

**Rapport annuel
Université de Fribourg
Jahresbericht
Universität Freiburg**

2024



Inhalt

Rapport de la Rectrice	4
En bref	6
Forschung und Innovation	8
Enseignement et Formation continue	10
Internationale Beziehungen	12
Bibliotheken	14
Affaires juridiques, Ressources humaines et Alumni	16
L'Université face aux conflits internationaux	18
Theologische Fakultät	20
Faculté de droit	24
Faculté des sciences économiques et sociales et du management	28
Faculté des lettres et des sciences humaines	32
Faculté des sciences et de médecine	36
Bâtiments et infrastructures	40
IT und Informationssysteme	41
Durabilité	42
Assurance qualité	43
Sprachenzentrum	44
Egalité, diversité, inclusion	45
Fundraising – Stiftung der Universität Freiburg	46
Kultur, Wissenschaft & Gesellschaft	47
Dies Academicus 2024	48
Chiffres, statistiques et documentation	49

RAPPORT DE LA RECTRICE



Ma première année au Rectorat a été marquée par plusieurs défis majeurs. Me fonder dans le poste de rectrice a nécessité l'escalade d'une courbe d'apprentissage plutôt raide, tout en élaborant le programme du Rectorat pour les prochaines années. Mais il a aussi fallu gérer une occupation de l'Université et se confronter à une situation financière, géopolitique et immobilière de plus en plus difficile. Ces défis requièrent de la volonté, un sens de l'adaptation, une réactivité et une certaine agilité, tout en maintenant les missions de base de l'Université: l'enseignement, la recherche et l'innovation.

La stratégie 2030 de notre Université prévoit une croissance du nombre d'étudiant-e-s. Pourtant, depuis plusieurs années, alors même que la plupart des autres institutions relèvent une augmentation constante, nous faisons face à une stagnation. Economiquement, cette situation diminue nos recettes, au moment même où les coupes budgétaires cantonales et fédérales menacent notre bon fonctionnement. Notre Université doit donc réaliser des efforts à tous les niveaux pour ne pas perdre davantage en attractivité et rester compétitive.

Vers une université 4.0

L'Unifr se veut une université cantonale complète, car cela est une force. Les grandes questions de notre société actuelle ne peuvent être résolues qu'au travers de travaux inter- et transdisciplinaires. Notre institution possède déjà un bon nombre d'instituts interfacultaires et renforce toujours davantage les collaborations, à l'exemple du nouveau Centre de recherche et innovation dans le domaine de l'agroalimentaire (FRIC) qui a officiellement débuté ses activités en 2024. Cette capacité est aussi reconnue par nos partenaires tels que La Poste et La Mobilière qui, chacune, misent sur cette approche holistique. Cependant, si les partenariats public-privé sont davantage bienvenus, ils ne nous sauveront pas en période de crise.

Une autre force de notre Université réside dans sa capacité à évoluer en permanence. Ainsi, avec l'introduction de l'intelligence artificielle (IA) à tous les niveaux, notre Alma Mater a coché l'une de deux cases pour devenir une université 4.0. En effet, grâce à des investissements non négligeables, nous avons introduit l'utilisation des technologies telles que l'IA, la réalité virtuelle et augmentée ainsi que les plateformes d'apprentissage en ligne. Ces nouvelles technologies posent toutefois aussi des questions importantes, par exemple autour des règles légales, morales et éthiques à appliquer. Il a fallu aussi mettre en place la formation des enseignant-e-s et des étudiant-e-s à l'utilisation de ces nouvelles technologies et adapter les programmes d'études pour y inclure des compétences numériques. Ces outils transforment les méthodes d'enseignement traditionnelles en expériences d'apprentissage immersives et adaptatives, favorisant ainsi l'apprentissage à distance et l'inclusion. Au niveau des services de l'administration, de nouveaux programmes de business intelligence permettent de consulter des indicateurs utiles au pilotage de l'Université. Bien entendu, ces technologies doivent être intégrées de manière durable en minimisant l'empreinte écologique et en promouvant des pratiques respectueuses de l'environnement.

Autre caractéristique d'une université 4.0 sur laquelle nous travaillons: l'intégration active de notre Alma Mater dans son environnement local, soit l'économie, la politique et la société en général. Ainsi, notre Université renforce ses partenariats avec les entreprises, tant au niveau de la recherche de base que de la recherche appliquée. Parallèlement, nous cherchons à aligner nos programmes éducatifs sur les besoins du marché du travail, facilitant ainsi l'insertion professionnelle de nos diplômé-e-s. Dans ce cadre, les échanges avec les *players* de l'économie locale sont cruciaux et continuent à évoluer positivement.

Nous devons également jouer un rôle actif dans la communauté locale, en offrant des formations continues et en participant à des projets de développement communautaire. Explorare, par exemple, un moment important (parmi d'autres bien sûr) de contact avec la société,

et nous pouvons citer de nombreux projets au travers desquels nous avons renforcé ces liens: i) avec la Ville de Fribourg, nous collaborons par exemple au Réseau des villes créatives de l'UNESCO (RVCU) dans le domaine de la gastronomie ainsi qu'au programme d'artistes en résidence; ii) avec le Canton, l'Université soutient la stratégie agroalimentaire, de la construction et de la bioéconomie, collabore avec la Promotion économique et contribue au rayonnement international, entre autres avec des partenaires stratégiques de l'Etat, tels que le Grand Est.

Bâtiments et finances

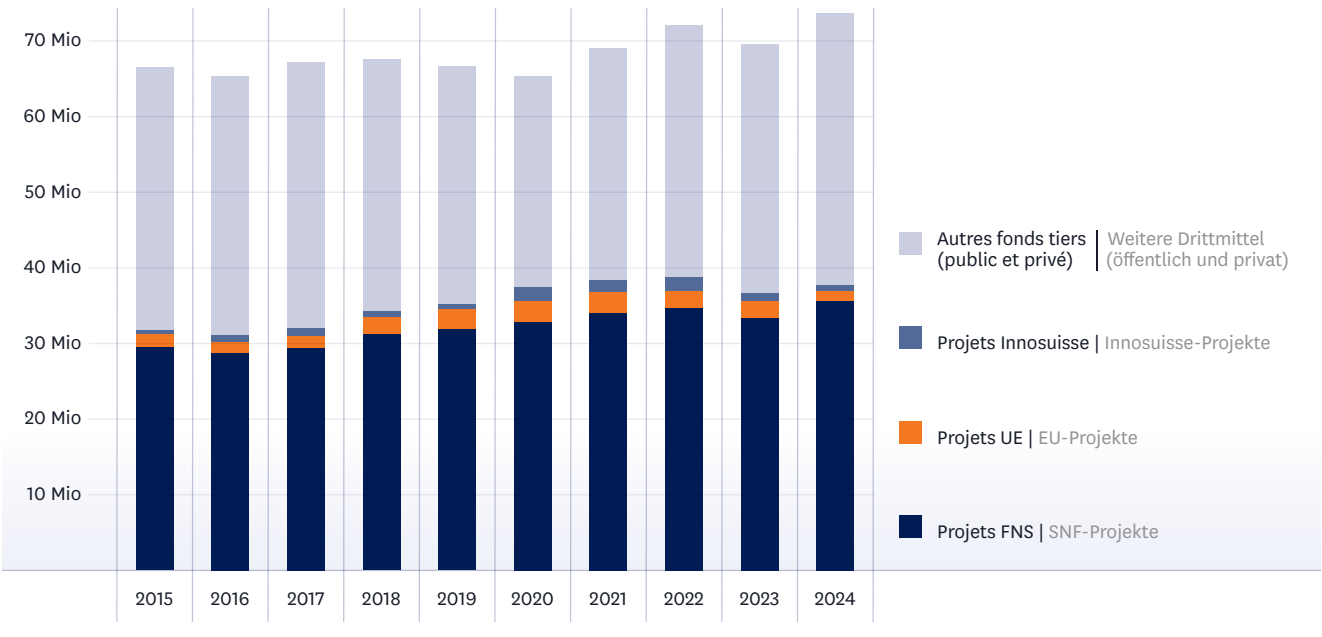
L'Université s'intègre aussi dans son environnement de manière physique, à travers son parc de près de 48 bâtiments répartis à travers toute la Ville. Tous ces bâtiments ont besoin de rénovations – l'Etat, à qui ils appartiennent quasi tous, a reconnu ce besoin et fait avancer un bon nombre de dossiers, dont celui de la Tour Henri, pour renforcer le campus Miséricorde, ainsi que le masterplan de Pérolles pour la Faculté des sciences et de médecine qui est, selon une étude externe, extrêmement à l'étroit comparée à celles d'autres universités suisses. La totalité de ces projets de construction et de rénovation nécessite de larges budgets qui devront être votés par le peuple. Nous devons donc nous retrouser les manches pour les défendre.

En parallèle, il faut aussi assurer un financement suffisant pour soutenir les activités académiques, la recherche et les infrastructures, ce qui est actuellement un défi constant. D'un côté, il faut convaincre l'Etat de Fribourg que l'Université représente un atout pour le Canton et mérite la garantie d'un financement de base solide. Toutefois, en pleine cure d'austérité, il s'agit aussi de minimiser les dégâts tout en traversant une phase douloureuse de coupes budgétaires. De l'autre côté, l'Unifr, en concurrence permanente avec les autres universités suisses qui, elles, investissent et établissent des collaborations stratégiques à travers le monde, doit aussi diversifier ses sources de financement et se positionner de manière stratégique. Cette stratégie doit être élaborée dans les facultés en observant, par exemple, les indicateurs européens mentionnés dans le rapport Draghi et en tentant d'élaborer un compas de compétitivité pour notre Université.

Ces processus ne peuvent aboutir que si nous tirons toutes et tous à la même corde. Ensemble, on va y arriver!

Katharina Fromm
Rectrice

Charges financées par des fonds tiers, en millions de francs | Drittmittelfinanzierter Aufwand, in Millionen Franken



01 Neues Institut für digitale Kommunikation

Im Februar wurde das Institut für digitale Kommunikation und Medieninnovation (IDCMI) lanciert – eine Kooperation der Universität Freiburg und der Fachhochschule Graubünden. Es verbindet Forschung und Praxis zu digitalen Medien und bietet den Masterstudiengang «Digital Communication and Creative Media Production» an. Ziel ist es, gesellschaftliche Herausforderungen im digitalen Raum interdisziplinär zu bearbeiten.



02 Réfection totale du bâtiment de chimie

Le projet «La transformation», lauréat du concours pour la réfection du bâtiment de chimie PER10, a été dévoilé lors d'un vernissage en présence de la Conseillère d'Etat Sylvie Bonvin-Sansonens, du Conseiller d'Etat Jean-François Steiert, de la Rectrice encore en place Astrid Epiney, du Président du Département de chimie Ali Coskun et de l'Architecte cantonal Michel Graber. Sélectionné pour sa fonctionnalité et son respect du patrimoine, le projet du groupe d'étude Archipel et fsp Architekten propose une rénovation durable dans le respect du patrimoine culturel du bâtiment. Le début des travaux est prévu pour 2026 au plus tôt.



03 Prise de position commune des étudiant·e·s et du Rectorat

Le Rectorat et l'Association Générale des Etudiant·e·s (AGEF) adoptent une position commune sur les droits humains et le rôle de l'Université face aux conflits. Ils réaffirment leur engagement pour un débat ouvert et un soutien aux étudiant·e·s et chercheurs·euses en difficulté via le programme Hérodote et un fonds de 100'000 francs. L'Université veille aussi à l'éthique de la recherche et au respect des règles de participation démocratique.



04 HFR wird «Universitäres Lehr- und Forschungsspital»

Der Staatsrat hat dem Freiburger Spital (HFR) erlaubt, den Zusatz «Universitäres Lehr- und Forschungsspital» zu führen. Damit würdigt er die Rolle des HFR in Lehre und Forschung sowie die enge Verbindung zur Universität Freiburg, die seit 2019 eine vollständige medizinische Ausbildung anbietet. Der neue Name stärkt die Positionierung des HFR und soll dessen Attraktivität für Fachpersonal und Patient_innen erhöhen.



05 Pascal Gygax erhält renommierten Marcel-Benoist-Preis

Der Psycholinguist Pascal Gygax von der Universität Freiburg wurde mit dem Schweizer Wissenschaftspreis Marcel Benoist ausgezeichnet. Seine Forschung zeigt, dass das vermeintlich generische Maskulinum oft nicht als geschlechtsneutral wahrgenommen wird, was soziale Konsequenzen, etwa bei Berufswahlen, nach sich zieht. Gygax ist der fünfte Forschende in der Geschichte der Universität Freiburg, der diesen mit 250'000 Franken dotierten Preis erhält.



