



## 15. WISSENSCHAFTLICHE TAGUNG SVVOR 15<sup>ÈME</sup> COLLOQUE SCIENTIFIQUE ASDPO

Die öffentliche Verwaltung in Krisenzeiten –  
Konsequenzen der Pandemie für den  
öffentlichen Dienst  
*L'administration en temps de crise –  
les conséquences de la pandémie sur le  
service public*

**30. September 2022/Aula Magna an der Universität Freiburg**  
**30 septembre 2022/Aula Magna à l'Université de Fribourg**

Die Veranstaltung wird unterstützt durch die Stämpfli Verlag AG Bern  
*Le séminaire est soutenu par les Editions Stämpfli SA Berne*

**Schweizerische Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht**  
**www.svvor.ch**  
*Association suisse du droit public de l'organisation*  
**www.asdpo.ch**

**Tagungsleitung/Présidence**  
Prof. Dr. iur. Andreas Stöckli, Universität Freiburg/*Université de Fribourg*  
Dr. iur. Ursula Marti, Fürsprecherin, Personaldienst des Kantons Genf/  
*Office du personnel de l'Etat de Genève*

## ALLGEMEINE INFORMATIONEN/INFORMATIONS GÉNÉRALES

**Tagungsort/Lieu**  
Aula Magna, Miséricorde, Universität Freiburg/*Université de Fribourg*  
Av. de l'Europe 20, 1700 Freiburg

**Tagungskosten/Frais d'inscription**  
• CHF 300.– für Mitglieder/ *pour les membres*  
• CHF 350.– für Nichtmitglieder/ *pour les participant-e-s non-membres*  
• CHF 100.– für Studierende und Doktorierende/*pour les étudiant-e-s et doctorant-e-s*

Falls Sie mit der Einschreibung zur Tagung Mitglied werden möchten, wird Ihnen der Jahresbeitrag 2022 von CHF 50.– erlassen. Mitglieder erhalten das Jahrbuch der Vereinigung kostenlos. *Si vous devenez membre de l'ASDPO lors de votre inscription au colloque, la contribution annuelle de 50 francs pour l'année 2022 vous sera gracieusement offerte. Les membres reçoivent gratuitement l'annuaire de l'association.*  
Abmeldungen innerhalb der Anmeldefrist sind kostenlos. Anschliessend wird die gesamte Einschreibgebühr in Rechnung gestellt. *Les désistements avant la fin du délai d'inscription ne seront pas facturés. Ensuite, la totalité des frais d'inscription reste due.*

**Anmeldeformular/Talon d'inscription**  
Formular weiter unten/Talon d'inscription en bas oder unter [www.svvor.ch](http://www.svvor.ch)  
ou sous [www.asdpo.ch](http://www.asdpo.ch)  
Die Anmeldebestätigung erfolgt per E-Mail. Weitere Informationen erhalten Sie vor der Tagung. *La confirmation d'inscription se fera par e-mail. Vous recevrez des informations complémentaires avant la manifestation.*

**Anmeldeschluss/Délai d'inscription**  
16. September 2022/16 septembre 2022

**Sprache/Langue**  
Die Tagung ist zweisprachig mit Simultanübersetzung. *La conférence est bilingue avec traduction simultanée.*

**Präsenzveranstaltung/Colloque en présentiel**  
Die Tagung wird als reine Präsenzveranstaltung durchgeführt (keine Übertragung via Internet). Es gelten die am betreffenden Datum in Kraft stehenden gesundheitsrechtlichen Vorschriften des Bundes- und des kantonalen Rechts. *Le colloque se déroulera uniquement en présence des participants (pas de transmission via Internet). Les prescriptions sanitaires du droit fédéral et cantonal en vigueur à la date concernée s'appliquent.*

**Auskünfte/Informations**  
Michael Egger  
Universität Freiburg, Lehrstuhl für Staats- und Verwaltungsrecht II  
Avenue Beauregard 1, 1700 Freiburg/*Fribourg*  
Tel./Tél. 026 300 81 41  
E-Mail: michael.egger@unifr.ch



Bitte  
frankieren

Universität Freiburg  
Lehrstuhl für Staats- und Verwaltungsrecht II  
Michael Egger  
Avenue Beauregard 1  
1700 Freiburg