06 Inauguration du Centre interfacultaire en sciences alimentaires

Le Centre interfacultaire en sciences alimentaires de l'Université de Fribourg, créé en 2023, a officiellement débuté ses travaux le 1^{er} janvier 2024. Toutes les facultés de l'Université de Fribourg participent à cette initiative unique en son genre. Le Centre adopte une approche interdisciplinaire couvrant toute la chaîne alimentaire avec un accent sur la durabilité. Il collabore avec des entreprises et institutions de recherche, propose des formations continues et développe des brevets et start-up.



FORSCHUNG UND INNOVATION



Die Forschung ist und bleibt ein wichtiges Standbein der Universität Freiburg, sie geht Hand in Hand mit der Lehre. Doktorierende und Postdoktorierende, die ihre Spuren in der Grundlagenforschung verdient haben, stellen ein wichtiges «Produkt» der Universität dar, denn mit ihnen wird der nationale und internationale Markt mit Spitzenkräften für Wirtschaft, Politik und Gesellschaft beliefert. Sie mildern den Fachkräftemangel und besitzen die Kapazität, kreativ zu denken und schwierige Situationen meistern zu können. Die Fähigkeit zur Problemlösung, die Innovationskraft sowie die Resilienz dieser zukünftigen Führungspersonen ist beeindruckend, deren Ausbildung trägt klar zum Impact einer Universität auf die Wirtschaft bei.

Ein weiterer Impact wird durch das Einwerben von Drittmitteln an der Universität erzielt. Dadurch können an der Universität 50 Prozent mehr Mitarbeitende angestellt werden, die ihrerseits mehrheitlich im Kanton Freiburg wohnen und Steuern zahlen. In der Tat ist rund ein Drittel aller Angestellten über Drittmittel finanziert. So haben unsere Forschenden auch im Jahr 2024 SNSF-Mittel von deutlich mehr als 30 Mio. CHF eingeworben. Zu den SNSF-Mitteln hinzu kommen noch andere Drittmittel, etwa über Innosuisse-Projekte, Mandate und Partnerschaften mit der Privatwirtschaft und Politik, von insgesamt ebenfalls mehr als 30 Mio. CHF, womit der Drittmittelanteil im Vergleich zum Vorjahr bei rund 70 Mio. CHF in etwa gleichgeblieben ist.

Auch im Bereich der Patente, Lizenzen und Start-ups hat die Universität Freiburg ihre Aktivitäten gesteigert. So waren alle drei Start-ups, die beim kantonalen Innovationspreis in die Endrunde kamen, Produkte der Universität. Dazu kommt, dass unsere Start-ups auch national kompetitiv sind und den ein oder anderen Preis heimgeholt haben.

Es gibt national wie international einige Entwicklungen, die die Universität Freiburg direkt betreffen und zu Änderungen führen können. Der SNSF hat 2024 zum letzten Mal die R'Equip-Projekte in der bisherigen Form vergeben, sowie die doc.ch-Programme eingestellt. Die Universität muss hier in Zukunft mehr eigene Finanzen aufbringen, um diesen Verlust abzuf puffern. Die Finanzen des Bundes betreffend, diskutiert man Kürzungen bei den beiden grossen Geldgebern, nämlich dem SNSF und Innosuisse, sowie bei verschiedenen Programmforschungspunkten. Das würde eine erhebliche finanzielle Einbusse für die Universität Freiburg bedeuten – vor allem die beiden grossen Fakultäten müssten dabei Federn lassen. Es gibt aber auch Lichtblicke, wie die Teilnahme am Horizon Europe Programm, welche seit Ende 2024 auch wieder für die Forschenden in der Schweiz möglich ist.

Die Forschung steht jedoch weltweit unter extremem finanziellem und geopolitischem Druck, den wir auch an der Universität Freiburg spüren. Trotz allem müssen wir in Sachen Forschung und Innovation kompetitiv bleiben. Umso wichtiger sind die Aufgaben, die das Rektorat den Fakultäten in Auftrag gegeben haben, nämlich die Fakultäten trotz Kürzungen für die Zukunft auszurichten und einen gewissen Erneuerungsprozess anzustossen. Das ist ein vitaler Prozess, der im Moment an vielen Universitäten weltweit durchgeführt wird und zu innovativen Neuerungen führen wird. Ein grosser Dank an alle, die hier kreativ tätig waren und sind!

Katharina Fromm
Rektorin

La consensualisation des langues étrangères

Les compétences linguistiques souvent limitées des politicien-ne-s suisses, tant dans les langues nationales qu'internationales, font régulièrement l'objet de moqueries. On se souvient, par exemple, de l'anglais de Guy Parmelin («I can English understand, but je préfère répondre en français») ou du français de Markus Ritter («Je me re[sic]-jouis si je peux prener cette position»). Par ailleurs, de nombreux élu-e-s suisses alémaniques préféreraient s'exprimer en dialecte, mais se voient contraint-e-s, dans certains contextes officiels, d'utiliser le *Hochdeutsch*. Ainsi, malgré des compétences parfois lacunaires, les acteurs-trices politiques au niveau national sont régulièrement appelé-e-s à participer à des échanges et débats dans une langue qui n'est pas leur langue première.

Le projet «Comment se parle la Suisse?» réunit une équipe pluridisciplinaire de juristes et de linguistes qui s'interroge sur le rôle que jouent ces usages de langues partiellement maîtrisées ainsi que sur le rôle plus général du plurilinguisme au sein des institutions de la démocratie parlementaire suisse. Ce projet s'inscrit dans le cadre du cluster de recherche «Résilience», financé par la Mobilière pour la période 2024–2026. Il comprend un volet qualitatif et ethnographique ainsi qu'un volet quantitatif et psycholinguistique. Etant donné l'organisation territoriale de la politique linguistique suisse, les enjeux varient considérablement d'un canton à l'autre. C'est pourquoi chercheurs et chercheuses se sont intéressé-e-s en particulier aux choix linguistiques et aux dynamiques liées aux langues de travail dans les parlements cantonaux. En quoi un parlementaire neuchâtelois parlant trois langues nationales, mais naturalisé récemment et avec un accent italien, est-il perçu comme plus ou moins légitime qu'une collègue francophone (plutôt monolingue) avec un accent local? Comment se fait-il que certains parlements alémaniques fonctionnent principalement en dialecte – parfois même de façon prescrite par le règlement – tandis que d'autres imposent l'usage exclusif de la langue standard? Pourquoi les représentant-e-s romanches au parlement grison s'expriment-ils et elles dans leur idiome natif, alors que leurs collègues germanophones sont tenu-e-s de parler le *Hochdeutsch*? Quelles conséquences ces règles et usages ont-ils sur la dynamique politique et les interactions parlementaires?

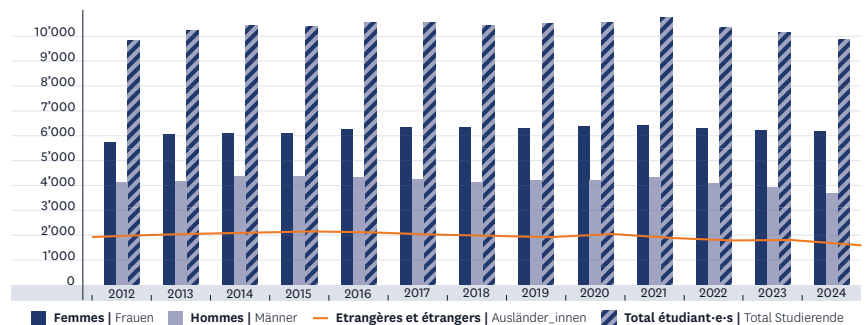
Dans le volet psycholinguistique du projet, le groupe de recherche analyse les effets du recours à une langue seconde – ou «étrangère», bien que nationale – chez les acteurs-trices politiques au niveau fédéral. En s'appuyant sur des recherches en psycholinguistique suggérant qu'on tend à raisonner de manière plus utilitariste et moins émotionnelle dans une langue autre que la langue maternelle, il formule l'hypothèse que le choix linguistique peut influencer la nature des débats politiques: s'exprimer dans une langue moins bien maîtrisée pourrait atténuer la charge émotionnelle et la polarisation des échanges.

Les chercheurs-euses analysent plus de 2000 tours de parole de dix politicien-ne-s suisses, de Simonetta Sommaruga à Albert Rösti. Ces interventions, recueillies dans les émissions SRF Arena et RTS *Infrarouge*, sont examinées selon que la langue utilisée est ou non la langue première. L'objectif est d'évaluer leur degré de polarisation ou, au contraire, leur potentiel consensuel. Ils et elles combinent des outils d'intelligence artificielle avec des évaluations humaines. Les premières analyses indiquent un effet robuste de dépoliarisation lorsqu'une langue moins maîtrisée est utilisée. Les résultats issus des évaluations humaines sont encore en attente. Si ce résultat devait se confirmer, nous saurons enfin pourquoi les discussions au sein de notre communauté universitaire plurilingue sont si consensuelles: C'est grâce à cet effet de la langue étrangère!

Etudiant-e-s | Studierende

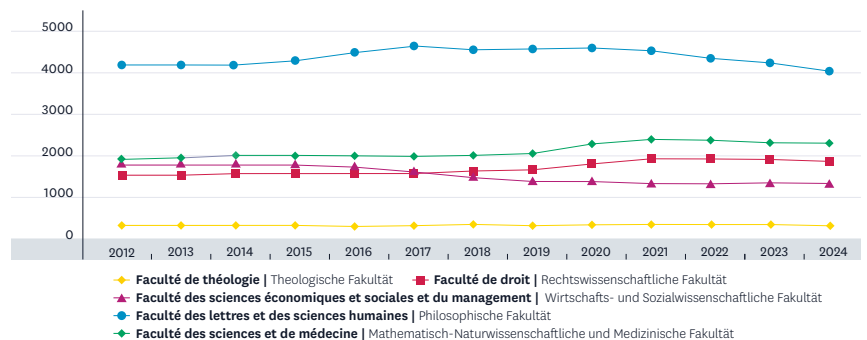
Evolution générale des étudiant-e-s selon sexe et origine

Allgemeine Entwicklung der Studierenden nach Geschlecht und Herkunft



Evolution générale des étudiant-e-s par faculté

Allgemeine Entwicklung der Studierenden nach Fakultät



ENSEIGNEMENT ET FORMATION CONTINUE



L'année 2024 a vu le déploiement de l'offre du Service de didactique universitaire et compétences numériques (DIDANUM). Après avoir défini son plan de développement stratégique, le Service a renforcé son rôle d'accompagnement auprès du corps enseignant. L'accent a été mis sur l'intégration des compétences didactiques et numériques. De nombreux ateliers et modules thématiques, incluant des formations sur la littératie en intelligence artificielle ainsi que sur les pratiques pédagogiques innovantes, ont été offerts. DIDANUM a également renforcé son offre de conseil personnalisé aux enseignant-e-s en mettant à leur disposition des consultations individuelles.

Le Learning Lab a poursuivi son développement en tant qu'espace d'expérimentation et d'échange, notamment au travers de pauses pédagogiques abordant des sujets clés comme la motivation des étudiant-e-s et l'interactivité dans un cours *ex cathedra*. En parallèle, plusieurs initiatives ont été mises en place pour favoriser un apprentissage continu et accessible. Ainsi un site de ressources pour les enseignant-e-s est en cours de développement en collaboration avec la HES-SO. Enfin, la formation certifiante CAS/DAS en didactique universitaire est toujours proposée aux personnes enseignant à l'Unifr ou dans d'autres établissements.

Le Prix enseignement a été décerné lors du Dies academicus à la Professeure Nina Müggler pour son enseignement «La galanterie française en question (XVI^e-XVIII^e siècles)» dans le cadre du Bachelor de français. Le jury souligne l'utilisation d'approches pluridisciplinaires et l'intégration des analyses et des enseignements dans le discours sociétal actuel, l'utilisation de méthodes d'enseignement interactives et innovantes, le soutien à l'autonomie des étudiant-e-s et à leur engagement dans la médiation scientifique avec la publication de *Curiosités Galantes*, une publication destinée au grand public.

Au niveau de la formation continue, les enjeux ont concerné le travail de préparation pour l'intégration des offres de formation continue de la Haute Ecole pédagogique (HEP) au sein du Service de formation continue de l'Unifr. Plusieurs échanges avec des acteurs-trices de terrain du Canton ont aussi permis d'initier de nouvelles propositions comme, par exemple, un webinaire sur l'intelligence artificielle développé pour les employé-e-s du Canton de Fribourg et proposé par les Docteurs Christiane Caneva (DIDANUM) et Anna Jobin (Human-IST).

Chantal Martin Sölch
Vice-rectrice Enseignement, Formation continue, Vie de campus et Egalité

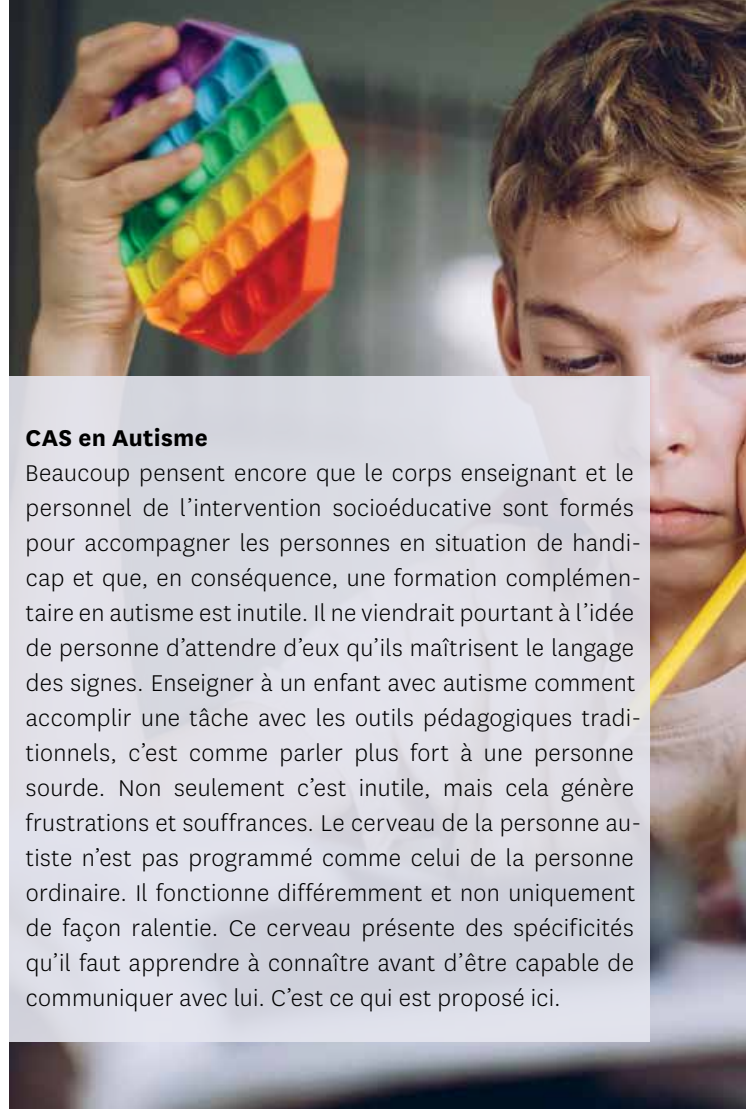
Les formations continues à l'Université de Fribourg Weiterbildungen an der Universität Freiburg

Types de formations	Nombre de formations	Nombre de participant-e-s	Nombre de diplômé-e-s
Journée	15	2082	–
Séminaire	97	1746	–
CAS	33	623	447
DAS	1	16	41
MAS / EMBA / LL.M.	9	238	65



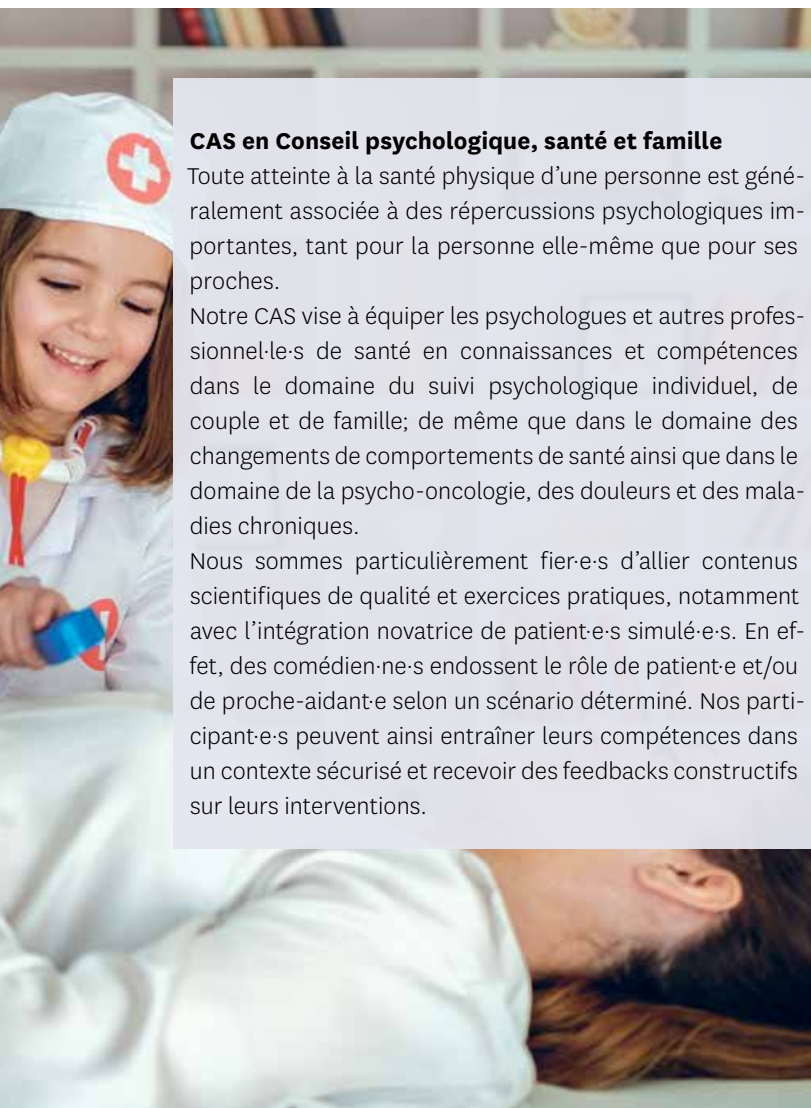
CAS Artificial Intelligence for Managers

Nach dem erfolgreichen Abschluss der zweiten Auflage im Jahr 2024 startet die Universität Freiburg die dritte Durchführung des Certificate of Advanced Studies (CAS) «Artificial Intelligence for Managers». Dieser berufsbegleitende Studiengang richtet sich an Fachleute, Manager_innen und Führungskräfte, die Künstliche Intelligenz gezielt für fundierte, datengestützte Entscheidungen einsetzen möchten. Programmierkenntnisse sind nicht erforderlich. Das englischsprachige CAS behandelt zentrale Themen wie Data Analytics, maschinelles Lernen, Datenschutz sowie generative KI. Der Unterricht vereint praxisnahe Anwendungen mit wissenschaftlicher Fundierung. Zudem wird das CAS «Artificial Intelligence for Managers» auf den Executive MBA (EMBA) des international institute of management in technology (iimt) der Unifr angerechnet.



CAS en Autisme

Beaucoup pensent encore que le corps enseignant et le personnel de l'intervention socioéducative sont formés pour accompagner les personnes en situation de handicap et que, en conséquence, une formation complémentaire en autisme est inutile. Il ne viendrait pourtant à l'idée de personne d'attendre d'eux qu'ils maîtrisent le langage des signes. Enseigner à un enfant avec autisme comment accomplir une tâche avec les outils pédagogiques traditionnels, c'est comme parler plus fort à une personne sourde. Non seulement c'est inutile, mais cela génère frustrations et souffrances. Le cerveau de la personne autiste n'est pas programmé comme celui de la personne ordinaire. Il fonctionne différemment et non uniquement de façon ralentie. Ce cerveau présente des spécificités qu'il faut apprendre à connaître avant d'être capable de communiquer avec lui. C'est ce qui est proposé ici.

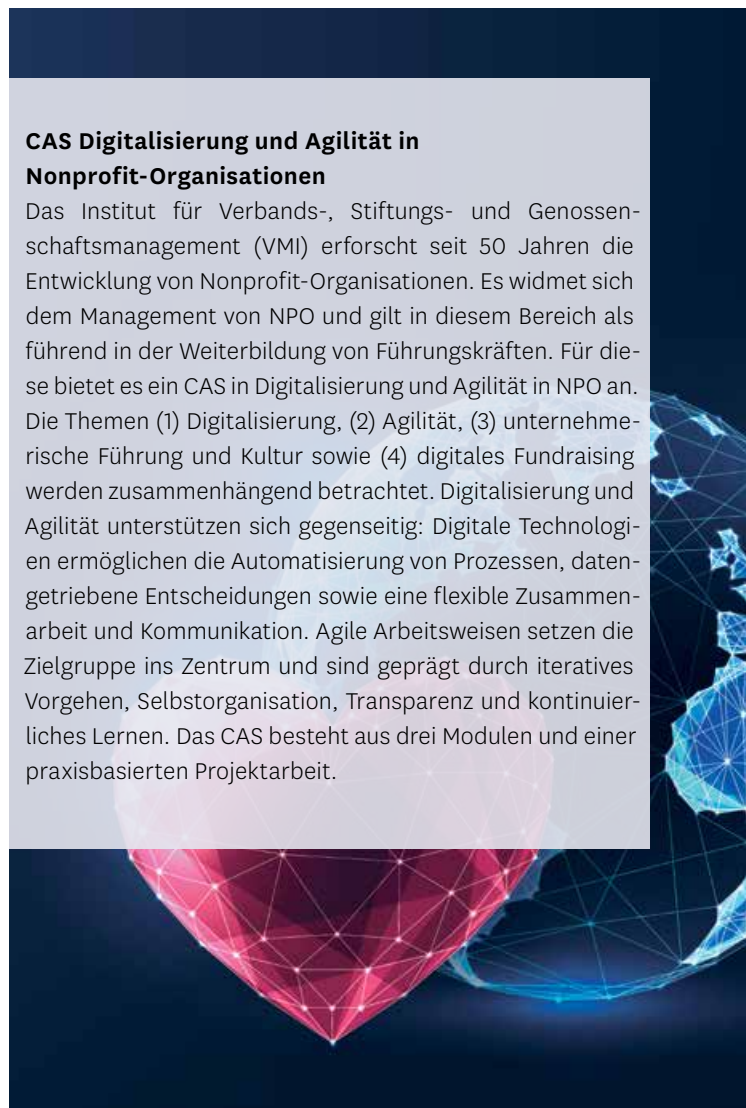


CAS en Conseil psychologique, santé et famille

Toute atteinte à la santé physique d'une personne est généralement associée à des répercussions psychologiques importantes, tant pour la personne elle-même que pour ses proches.

Notre CAS vise à équiper les psychologues et autres professionnel-le-s de santé en connaissances et compétences dans le domaine du suivi psychologique individuel, de couple et de famille; de même que dans le domaine des changements de comportements de santé ainsi que dans le domaine de la psycho-oncologie, des douleurs et des maladies chroniques.

Nous sommes particulièrement fier-e-s d'allier contenus scientifiques de qualité et exercices pratiques, notamment avec l'intégration novatrice de patient-e-s simulé-e-s. En effet, des comédien-ne-s endossent le rôle de patient-e et/ou de proche-aidant-e selon un scénario déterminé. Nos participant-e-s peuvent ainsi entraîner leurs compétences dans un contexte sécurisé et recevoir des feedbacks constructifs sur leurs interventions.



CAS Digitalisierung und Agilität in Nonprofit-Organisationen

Das Institut für Verbands-, Stiftungs- und Genossenschaftsmanagement (VMI) erforscht seit 50 Jahren die Entwicklung von Nonprofit-Organisationen. Es widmet sich dem Management von NPO und gilt in diesem Bereich als führend in der Weiterbildung von Führungskräften. Für diese bietet es ein CAS in Digitalisierung und Agilität in NPO an. Die Themen (1) Digitalisierung, (2) Agilität, (3) unternehmerische Führung und Kultur sowie (4) digitales Fundraising werden zusammenhängend betrachtet. Digitalisierung und Agilität unterstützen sich gegenseitig: Digitale Technologien ermöglichen die Automatisierung von Prozessen, datengetriebene Entscheidungen sowie eine flexible Zusammenarbeit und Kommunikation. Agile Arbeitsweisen setzen die Zielgruppe ins Zentrum und sind geprägt durch iteratives Vorgehen, Selbstorganisation, Transparenz und kontinuierliches Lernen. Das CAS besteht aus drei Modulen und einer praxisbasierten Projektarbeit.

INTERNATIONALE BEZIEHUNGEN



Im vergangenen Jahr hat sich die Universität Freiburg an verschiedenen Kampagnen zur Förderung der Outgoing-Mobilität beteiligt. Die Dienststelle für internationale Beziehungen hat erstmals zwei «Student Ambassadors» engagiert. Zu Beginn des Herbstsemesters haben diese Botschafter_innen in vielen Vorlesungen über ihre Austausch Erfahrungen berichtet und die Studierenden über die zahlreichen Mobilitätsangebote der Unifr informiert. Die Unifr hat ausserdem an der schweizweiten Sensibilisierungskampagne *learningbygoing* der nationalen Agentur für Austausch und Mobilität *Movetia* teilgenommen. Das Ziel dieser Kampagne bestand darin, das Interesse der Studierenden für einen Austausch zu wecken, ihnen den persönlichen und beruflichen Mehrwert eines Auslandsemesters aufzuzeigen, und damit die Zahl der Mobilitäten zu erhöhen. Das innovative Pilotprojekt *Shuffle App* soll die Integration zwischen lokalen und internationalen Studierenden erleichtern. Als erste Schweizer Hochschule nimmt die Unifr an diesem Projekt teil.