## ÜBERSICHT/RÉSUMÉ

Die Pandemie hat die Verwaltungen von Bund, Kantonen und Gemeinden auf eine Probe gestellt. Sie mussten innerhalb kürzester Zeit in den Krisenmodus wechseln, gleichzeitig aber auch den üblichen Verwaltungsbetrieb aufrechterhalten. Krisenstäbe wurden eingerichtet, wissenschaftliche Beratung wurde eingeholt, Hilfspakete wurden geschnürt, digitale Lösungen wurden entwickelt, und es wurde auf mobiles Arbeiten umgestellt. Doch ist es den Verwaltungen auf Bundes-, Kantons- und Gemeindeebene gelungen, leistungsfähig zu bleiben? Wo besteht Handlungsbedarf für künftige Krisen? Wie haben Bürgerinnen und Bürger die Verwaltung in der Krise wahrgenommen? Hat die Verwaltungsdigitalisierung durch die Pandemie einen Schub erhalten? Wie sieht es mit den Staatsfinanzen aus? Muss das Verhältnis zwischen Wissenschaft und Politik neu überdacht werden? Die 15. Wissenschaftliche Tagung der Schweizerischen Vereinigung für Verwaltungsorganisationsrecht (SVVOR) wird Gelegenheit bieten, diesen Fragen im Rahmen von Referaten und Diskussionsrunden nachzugehen. Zu Wort kommen ausgewiesene Spezialistinnen und Spezialisten aus Wissenschaft und Praxis.

Wir freuen uns, Sie zahlreich an der 15. Wissenschaftlichen Tagung begrüßen zu dürfen.  
Prof. Dr. Andreas Stöckli, Präsident SVVOR

*La pandémie a mis à rude épreuve les administrations fédérales, cantonales et communales. Elles ont dû passer en mode de crise dans un délai très court, tout en maintenant le fonctionnement administratif habituel. Des cellules de crise ont été mises en place, des avis scientifiques ont été recueillis, des aides financières ont été décidées, des solutions numériques ont été développées et le télétravail a été encouragé. Mais les administrations au niveau fédéral, cantonal et communal sont-elles parvenues à rester performantes ? Ou faudra-t-il modifier certaines choses en cas de crises futures ? Comment les citoyens ont-ils perçu l'administration pendant la crise ? La pandémie a-t-elle donné un coup de fouet à la numérisation administrative ? Qu'en est-il des finances publiques ? Faut-il repenser la relation entre la science et la politique ? La 15<sup>ème</sup> Réunion scientifique de l'Association suisse du droit public de l'organisation (ASDPO) sera l'occasion d'approfondir ces questions dans le cadre d'exposés et de tables rondes. Parmi les intervenants figurent des spécialistes du monde scientifique et des pratiques administratives.*

*Nous nous réjouissons déjà de vous accueillir pour cette 15<sup>ème</sup> Journée d'études.  
Prof. Dr. Andreas Stöckli, président ASDPO*

## REFERIERENDE /INTERVENANT-E-S

**Nadja Braun Binder**, Prof. Dr. iur, MBA, Professorin für Öffentliches Recht an der Universität Basel

**Peppino Giarritta**, Dr. rer. nat., Beauftragter von Bund und Kantonen für die Digitale Verwaltung Schweiz, Eidgenössisches Finanzdepartement EFD

**Sami Kanaan**, Dipl. phys. ETHZ, Dipl. sc. pol., conseiller administratif de la Ville de Genève et vice-président de l'Union des villes suisses

**Andreas Kley**, Prof. Dr. rer. publ. Dr. iur. h.c., Rechtsanwalt, Professor für öffentliches Recht, Verfassungsgeschichte sowie Staats- und Rechtsphilosophie an der Universität Zürich

**Erika Laubacher-Kubat**, Dr. phil. hist., Leiterin Sektion Strategische Führungsunterstützung in der Bundeskanzlei

**Ursula Marti**, Dr. iur., Fürsprecherin, Office du personnel de l'Etat de Genève

**Christian Rathgeb**, Dr. iur., Rechtsanwalt, Regierungsrat des Kantons Graubünden und Präsident der Konferenz der Kantonsregierungen (KdK)