Im Rahmen des *Swiss-European Mobility Programmes (SEMP)* fanden erfolgreiche Vertragserneuerungen statt und neue Partnerschaften kamen hinzu. Damit konnten die Austauschmöglichkeiten für den europäischen Raum erweitert werden. Zu den neuen Partneruniversitäten zählen u.a. die *University of Bradford* für den Studienbereich Wirtschaft, die *Université d'Évry* in Musikwissenschaften, die Universitäten *Heidelberg*, *Graz* und *Marburg* in Sportwissenschaften, und die *Università di Bologna* in den Bereichen Geografie und Geowissenschaften.

Über fünfzig internationale Forschende konnten im Rahmen der Stipendienprogramme der Universität (35) und des Bundes (18) im Laufe des Jahres 2023–2024 einen Forschungsaufenthalt an der Unifr absolvieren. Weitere rund vierzig Forschende kamen mit Stipendien ihrer Heimuniversität oder einer ausländischen Regierung und haben an ihren Projekten während eines Aufenthaltes an der Unifr geforscht. Alle fünf Unifr-Fakultäten haben Stipendiat_innen und empfangen.

Die Universität Freiburg unterstützte im vergangenen Jahr zwei Summer Schools: die *International Summer School «Definition, Essence, and Explanation in Ancient Greek Philosophy»* unter der Leitung von Prof. Béatrice Lienemann (Philosophie) und die *«30th Summer University on Federalism, Decentralisation and Conflict Resolution»* unter der Leitung von Prof. Eva Maria Belser (Institut für Föderalismus).

Die Mitgliedschaft der Unifr bei *Scholars at Risk (SAR)* ermöglicht die Aufnahme von Forschenden, die sich aufgrund einer Krisensituation in deren Heimatländern in einer Notsituation befinden. Neu hält die Unifr ein jährliches Budget bereit zur finanziellen Unterstützung für Forschende mit *Scholars at Risk*-Status.

Im August 2024 nahm das neue *Welcome Center for Academics* der Unifr seine Arbeit auf. Es unterstützt künftig internationale Forschende und Angestellte bei ihrer Ankunft und Integration in Freiburg, indem es ihnen massgeschneiderte Informationen und Unterstützung in administrativen, sozialen und beruflichen Belangen bietet. Zudem verwaltet es das neu geschaffene Profil «Gastforschende», über welches auswärtige Wissenschaftler_innen eine begrenzte Zeit an der Unifr forschen können.

Bernard Ries

Vize rektor Internationale Beziehungen, Digitalisierung und Nachwuchsförderung

Echange et mobilité durant les trois dernières années selon le type de mobilité | Austausch und Mobilität der letzten drei Jahre gemäss Mobilitätstyp

	2021/22	2022/23	2023/24
Mobilité estudiantine Studierendenmobilität			
Suisse OUT Schweiz OUT	8	4	5
Europe OUT Europa OUT	112	129	150
Monde OUT Welt OUT	32	38	29
Stage à l'étranger OUT Auslandpraktika OUT	21	24	22
<i>Total étudiant-e-s outgoing Total Outgoing-Studierende</i>	173	195	206
Suisse IN Schweiz IN	13	16	8
Europe IN Europa IN	157	164	162
Monde IN Welt IN	12	15	32
Stage à l'étranger IN Auslandpraktika IN	50	59	59
<i>Total étudiant-e-s Incoming Total Incoming-Studierende</i>	232	254	267
Mobilité du personnel pour l'enseignement et la formation Personalmobilität für Lehre und Weiterbildung			
Europe IN Europa IN	36	36	13
Europe OUT Europa OUT	29	41	35
<i>Total mobilité du personnel Total Personalmobilitäten</i>	65	77	48
Séjours de recherche à l'Unifr Forschungsaufenthalte an der Unifr			
Avec bourses de l'Unifr Mit Stipendium der Unifr	35	32	35
Avec bourses de la Confédération Mit Stipendium des Bundes	23	19	18
Avec autres bourses Mit sonstigem Stipendium	31	43	38
<i>Total séjours de recherche Total Forschungsaufenthalte</i>	89	94	97
Total de mobilité Total an Mobilitäten	559	620	606

BIBLIOTHEKEN



Der Transformationsprozess der Bibliotheken der Universität Freiburg steht kurz vor dem Ziel: Die Neuorganisation der 19 Bibliotheken in sechs Dokumentationszentren ist fast abgeschlossen. Deren Arbeit wird von der neu geschaffenen Koordinationsstelle zusammengeführt und von einer neuen gesamtuniversitären Bibliothekskommission, die sich im Frühjahr 2024 konstituiert hat, strategisch begleitet. So können sich die Bibliotheken gemeinsam den Herausforderungen stellen, die der Paradigmenwechsel hin zu Open Science mit sich bringt.

Inzwischen haben Studierende und Forschende die Möglichkeit, sich mehr und mehr auf digital verfügbare Ressourcen zu stützen. Die Bibliotheken werden dadurch aber nicht überflüssig, ganz im Gegenteil: Sie bleiben Arbeitsräume, die insbesondere von Studierenden gerne aufgesucht werden, und sie bieten Beratung und Orientierung angesichts schier unermesslicher Mengen an leicht zugänglichen Daten und Dokumenten.

Die neue Rolle der Fachpersonen in den Bibliotheken kommt besonders zum Ausdruck in einem gemeinsamen Projekt der Universität und der Pädagogischen Hochschule Freiburg, das durch swissuniversities bis Ende 2024 gefördert wurde. Im Rahmen dieses Projekts wurden in den letzten zwei Jahren an den Dokumentationszentren Data Stewards ausgebildet – fachkundige Begleitende im Hinblick auf Forschungsdaten. Nach der Definition der notwendigen Fähigkeiten und Kenntnisse wurde ein modulares Ausbildungskonzept erstellt, das die zukünftigen Data Stewards anschliessend in einem 15-monatigen Lehrgang absolvierten. Neben der Erarbeitung zentraler Konzepte wie Datenlebenszyklus oder Datenmanagementplan machten sich die wissenschaftlichen Bibliothekar_innen auch mit den Grundlagen des Urheberrechts, der programmierungsgestützten Datenbearbeitung, den gängigen Metadaten-Standards und der Forschungslandschaft an den beiden Institutionen vertraut. Seit Ende November 2024 stehen nun den Forschenden aus allen Fakultäten zehn Data Stewards als erste Anlaufstelle für Fragen bezüglich Forschungsdaten zur Verfügung. Sie beraten über bewährte Praktiken der Verwaltung und der Veröffentlichung von Forschungsdaten, überprüfen auf Anfrage Datenmanagementpläne und erteilen Ratschläge betreffend Sicherung, Speicherung und Langzeitarchivierung von Forschungsdaten. Dieses Projekt veranschaulicht beispielhaft die Entwicklungstendenzen an wissenschaftlichen Bibliotheken und verdeutlicht gleichzeitig, wie die Universität die Verantwortung für die erzeugten Forschungsdaten übernimmt. Es geht dabei darum, Forschungsergebnisse dauerhaft und barrierefrei breit zugänglich zu machen, was wiederum den Nutzenden in der Forschung, aber auch der Gesellschaft insgesamt zugute kommt.

Hansjörg Schmid

Vizerektor Bibliotheken, Nachhaltigkeit, Universität und Gesellschaft



Diamond Open Access

Dans le cadre du projet SOAP2 (Shared Open Access Publishing Plattform – www.soap2.ch), l'Université de Fribourg a mis en place entre 2021 et 2024, avec quatre autres hautes écoles, une plateforme de publication sur laquelle les chercheuses et chercheurs peuvent éditer elles et eux-mêmes des revues en accès libre sans frais (Diamond Open Access). La plateforme est mise gratuitement à disposition des membres des institutions partenaires et permet de gérer l'ensemble du processus de publication, du dépôt de l'article en passant par l'évaluation par des pairs jusqu'à la publication en ligne. Ainsi, 25 revues anciennes et nouvelles ont trouvé leur place sur SOAP2 à la fin de ce projet cofinancé par swissuniversities. Elles y sont publiées selon les bonnes pratiques avec des identifiants pérennes et un archivage à long terme. Afin d'assurer la durabilité de la plateforme, l'association SOAP2 a été fondée. Elle est également ouverte à d'autres institutions et le nombre de revues publiées ne cesse d'augmenter.

Fachbibliotheken ziehen in die KUB

Ein bedeutendes Projekt speziell für die Bibliotheken der Philosophischen Fakultät war im Jahr 2024 die Integration der Bestände für Sprachen, Literaturen und Musik in die Kantons- und Universitätsbibliothek (KUB). Mehr als 90'000 Bände wurden dabei bisher reklassifiziert und umetikettiert oder aber ausgesondert. Der Prozess betrifft insgesamt vier dezentrale Bibliotheken, welche bisher auf fünf Standorte verteilt waren: die Fachbibliotheken für Fremdsprachen und Mehrsprachigkeit (BLE), für mittelalterliche und moderne Sprachen und Literaturen (BLL), für Ost- und Ostmitteleuropa (EOC) sowie Musikologie (MUS). Der moderne Freihandbereich, der aus diesen Beständen gebildet wird, kann ab Spätsommer 2026 in der neuen KUB-Zentrale besichtigt werden. Auch das Personal der Bibliotheken wird an die Zentralbibliothek transferiert, um dort eine neue Abteilung für universitäre Sammlungen zu bilden.

Informationsfluten beherrschen und nutzen

Wer studiert und forscht, ist gewaltigen Informationsmengen ausgesetzt. Kein Wunder, gilt der Umgang damit als Schlüsselkompetenz unseres Jahrhunderts. Seit mehr als zwanzig Jahren integriert die Universität Freiburg deshalb Informationskompetenzkurse in ihren Studiengängen. Auch unter neuer Leitung – 2024 hat Fabian Lüscher die Koordination des Lehrangebots in diesem Bereich übernommen – profitierten wieder mehr als 1'700 Studierende vom Fach- und Erfahrungswissen der Bibliotheksfachkräfte. Während das Kursangebot in einigen Disziplinen bereits Tradition hat, wird es bald in weitere Studiengänge integriert. Entsprechende Pläne konnten 2024 etwa in der Medizinisch-Naturwissenschaftlichen Fakultät oder im Departement für Sprachen konkretisiert werden. Damit sind die Weichen gestellt, dass Forschende und Studierende unserer Universität bestmöglich darauf vorbereitet werden, Informationsfluten zu beherrschen und gewinnbringend zu nutzen.

Bureau du service de coordination des centres documentaires

Durant l'année écoulée, le Bureau du service de coordination des centres documentaires de l'Université a commencé ses travaux et a établi une charte pour baser ses actions sur des valeurs communes. Dans le prolongement de ce cadre de travail, des règles de fonctionnement ont été fixées. Ces dernières prévoient notamment que le Bureau collabore selon les principes de la Dynamique Participative. Cette approche a pour but de favoriser et de réaliser l'émergence de l'intelligence collective, la collaboration et la synergie au sein du Bureau et entre le Bureau et son environnement. Dans la Dynamique Participative, le pouvoir décisionnel est confié à un groupe relié par des relations significatives. Elle vise à faciliter la conduite du changement au sein des organisations. Ses règles de base principales sont le mode circulaire et la prise de décision par consentement.



Le 26 novembre 2024 a eu lieu une journée d'accueil des nouvelles et nouveaux professeur-e-s. Cette journée a été mise sur pied dans l'objectif de mieux accueillir les nouvelles et nouveaux collègues et de les renseigner sur les principaux services, certains thèmes transversaux, les valeurs de l'Université et d'autres informations importantes. Dix-sept professeur-e-s ayant débuté dans leur activité durant les deux dernières années ont pu en bénéficier. Elles et ils ont été accueilli-e-s à la salle du Sénat par les Vice-rectrices Sarah Progin-Theuerkauf et Chantal Martin Soelch. Celles-ci ont d'abord présenté l'Université et son cadre général, avant de donner la parole au secrétaire général de l'Université, aux directeurs-trices des trois directions et aux chef-fe-s des différents services (Service du personnel, Service égalité, diversité et inclusion, Service promotion recherche, Service KTT, Service des relations internationales, Service de didactique universitaire et de compétences numériques, Service assurance qualité, Centres documentaires et Centre de formation continue). Après cette présentation, une séance photos officielle leur a été proposée par Unicom afin qu'elles et ils puissent utiliser une photo professionnelle pour leurs pages web et autres supports médiatiques de communication. Un apéritif a ensuite été servi dans le hall d'honneur, suivi d'une visite guidée du bâtiment de Miséricorde et d'un souper, lors duquel les nouvelles et nouveaux collègues ont été rejoint-e-s par la Rectrice et les autres membres du Rectorat.

Cette journée d'accueil a permis aux nouvelles et nouveaux professeur-e-s de se familiariser avec l'administration de l'Université, ses valeurs et particularités, mais aussi d'apprendre quel type de soutien est à leur disposition et de faire connaissance avec les personnes à contacter en cas de besoin. Finalement, la journée a aussi contribué à mettre en contact des personnes nouvellement engagées avec d'autres collègues, ce qui facilitera leur intégration dans la communauté universitaire. Il est prévu d'organiser cette journée d'accueil annuellement, car le Rectorat juge important d'accueillir, d'orienter et de sensibiliser les nouvelles et nouveaux professeur-e-s, en leur présentant notamment le fonctionnement et les valeurs de notre Université, les interfaces dans l'administration, leurs droits et obligations ainsi que les différentes offres de soutien.

Les autres collaboratrices et collaborateurs sont accueilli-e-s par leurs unités respectives et bénéficient aussi d'un nouveau système d'accueil: un message de bienvenue avec des liens utiles est envoyé à chaque nouvelle personne. Une page d'accueil RH avec une partie «Bienvenue à l'Unifr» a été conçue, qui permet de découvrir quelques services transversaux à travers de courtes vidéos. A cela s'ajoutent une page d'accueil MyUnifr, dorénavant plus attractive et conviviale ainsi qu'un Cockpit RH s'adressant aux supérieur-e-s, offrant, entre autres, une vue d'ensemble de leur personnel, des factures de traitement tiers et des programmes de financement éventuels.

Sarah Progin-Theuerkauf
Vice-rectrice Affaires juridiques, Ressources humaines et Alumni



Berufliche Grundbildung an der Unifr

2024 haben alle neun Lehrabgänger_innen mit Bravour ihre Lehre mit dem Eidgenössischen Fähigkeitszeugnis (EFZ) und die meisten zusätzlich mit der integrierten Berufsmaturität abgeschlossen. Ein grosses BRAVO an diese jungen Berufsleute. Zehn Jugendliche haben neu ihre Ausbildung begonnen.

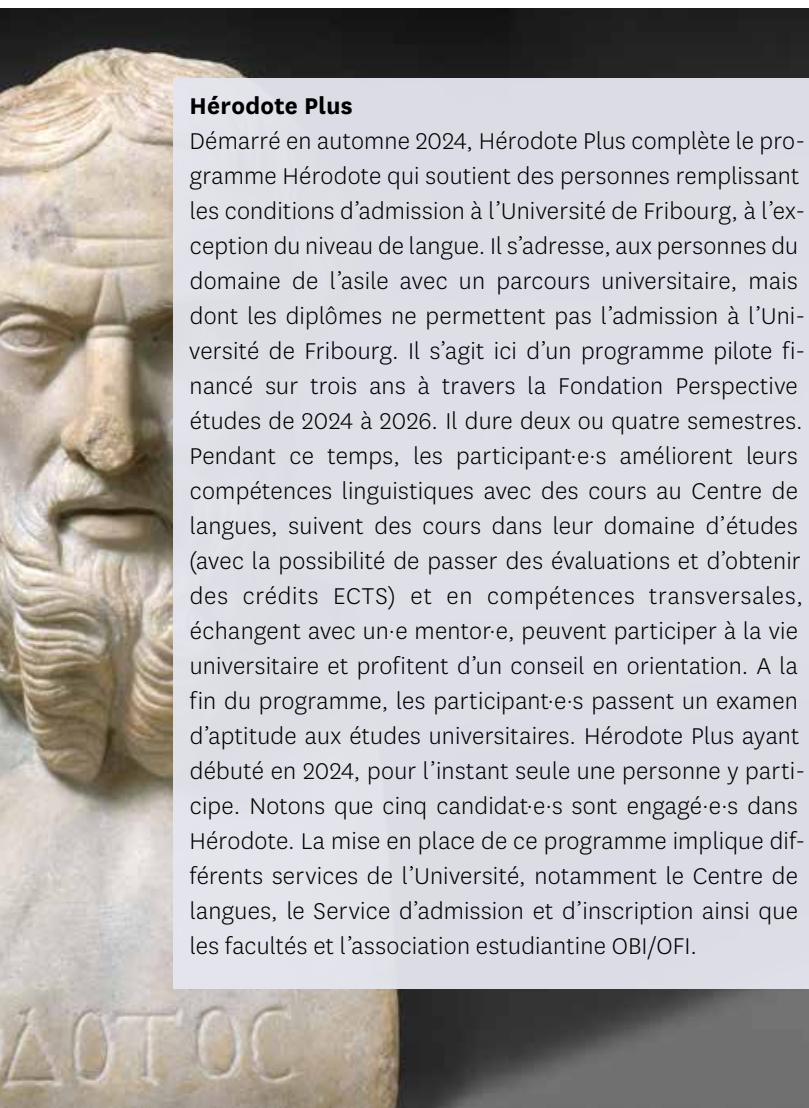
Insgesamt bilden wir an unserer Universität 27 Lernende und Langzeitpraktikant_innen in sechs verschiedenen Berufen aus, dies in den Büros, Labors, Bibliotheken und im Botanischen Garten.

Ein wichtiger Bestandteil unserer Ausbildung sind die regelmässigen Abteilungswechsel oder Praktika in anderen Firmen, die den Lernenden die Möglichkeit geben, sich in verschiedenen Bereichen und Umfeldern weiterzuentwickeln. Die 28 Berufsbildner_innen spielen eine Schlüsselrolle bei der beruflichen Grundbildung und verdienen unser herzliches Dankeschön für ihr grosses Engagement.



Empfang der neuen Professor_innen

Im November 2024 wurde ein Empfangstag für die in den letzten zwei Jahren angestellten Professor_innen durchgeführt. Die neuen Kolleg_innen wurden zunächst durch die Vizerektorinnen Sarah Progin-Theuerkauf und Chantal Martin Sölch begrüsst. Nach einer allgemeinen Einführung zur Universität Freiburg stellten sich der Generalsekretär und die Direktor_innen sowie die Leiter_innen der verschiedenen Dienststellen vor. Der Tag endete mit einer Führung durch das Gebäude Miséricorde und einem Abendessen, zu dem sich auch die Rektorin und die übrigen Vizerektoren einfanden. So konnten den neuen Kolleg_innen die Universitätsverwaltung, die Werte und Besonderheiten unserer Institution und wichtige Unterstützungsangebote und Ansprechpersonen vorgestellt werden. Der Empfangstag soll ab jetzt jährlich stattfinden und somit institutionalisiert werden.



Hérodote Plus

Démarré en automne 2024, Hérodote Plus complète le programme Hérodote qui soutient des personnes remplissant les conditions d'admission à l'Université de Fribourg, à l'exception du niveau de langue. Il s'adresse, aux personnes du domaine de l'asile avec un parcours universitaire, mais dont les diplômes ne permettent pas l'admission à l'Université de Fribourg. Il s'agit ici d'un programme pilote financé sur trois ans à travers la Fondation Perspective études de 2024 à 2026. Il dure deux ou quatre semestres. Pendant ce temps, les participant-e-s améliorent leurs compétences linguistiques avec des cours au Centre de langues, suivent des cours dans leur domaine d'études (avec la possibilité de passer des évaluations et d'obtenir des crédits ECTS) et en compétences transversales, échangent avec un-e mentor-e, peuvent participer à la vie universitaire et profitent d'un conseil en orientation. A la fin du programme, les participant-e-s passent un examen d'aptitude aux études universitaires. Hérodote Plus ayant débuté en 2024, pour l'instant seule une personne y participe. Notons que cinq candidat-e-s sont engagé-e-s dans Hérodote. La mise en place de ce programme implique différents services de l'Université, notamment le Centre de langues, le Service d'admission et d'inscription ainsi que les facultés et l'association estudiantine OBI/OFI.

Nouveau prix d'Alumnus et d'Alumna d'honneur

Depuis son entrée en fonction, le Rectorat a renforcé ses liens avec les alumni de l'Université. Afin de donner plus de visibilité à nos associations d'alumni et pour honorer d'anciennes étudiantes et d'anciens étudiants qui contribuent de manière remarquable au rayonnement de notre université, un nouveau prix académique, celui de Alumnus et Alumna d'honneur, a été créé. Dorénavant, il sera décerné chaque année lors du Dies academicus de l'Université. En 2024, la distinction a été décernée à Gaëlle Thalmann, ancienne gardienne de l'équipe nationale suisse de football, et au Docteur Joseph Roggo, homme d'affaires à la retraite reconnu pour son engagement humanitaire au Togo.



L'UNIVERSITÉ FACE AUX CONFLITS INTERNATIONAUX



Le monde ne s'est toujours pas calmé: après la pandémie et l'attaque contre l'Ukraine, l'année 2024 a notamment été marquée par le conflit au Proche-Orient. Des effets de celui-ci se sont également fait sentir à l'Unifr, qui a connu l'occupation d'un bâtiment et des manifestations non autorisées. Il a en outre été demandé au Rectorat de se positionner par rapport à ce conflit. En relation avec des conflits internationaux, deux aspects importants pour l'Unifr et sa Direction sont abordés ici.

En ce qui concerne la prise de position sur des conflits, il faut d'abord constater qu'il va de soi que les membres de la Direction sont scandalisé-e-s par les atrocités commises dans le monde. Mais ici se pose la question du rôle de celle-ci, défini par la loi et les statuts de l'Unifr. La Direction, en tant qu'organe dirigeant et exécutif, doit avant tout contribuer, dans le cadre de ses compétences, à l'accomplissement des missions de l'Unifr (enseignement, recherche, formation continue, transfert de connaissances, promotion de la relève) et garantir son bon fonctionnement. Par contre, il n'est pas de son devoir de s'exprimer par rapport aux sujets politiques sans lien direct avec l'Unifr. Cela découle aussi du principe de «neutralité» ou de «réserve institutionnelle». La renonciation à un positionnement (situations particulières réservées) s'impose d'ailleurs déjà au vu du nombre élevé de conflits mondiaux (environ 400 en 2023). Si le Rectorat prenait position sur un conflit, il devrait faire de même pour tous les autres, ce qui nécessiterait des ressources énormes. Or celles-ci doivent être utilisées pour remplir les missions universitaires.

Qu'en est-il des actions de protestation? La Direction de l'Unifr considère qu'il est essentiel de protéger l'Université en tant que lieu de libre expression et comprend bien le besoin de ses membres de s'exprimer notamment par rapport à des conflits. Toutefois, compte tenu des milliers de membres de l'Unifr et des sensibilités différentes, les règles existantes doivent impérativement être respectées. Ainsi, l'expression ou l'échange d'opinions doit se faire dans les formats (académiques) prévus et chaque événement organisé à l'Unifr nécessite une autorisation. En outre, le dialogue entre les membres de l'Unifr et le Rectorat doit passer par les représentant-e-s officiel-le-s des corps universitaires. Ceci est indispensable pour le maintien du bon fonctionnement de l'institution et le respect des exigences légales, par exemple en matière de sécurité.

Les diverses conférences organisées avec succès dans le cadre du conflit au Proche-Orient ainsi qu'une déclaration commune du Rectorat et de l'AGEF montrent que le respect des structures et des règles prévus fait complètement ses preuves.

Ralph Doleschal
Secrétaire général

VIE ACADÉMIQUE

Career Forum 2024

Destiné à toute la population estudiantine, l'édition pilote du Career Forum s'est tenue le 14 mars 2024 sur le site de Pérolles. Organisé par les Career Services, ce salon de recrutement avait pour but de permettre aux étudiant-e-s et aux jeunes diplômé-e-s d'aller à la rencontre d'un panel de 31 employeurs-euses de renom. Via un stand et/ou une présentation de vingt minutes, des entreprises, des cabinets d'avocat-e-s et des institutions publiques ont pu nouer des contacts, exposer leur culture d'entreprise et leurs opportunités de carrière aux talents de l'Unifr, quelle que soit leur filière d'étude. Fort du succès de cette première édition (plus de 1000 visiteuses et visiteurs) et des retours positifs des exposant-e-s, le Career Forum sera reconduit chaque année.