**Peter Schwendener**, Dr. rer. pol., Stv. Direktor Eidgenössische Finanzverwaltung (EFV), Leiter Abteilung Finanzpolitik, Finanzausgleich, Finanzstatistik EFV

**Nils Soguel**, Prof. Dr. rer. pol., Professeur ordinaire de finances publiques à l'IDHEAP et directeur de l'IDHEAP

**Andreas Stöckli**, Prof. Dr. iur., Rechtsanwalt, Professor für Staats- und Verwaltungsrecht an der Universität Freiburg und Mitglied der Direktion des Instituts für Föderalismus

09.15–09.45

09.50–10.00

10.00–10.30

10.35–11.05

11.05–11.20

11.20–11.50

11.55–12.25

12.30–13.30

13.30–14.00

14.05–14.35

14.40–15.10

15.15–15.45

15.45–16.15

16.15

## PROGRAMM/PROGRAMME

Jahresversammlung der SVVOR/Assemblée générale de l'ASDPO

Begrüssung/Bienvenue  
Prof. Dr. Andreas Stöckli und Dr. Ursula Marti

### CORONA-KRISE UND STAATSFINANZEN/CRISE DU CORONAVIRUS ET FINANCES PUBLIQUES

**Finanzpolitik in und nach der Corona-Krise**  
Dr. Peter Schwendener

**LES FINANCES PUBLIQUES FACE AUX CRISES MAJEURES : 2008-2009 ET COVID REPETITA ?**  
Prof. Dr. Nils Soguel

Pause/Pause

### CORONA-KRISE ALS BESCHLEUNIGERIN DER VERWALTUNGSDIGITALISIERUNG?/ LA CRISE DU CORONAVIRUS COMME ACCÉLÉRATEUR DE LA NUMÉRISATION ADMINISTRATIVE ?

**«Digitale Verwaltung Schweiz» – wo stehen wir, wo geht die Reise hin?**  
Dr. Peppino Giarritta

**Künstliche Intelligenz in der Verwaltung – Möglichkeiten, rechtliche Rahmenbedingungen und Grenzen**  
Prof. Dr. Nadja Braun Binder

Mittagessen/Repas de midi

### KRISENRESILIENZ STÄRKEN – LEHREN AUS DER CORONA-KRISE/RENFORCER LA RÉSILIENCE AUX CRISES – LES LEÇONS DE LA CRISE DU CORONAVIRUS

**Wissenschaft und Politik in der Corona-Krise**  
Prof. Dr. Andreas Kley

**Aus der Perspektive der Bundesverwaltung**  
Dr. Erika Laubacher-Kubat

**Du point de vue des villes**  
Dipl. phys. ETHZ, Dipl. sc. pol. Sami Kanaan

**Aus der Perspektive der Kantone**  
Dr. Christian Rathgeb

**Schlussdiskussion/Table ronde**  
Moderation/présentation Prof. Dr. Andreas Stöckli und Dr. Ursula Marti

**Schluss der Tagung – Apéritif/Fin du colloque – Apéritif**

## ANMELDUNG/FORMULAIRE D'INSCRIPTION

Ich nehme an der Wissenschaftlichen Tagung «Die öffentliche Verwaltung in Krisenzeiten – Konsequenzen der Pandemie für den öffentlichen Dienst» vom 30. September 2022 in Freiburg teil.

Ich bin Mitglied der SVVOR  Ich trete der SVVOR bei  Ich trete der SVVOR nicht bei

Je participe au colloque scientifique « L'administration en temps de crise – les conséquences de la pandémie sur le service public » qui aura lieu le 30 septembre 2022 à Fribourg.

Je suis membre de l'ASDPO  J'adhère à l'ASDPO  Je n'adhère pas à l'ASDPO

Name/Nom:

Stellung – Institution/Fonction – Institution:

Adresse:

PLZ/Ort

Tel./Tél. – E-Mail:

Datum/Date – Unterschrift/Signature:

Bis zum 16.9.2022 zurücksenden/Anmeldung per E-Mail: michael.egger@unifr.ch  
A renvoyer avant le 16.9.2022/Inscription par e-mail: michael.egger@unifr.ch



Stämpfli  
Verlag AG Bern

UNI  
FR  
UNIVERSITÉ DE FRIBOURG  
UNIVERSITÄT FREIBURG