Graduate Campus 2024

Der Graduate Campus hat 2024 verschiedene Aktivitäten durchgeführt. Am Welcome PhD im Februar konnten rund 50 Doktorierende von den verschiedenen Präsentationen der unterstützenden Dienststellen der Universität profitieren. Im Juni fand in Zusammenarbeit mit der Dienststelle Didanum mit sechs Teilnehmenden der erste Workshop für Doktoratsbetreuende statt mit dem Thema «Auf die Bedürfnisse von Doktorandinnen und Doktoranden eingehen, um deren Erfolg zu unterstützen». Im Oktober fand ebenfalls in Zusammenarbeit mit Didanum die erste pädagogische Pause statt zum Thema «Wann und wie können Doktorierende unterstützt werden». Elf Personen profitierten dabei von einem regen Austausch. Seit November 2024 organisiert der Graduate Campus monatliche Schreibretiraiten für Doktorierende, bei denen sich diese jeweils einen ganzen Tag dem Schreiben an ihrer Doktorarbeit widmen und diesen strukturierten und ablenkungsfreien Tag nutzen können.

Semaine Happy

Du 19 novembre au 21 novembre 2024, la première édition de «Happy?» a rassemblé plus de 2000 étudiant-e-s de l'Université de Fribourg, affirmant l'importance du bien-être et de la santé mentale au sein de la communauté universitaire. Organisé par Uni-Social en collaboration avec l'AGEF, cet événement a proposé une programmation riche et bilingue, combinant stands interactifs, ateliers pratiques, conférences, témoignages et activités récréatives, ainsi qu'un partenariat avec les Cafés scientifiques de l'Unifr. En offrant un espace de dialogue ouvert et bienveillant, «Happy?» a permis de briser les tabous et de sensibiliser à l'importance du bien-être et de la santé mentale. Fort de ce succès, l'événement revient du 10 au 21 mars 2025 avec un nouveau format et en ayant pour thème le lien social.

Center for Academics (WCA)

Die DirAcad hat im Herbst 2024 das Welcome Center for Academics (WCA) gegründet mit dem Ziel, Forschende und Mitarbeitende, die aus dem Ausland an die Universität Freiburg kommen, bei ihrer beruflichen und sozialen Integration zu unterstützen. Es bietet diesen Personen vor und nach der Ankunft in Freiburg Unterstützung an, sowohl bei kurzen Forschungsaufenthalten als auch bei langfristigen Anstellungen. Das WCA informiert z.B. über die administrativen Schritte für die Einreise in die Schweiz, bietet Orientierung über die Dienstleistungen für die Angehörigen der Universität Freiburg und berät bei Fragen zum Leben in Freiburg. Das WCA übernimmt auch die Funktion als EURAXESS-Zentrum und berät zu Dual-Career-Themen. Für alle anderen Anfragen passt das WCA sein Angebot an, um den Bedürfnissen seiner Zielgruppe bestmöglich gerecht zu werden. Mit den neuen Dienstleistungen gewinnt die Unifr als Lehr-, Forschungs- und Arbeitsplatz weiter an Attraktivität.

Im letzten Jahresbericht habe ich an dieser Stelle geschrieben, dass die sozialen Kontexte, in denen «Universität» stattfindet, sich ständig ändern und man sich deswegen laufend neu erfinden müsse. Das ist einmal mehr wahr, wie wir spätestens in der zweiten Jahreshälfte 2024 lernen mussten. Denn seit der Ankündigung des Rektorates, dass der Kanton Freiburg in den kommenden drei Jahren seine finanziellen Aufwendungen für die Universität um 18,5 Mio. Franken kürzen werde, geht in den fünf Fakultäten der Universität das Schreckgespenst der «coupes budgétaires» um. Die Theologische Fakultät ist hiervon am stärksten betroffen; denn von allen Fakultäten sind nicht nur dieselben Sparleistungen eingefordert, sondern auch die gleichen. Das bedeutet: Die kleinste Fakultät muss genau so viel sparen wie die grösseren und grossen. In einer solchen Situation ist es nicht mehr möglich, einfach nur hier und da das Tischtuch etwas straffer zu ziehen; es geht buchstäblich darum, sich neu zu erfinden. Und so hat die Theologische Fakultät – neben vielem anderen – beschlossen, parallel zum klassischen Präsenzunterricht ab dem Herbstsemester 2025 probe- und schrittweise auch den Digitalunterricht einzuführen. Eine Vorbereitungsgruppe, bestehend aus Professor_innen, Vertretenden des Mittelbaus und der Studierendenschaft, ist seit dem Herbst dabei, ein entsprechendes Programm zu konzipieren. Parallel dazu wird die Einrichtung eines dualen Studiengangs vorbereitet, um Interessent_innen aus anderen Berufsfeldern den Einstieg ins Theologiestudium zu erleichtern. Und schliesslich ist das Studienzentrum «Glaube & Gesellschaft» dabei, den seit acht Jahren sehr erfolgreich laufenden CAS «Grundfragen christlicher Existenz» (bislang ca. 200 Absolvent_innen) zu einem «Master of Advanced Studies» auszuweiten. Unter dem Titel «Ecclesial Empowerment: Christliche Existenz und kirchliche Praxis» soll in Zusammenarbeit mit einigen Bistümern und Kantonal- bzw. Landeskirchen in der Schweiz und in Südwestdeutschland ein dreijähriger MAS-Kurs etabliert werden, der zu einer kirchlich anerkannten Berufsbefähigung führt. Diese Projekte richten sich vor allem an die deutschsprachige Studierendenschaft; sobald sie etabliert sind, sollen entsprechende französische Pendants folgen.

Ansonsten ist einmal mehr auf die attraktiven Merkmale der Fakultät hinzuweisen: auf ihre Internationalität; ihre Zweisprachigkeit; ihre Stärke in der Forschung (ca. 130 Doktorierende, ein gutes Dutzend Habilitierende, zahlreiche Buchreihen und wissenschaftliche Zeitschriften); ihre Inter- und Transdisziplinarität; ihre weltweite Vernetzung; ihre Offenheit für den ökumenischen und interreligiösen Dialog; ihre Exzellenz und Vielfalt in Lehre und Forschung; ihre Spezialisierungen in den Kompetenzzentren und Instituten; ihre Fähigkeit, sich pointiert in universitätsinterne und öffentliche Debatten einzumischen. Dank dieser und vieler anderer Faktoren wird die Fakultät auch weiterhin zum nationalen und internationalen Renommee der Universität Freiburg beitragen. Mögen die kantonalen Sparmassnahmen auch noch so einschneidend sein: Es gilt, sie kreativ zu unterwandern.

Prof. Joachim Negel
Dekan



TITRES DÉCERNÉS VERLIEHENE DIPLOME *	2024
Licences / Diplômes Lizenzen / Diplome	9
Bachelor	9
Master	16
Doctorats Dokorate	11
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	4

* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

ENSEIGNEMENT

En 2024, le carrousel du personnel de notre Faculté continue de tourner. Le 1^{er} février, nous avons accueilli un nouveau collègue du côté francophone, le Professeur Didier Caenepeel (Chaire de théologie morale et d'éthique sociale chrétienne). A la fin du semestre de printemps, le Professeur Helmut Zander (Chaire d'histoire comparée des religions et de dialogue interreligieux) a pris sa retraite. La commission de structure avait recommandé une nouvelle dénomination pour la mise au concours. La Chaire portera désormais la désignation «Christianisme global/Théologie interreligieuse». Comme la procédure d'appel «Théologie pastorale/Pédagogie religieuse/Homélie (dt.)» (succession du Professeur Salvatore Loiero), cette procédure d'appel a pu être entre-temps menée à bien. Actuellement, une commission d'appel est à l'œuvre pour repourvoir la Chaire d'histoire de l'Eglise moyenne et moderne (succession du Professeur Mariano Delgado).

Le rayonnement international de notre Faculté s'est, une fois de plus, manifesté par la remise d'un doctorat honoris causa. Le 7 mars, le Professeur émérite Gilles Emery a reçu cette distinction des mains du Doyen de la Faculté de théologie de la Pontificia Università S. Tommaso d'Aquino (Angelicum).

Les Journées d'études théologiques, organisées à la fin de chaque semestre de printemps par le Centre d'études Foi & Société, se sont déroulées du 13 au 15 juin et ont accueilli environ 450 participant·e·s permanent·e·s et quelque 200 visiteurs·euses d'un jour. Le thème était: ««Cultural Witness»: le témoignage chrétien dans la société».

Lors du Dies academicus (15 novembre), Sr Irene Gassmann, prieure du monastère bénédictin de Fahr (Canton de Zurich), a reçu le titre de docteur honoris causa de la Faculté de théologie. La Faculté a ainsi honoré l'œuvre d'une vie d'une religieuse, connue dans toute la Suisse alémanique, qui a su traduire de manière extrêmement impressionnante et convaincante les liens étroits entre vie monastique et modernité.

Le 1^{er} décembre, les larmes ont coulé. Notre fidèle secrétaire du Décanat, Eveline Jungo, a quitté la Faculté pour rejoindre la Direction académique de l'Université (Service d'admission et d'inscription). Nous la remercions chaleureusement pour son engagement dévoué et compétent!

Une nouveauté a eu lieu le 18 décembre: les Professeur·e·s Sigrid Eder, Talitha Cooreman-Guittin, Didier Caenepeel et Michel Steinmetz ont donné leurs leçons inaugurales sous forme d'une leçon commune, et cela dans une perspective biblique, pédagogique, religieuse, éthique et liturgique. Le thème était le Psaume 34.

La cérémonie de remise des diplômes du 3 mai 2024 ainsi que la semaine interdisciplinaire organisée par la Fachschaft du 4 au 8 novembre 2024 ont été les points forts de l'année académique. Cette dernière était placée sous le thème: «Vœux et Vies: liés à jamais?». Les perspectives de la théologie, de la philosophie, de la sociologie et de la psychologie ont permis d'aborder la question de savoir ce qui relie et distingue les vœux de mariage et les vœux monastiques et comment il est possible de concevoir des formes de vie engagées.

Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



Prof. Didier Caenepeel
Chaire de théologie morale et éthique
sociale chrétienne

■ **OMG.** Der Podcast über mehr als alles. Vier Ethiker_innen der Fakultät (Daniel Bogner, Noemi Honegger, Elisabeth Zschiegler, Markus Zimmermann) erörtern einmal im Monat ausgewählte Sinn- und Lebensfragen. Je eine Stunde lang, für ein breites Publikum und mit dem Anliegen, die Herausforderungen ethischer Reflexion aus der Perspektive der persönlichen Erfahrung anschaulich zu machen. Themen sind z.B. die Frage nach verantwortlichem Konsum, dem Leitbild unseres Strebens nach Gesundheit oder die Forderung nach einem «Feminismus für Männer». Ansprechpartner: daniel.bogner@unifr.ch
omg-podcast.com

■ **Islam&Society** (www.islamandsociety.ch) est une plateforme d'informations trilingue (F/D/I) du Centre Suisse Islam et Société sur l'islam et les musulman-e-s dans le contexte suisse. Lancée en 2020, elle contient aujourd'hui 43 articles sur des thèmes divers comme l'aumônerie, les courants et tendances de l'islam, la perspective genre, les autorités religieuses, la discrimination et les préjugés ou encore la radicalisation. L'internaute y trouve aussi des informations chiffrées sur les musulman-e-s, en terme d'origine nationale, d'âge et d'insertion professionnelle.

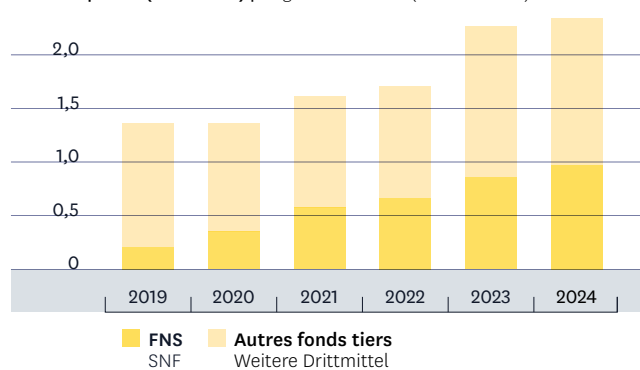
■ **Ist die Bibel frauenfeindlich?** In 39 verschiedenen Beiträgen bieten die Autor_innen dieses Bandes, hrsg. von Prof. Sigrid Eder (Freiburg) und Agnetha Siquans (Wien), einen wissenschaftlich fundierten Zugang zur Darstellung von weiblichen Figuren und Konstruktionen von Weiblichkeit in der Bibel. Dabei werden Erkenntnisse aus vielen Jahrzehnten der Forschungen in feministischer Exegese und exegetischer Gender Studies präsentiert. Neben der Einordnung frauenfeindlicher Aussagen gelangt die Vielfalt an biblischen Frauenbildern bis hin zu weiblichen Aspekten im Gottesbild zur Darstellung.

■ **Le projet MiTAnIm** (Migration and Transformation of Culturally Encoded Animal Imagery), soutenu par le FNS et hébergé par l'Institut Dominique Barthélemy, s'intéresse à la symbolique animale culturellement codée des textes de la Bible hébraïque et de ses traductions en grec, syriaque, éthiopien et copte. Pour ces traductions en particulier, le projet développe des approches innovantes pour la critique textuelle numérique. De plus, il aborde des questions de développement durable, notamment éco-théologiques, en lien avec l'étude de la Bible hébraïque et au-delà.

■ Aus Anlass des 100-jährigen Bestehens des Pontificio Istituto di Archeologia Cristiana in Rom widmete sich ein Studientag dem Leben und Wirken von Johann Peter Kirsch (1861–1941). Der geborene Luxemburger war ab 1890 erster Professor für Patrologie und christliche Archäologie an der Theologischen Fakultät der Universität Freiburg und ab 1925 gleichzeitig Gründungsrektor des genannten römischen Instituts. Bis zu seiner Pensionierung im Jahr 1932 dozierte und forschte er im Wintersemester in Rom und im Sommersemester in Freiburg. Die Beiträge der Konferenzteilnehmenden werden demnächst im Herder-Verlag Freiburg i.Br. publiziert.

Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



Internationaler Kongress: «Foi et Handicaps. Accueillir la parole – Répondre aux appels de Dieu» – Glaube in Kontexten der Behinderung – Das Wort Gottes hören, auf es antworten

In Reaktion auf den Aufruf von Papst Franziskus, der Stimme von Menschen mit Behinderung grössere Aufmerksamkeit zu schenken, bereitet der Lehrstuhl für Praktische Theologie (Prof. Talitha Cooreman-Guittin) einen internationalen Kongress vor, dessen Ziel es ist, den Ort und die Rolle behinderter Menschen in Kirche und Gesellschaft zu erforschen. Denn trotz einer wachsenden Zahl weltweiter Initiativen zur Förderung von Menschen mit Behinderungen haben viele Ortskirchen weiterhin Schwierigkeiten, deren Stimme zu hören und ihnen den ihnen zukommenden gesellschaftlichen Platz zu geben.

Gegenstand des Kongresses sind Beiträge einer Behindertentheologie und deren Relevanz für die Berufung von Menschen mit Behinderungen. Ein umfangreiches akademisches Programm sowie praktische Workshops schaffen Raum für Reflexion und Aktion. Mit diesem Kongress wird (zumindest für den Bereich der Frankophonie) Neuland betreten. Ziel ist es, das Gespräch zwischen den einschlägigen Disziplinen zu befördern, um religiöse Gemeinschaften zu befähigen, ihren spezifischen Beitrag zur Förderung von Menschen mit Behinderung zu leisten.

L'exil, un milieu fertile pour le renouveau théologique

Le théologien russe Serge Boulgakov (1871–1944) n'a jamais étudié la théologie, mais a développé sa pensée théologique créative sur la base de sa formation en économie nationale. Son œuvre théologique majeure a été créée à Paris après son expulsion de Russie en 1923, dans le cadre d'une rencontre constructive avec la pensée occidentale. Boulgakov devient ainsi un pont entre les mondes de pensée orientale et occidentale. Le Centre de recherche Serge Boulgakov de l'Institut d'études œcuméniques est un lieu de renommée mondiale pour la traduction, le commentaire et la réception théologique des œuvres de Boulgakov. En 2024, un projet d'édition pluriannuel a été achevé, rendant accessible en allemand l'introduction de Boulgakov à la «sophiologie» et présentant en même temps pour la première fois une édition critique du texte russe original. La doctrine de la Sophia, la sagesse en Dieu, a de multiples racines dans la Bible ainsi que dans la pensée sapientielle en Occident. Dans son œuvre, Boulgakov actualise la notion patristique d'«économie du salut». Il dépasse la réduction systémique de la théologie au «secteur religieux» et appelle l'homme, créé à l'image de Dieu, à façonner l'histoire en tant que «maison de Dieu» (oikos) selon le nomos de l'Evangile. La politique, l'économie et l'écologie deviennent de nouveaux domaines de réflexion spécifiquement théologiques.

Du 29 au 31 août 2024, une conférence internationale a été organisée à l'Université de Fribourg, en grande partie financée par le FNS, en coopération avec l'Institut de théologie

catholique-chrétienne (Berne), l'Orthodox Christian Studies Center de Fordham University (New York), les Volos Academy for Theological Studies (Grèce) et l'Institut de théologie orthodoxe St-Serge (Paris). Elle s'est penchée sur les rencontres fructueuses entre les théologiens orthodoxes de l'émigration et les cercles du renouveau catholique («Nouvelle théologie») en France. A Paris, où l'Institut St-Serge a été fondé en 1925, entre autres par Serge Boulgakov, il y avait de nombreux points de contact entre les deux processus. Il est prouvé que les échanges intellectuels entre les penseurs catholiques et orthodoxes ont marqué le déroulement du Concile Vatican II ainsi que les courants ultérieurs du renouveau théologique. La conférence a mis en évidence de nombreuses lignes d'influence et de convergence et a souligné la nécessité de poursuivre les recherches.



SERGE BOULGAKOV, La Sagesse de Dieu – au sein du dialogue entre la Nouvelle théologie catholique et l'Orthodoxie contemporaine

Type de projet: Edition critique – Traduction – Commentaire – Colloque international

Montant accordé: 150'000 francs suisses (SNF + Moyens tiers du Centre de recherche Serge Boulgakov auprès de l'Institut d'études œcuméniques)

Durée: 3 ans

Direction du projet: Prof. Dre Barbara Hallensleben / Dre Regula M. Zwahlen; Collaborateurs-trices: Prof. Alexey P. Kozyrev, Moscou, Kseniya Babkova et Ivan Ilin, Fribourg

Partenaires du Colloque international: Institut für Christkatholische Theologie (Université de Berne); Orthodox Christian Studies Center, Fordham University (New York); Volos Academy for Theological Studies (Grèce); Institut Saint-Serge de théologie orthodoxe (Paris)

Qu'on se le dise! *Zum Weitersagen! Get the word out!*: la Faculté de droit de l'Université de Fribourg a désormais un surnom: UNIFRIUS. Ce nom communautaire, elle se l'est donné durant l'année 2024, dans le cadre du travail de *rebranding* accompli avec l'aide d'une agence de communication spécialisée de Berne et Fribourg. La Faculté a aussi renouvelé son *claim*, qui s'adresse désormais directement aux étudiant-e-s, avec la même énergie mais une formule différente en français et en allemand: «Le droit, ta voix/Wir geben dir Recht». Le tout est mis en œuvre sous la forme de logos, de signatures, d'un *pattern*, et plus largement au moyen d'une charte graphique qui régit la mise en page de toutes ses apparitions *print* et *web*, dans le respect mais en variation de la *Corporate Identity* de l'Unifr. On aura achevé de troubler ou même de choquer le lecteur ou la lectrice de ces lignes, lorsqu'on aura précisé que ces innovations sont notamment exploitées sur le compte TikTok «Students Unifrius», créé en 2024, et dont l'exploitation est confiée à des étudiant-e-s. Ajouter que la Faculté a aussi lancé, grâce à un financement externe, une campagne de marketing digital de type *search engine ads*, dont elle relève désormais quotidiennement le CPC (coût par clic) et le CTR (*click through rate*), finira de convaincre certain-e-s que la (leur) «Faculté de droit de l'Université de Fribourg», si réputée et respectée, se compromet en adoptant des pratiques commerciales.

Notre nom est IUS, U N I F R I U S

Pour sa défense, la Faculté fera valoir que, les temps ayant changé, c'est par souci du maintien de son rang qu'elle doit évoluer en assumant une véritable politique de recrutement. Le cadre légal et institutionnel met désormais les hautes écoles en concurrence, en faisant notamment dépendre leur financement fédéral et intercantonal du nombre de leurs étudiant-e-s. Dans ce contexte, une stratégie de type *klein aber fein* n'est pas viable, car même maintenir nos effectifs à un niveau stable – tandis que ceux de nos concurrentes augmentent – nous condamne à voir diminuer nos ressources financières extra-cantoniales. Notre Faculté vaut pourtant mieux qu'un très orgueilleux et complaisant «La garde meurt mais ne se vend pas!».

Pour nous vendre justement, nous avons fait fabriquer un petit film promotionnel en *stop motion*. Ce clip met en scène des étudiant-e-s qui enrichissent chez nous leurs idées de justice ou leurs arguments juridiques, lesquels prennent la forme de figurines en papier plié. Des pages de livres et de lois se mettent littéralement à vivre et à bouger devant eux. Plier en latin se dit *plicare*. Quelque chose de «simple» est quelque chose qui est *sans pli* (*sine-*, *-plicatum*) – et donc «*einfach*» en allemand. Une chose «compliquée» vient au contraire à l'esprit avec des plis (*cum-*, *-plicatum*). Quant à «expliquer» quelque chose, cela veut étymologiquement dire la «déplier» (*ex-*, *-plicare*). Comme quoi on peut faire un sale boulot, sans le faire salement. Et, espérons-le, efficacement.

Prof. Jacques Dubey
Doyen



TITRES DÉCERNÉS VERLIEHENE DIPLOME *	2024
Bachelor	235
Master	181
Doctorats Dokorate	32
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	41

* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

LEHRE

Im Jahr 2024 hat die Rechtswissenschaftliche Fakultät einen neuen Zugangsweg zum MLaw-Abschluss lanciert: die Passerelle für Studierende mit einem Bachelor-Abschluss in Rechtswissenschaften, den sie an einer Fachhochschule erlangt haben, insbesondere in Zürich (Kalaidos) und Winterthur (ZHAW).

Mit dieser Passerelle möchte die Fakultät dazu beitragen, den äusserst erfreulichen Trend der letzten zwei Jahrzehnte im Schweizer Bildungswesen auf der Sekundar- und Tertiärstufe zu verstärken, nämlich den Trend zu einer grösseren Durchlässigkeit und Vielfalt der persönlichen und beruflichen Laufbahnen. Damit setzt die Fakultät fort, was sie bereits mit der Einführung des MALS-Diploms (Master of Arts in Legal Studies) im Jahr 2007 und des BLaw-Teilzeitstudiums im Jahr 2018 begonnen hat.

Die Arbeit an der FH-Passerelle bot der Fakultät die Gelegenheit, über den Unterschied zwischen dem BLaw-Studium an einer Fachhochschule und dem BLaw-Studium an einer Universität nachzudenken. Die Antwort auf diese Frage findet sich in den Anforderungen, die unser Reglement an die Kandidat_innen der FH-Passerelle stellt: (1) 30 ECTS-Kreditpunkte in den BLaw-Fächern erwerben, (2) wovon mindestens eines ein Fach sein muss, das hier als «Grundlagenfach» gilt, d.h. wahlweise Römisches Recht, Rechtsgeschichte oder Rechtsphilosophie. Diese zusätzlichen Leistungen sind jedoch keine Zugangsvoraussetzungen, sondern Auflagen in dem Sinne, dass sie nicht vor dem Eintritt in den MLaw absolviert werden müssen, sondern parallel dazu erbracht werden können.

Verschiedene Anzeichen lassen uns hoffen, dass diese Passerelle ab dem Herbstsemester 2025 gut besucht sein wird, was äusserst erfreulich wäre, da wir diesen Brückenkopf in einer einzigen Bewegung über die Saane geworfen haben, ja über die Aare und die Limmat bis in östliche Gefilde, von denen wir wissen, dass sie sich immer weiter von Freiburg entfernen. Darüber hinaus hat uns unsere Erfahrung mit den MALS-Studierenden und den Teilzeitstudierenden des BLaw gelehrt, wie bereichernd es für den Unterricht sein kann, wenn sich die Zuhörerschaft aus jungen Menschen mit den unterschiedlichsten Hintergründen, Lebensläufen, Interessen und Zielen zusammensetzt.

Wir würden uns auch sehr freuen, wenn wir Fachhochschulabsolvent_innen, denen wir Zugang zu unserem MLaw geben, vielleicht eines Tages auch den Zugang zum Anwaltspatent ermöglichen können, und zwar in den Kantonen, in denen diese Kombination mit der kantonalen Regelung im Sinne des Bundesgesetzes über die Freizügigkeit der Anwältinnen und Anwälte (BGFA) vereinbar erscheint. Auch hier würde die Fakultät ihre Pionierarbeit fortsetzen oder Türöffner für andere Lebenswege sein, denn einige ihrer ehemaligen Teilzeitstudierenden haben erreicht, dass sie in Teilzeit ein Anwaltspraktikum absolvieren können, was ihnen den baldigen Zugang zu diesem Beruf ermöglicht, während sie weiterhin ihren finanziellen oder familiären Verpflichtungen nachkommen können.

Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



Prof. Stefan Maeder
Professor am Lehrstuhl für
Strafrecht und Strafprozessrecht

■ La thèse de Sara Grunho Pereira traite de la dénonciation d'instance en procédure civile suisse. Après l'avoir comparée à d'autres institutions procédurales et réglementations étrangères, elle analyse dans le détail ses modalités ainsi que ses effets, en proposant des solutions uniformes aux incohérences et incertitudes rencontrées en pratique. Cette thèse a pour but de faciliter la compréhension et le recours à cet outil procédural dans les litiges internes et internationaux.

■ Welche Fläche steht dem Velo und den Velofahrenden im öffentlichen Raum zu? Seit einer Änderung der Bundesverfassung im Jahr 2018, die eine Aufwertung des Veloverkehrs zum Ziel hat, kann diese Frage auch aus öffentlich-rechtlicher Sicht neu beurteilt werden. Oliver Gautschi untersucht in seiner Dissertation die Stellung des Velos im Strassenverkehrsrecht, Raumplanungsrecht und öffentlichen Baurecht. Er zeigt auf, wie das Recht dazu beitragen kann, ein landesweites Velowegnetz zu schaffen.

■ Il n'existe pas de régime général de l'assistance administrative interne, car plus de 70 bases légales la régissent de manière sectorielle. La thèse d'Arnaud Lambelet étudie le mécanisme de l'assistance et vise à développer une théorie qui s'applique aux diverses sortes d'assistance. Il présente le substrat légal, les principes d'action à respecter, la qualification des actes qui mettent en œuvre l'assistance et la procédure qui leur est applicable.

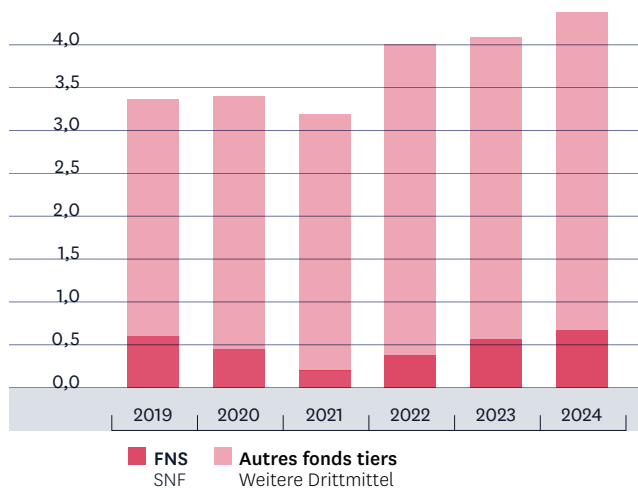
■ Im Rahmen des bilateralen Wegs übernimmt die Schweiz partiell EU-Recht, so beispielsweise bei Schengen und Dublin. Das «Exportieren» von Teilen des EU-Rechts an assoziierte Drittstaaten geht jedoch mit Abgrenzungsschwierigkeiten einher. Denn eine Rechtsordnung ist ein vernetztes und integriertes Ganzes. In ihrer Dissertation untersucht Evamaria Hunziker ebendiese Abgrenzungsschwierigkeiten, welche für die Schweiz und die EU bei deren Zusammenarbeit in den Bereichen Schengen und Dublin auftreten.

■ Dans sa thèse consacrée aux effets des vices de la volonté sur la formation du contrat, André Lopes Vilar de Ouro examine le rôle de l'intégrité du consentement en droit des obligations. Il vise à identifier l'essence du contrat du XXI^e siècle afin d'en dégager les fondements d'une nouvelle théorie entre volonté réelle et confiance légitime. Il y présente une analyse critique de l'objectivation de la volonté et propose une nouvelle conception des effets de l'erreur essentielle, du dol et de la crainte fondée.

■ Die globale Umwelt wird durch eine Vielzahl von Rechtsnormen geregelt, die durch verschiedene Prozesse laufend weiterentwickelt werden. In ihrer Dissertation argumentiert Tamara Grigoros, dass auch die Finanzierungsaktivitäten der Weltbank, die sich zunehmend in der internationalen Umweltpolitik engagiert, zu diesen Prozessen gehören. Dazu untersucht sie, wie die durch die Finanzierungsaktivitäten der Weltbank geschaffene Umweltpraxis zur Weiterentwicklung des Umweltrechts beiträgt. Diese Frage hat in der (Rechts-)Wissenschaft bisher kaum Beachtung gefunden.

Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



Droit et technologie: une relation complexe

La technologie est omniprésente. Idéalement, elle favorise notre progrès; dans le pire des cas, elle cause des dommages. Cette ambivalence ainsi que sa dynamique de développement, qui semble échapper au contrôle collectif, en font un sujet classique de normalisation dans tout ordre juridique, y compris le nôtre. Les domaines dans lesquels des exigences minimales sont imposées à la technologie ou des limites lui sont fixées par le droit sont aussi variés que les instruments juridiques utilisés à cette fin, qu'il s'agisse de règlements législatifs, d'accords entre particuliers ou de décisions des autorités chargées d'appliquer le droit. Un rôle central revient également aux recommandations techniques de nature non législative, qui s'intègrent dans le droit par ces mêmes canaux. La relation complexe entre droit et technologie fait l'objet d'un traitement approfondi dans l'habilitation en cours d'élaboration du Professeur Pascal Rey, titulaire de la Chaire de droit privé III.

Rechtliche Vorgaben für die CO₂-Speicherung im Untergrund. EU-Recht, Rechtsvergleich und Schweizer Recht

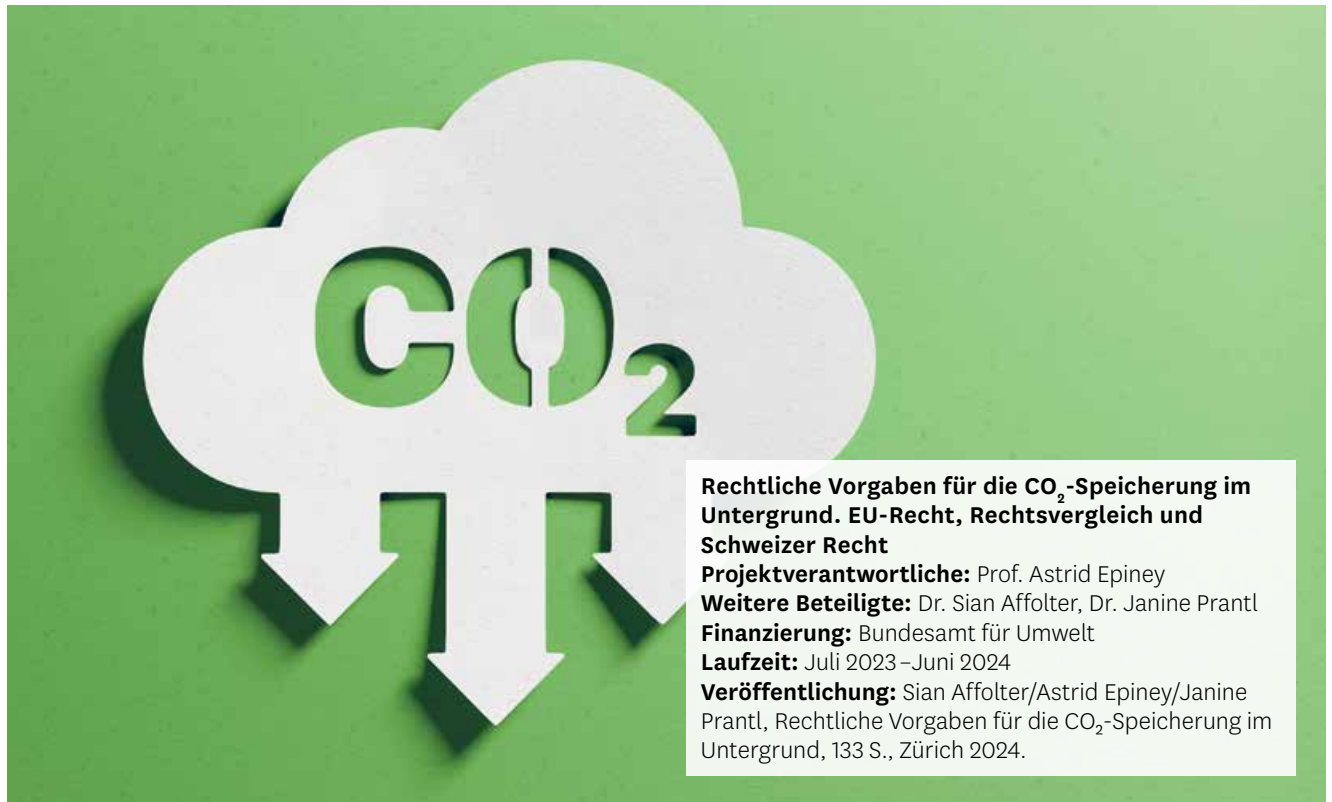
Sowohl auf völkerrechtlicher Ebene («Pariser Abkommen») als auch auf nationaler Ebene (so auch in der Schweiz) sind in Bezug auf die Erreichung der Klimaschutzziele weitreichende Vorgaben zur Reduktion der Treibhausgasemissionen formuliert.

Da diese wohl nicht allein durch eine Reduktion der Emissionen erreicht werden können, dürfte die Speicherung von CO₂ – nach dessen Abscheidung direkt bei den Anlagen und dem Transport – im Untergrund in Zukunft eine gewisse Rolle für die Erreichung der Klimaziele spielen, dies auch in der Schweiz. So sollen nach den Plänen des Bundesrates vermehrt CO₂-Abscheidungsanlagen in der Industrie, z.B. in Kehrlichtverwertungsanlagen und Zementwerken, eingesetzt werden. Auch der Transport von CO₂ und dessen Speicherung im In- oder Ausland soll etabliert bzw. intensiviert werden, vor allem durch die Schaffung notwendiger Infrastruktur, wie Pipelines und Lagerstätten im Untergrund oder in Baumaterialien.

Im Gegensatz zur Rechtslage in der Europäischen Union (vgl. insbesondere die Richtlinie 2009/31) ist die Thematik in der Schweiz bislang noch nicht Gegenstand rechtlicher Vorgaben. Vor diesem Hintergrund und angesichts des Umstands, dass im Rahmen von bilateralen Klimaschutzabkommen mit Partnerländern bei der Anwendung der entsprechenden Techniken zusammengearbeitet werden soll, geht dieses

Forschungsvorhaben der Tragweite dieser unionsrechtlichen Vorgaben nach, erörtert ihre Umsetzung in ausgewählten EU-Mitgliedstaaten sowie die Rechtslage in einigen Drittstaaten und fragt – auf der Grundlage der Rechtslage *de lege lata* – nach möglichen Weiterentwicklungen der Gesetzgebung in der Schweiz *de lege ferenda*.

Da ein Rückgriff auf die Technologie durch die Schweiz wohl nur in Kooperation mit der Europäischen Union bzw. den EU-Mitgliedstaaten realisiert werden könnte, wäre eine weitgehende Anlehnung an die unionsrechtliche Regelung empfehlenswert. Die notwendigen Bestimmungen könnten auf Bundesebene erlassen werden, da mit Art. 74 und 75 BV eine Kompetenz des Bundes zur Regulierung der Materie, unter Einschluss der Regelung des Pipeline-Netzes, besteht. Im Übrigen wäre in Bezug auf das Zusammenspiel mit dem Abfallrecht eine generelle Ausnahme von zwecks Speicherung abgeschiedenem CO₂ vom Abfallrecht zu empfehlen, dies soweit die umweltverträgliche Entsorgung des CO₂ gewährleistet ist. Jedenfalls drängte sich eine UVP-Pflicht sowohl für Abscheidungs- als auch für Speicheranlagen und das Pipeline-Netz auf.



Au sein de la Faculté des sciences économiques et sociales et du management, le travail de développement et de renouvellement de la Faculté s’est poursuivi en 2024. La création de l’Institut interdisciplinaire pour la communication numérique et les innovations des médias (IDCMI), début 2024, a constitué une évolution majeure. Une particularité de l’IDCMI est qu’il est géré comme un institut inter-institutionnel en collaboration avec la Haute école spécialisée des Grisons (FHGR). La Directrice de l’IDCMI, Sina Blassnig, est professeure dans notre Faculté depuis février 2024. Dans le cadre du travail de direction coopératif, elle est notamment responsable des intérêts de la recherche. La Directrice associée, la Professeure Bianca Bärlocher, est membre du corps professoral de l’Institut de production multimédia de la Haute école spécialisée des Grisons et, dans le cadre du travail de direction coopératif, elle est notamment responsable des liens avec la recherche à la FHGR ainsi que de la direction du cursus de Master Digital Communication and Creative Media Production proposé conjointement. Les axes de recherche de l’IDCMI sont l’utilisation des données, des algorithmes et de l’IA dans la production et la diffusion de contenus médiatiques, le comportement des utilisateurs·trices en matière d’information et d’utilisation dans les environnements médiatiques numériques *high-choice* ainsi que l’interaction entre l’offre et la demande de communication numérique et le rôle changeant des utilisateurs·trices.

Les contenus et les priorités de recherche et enseignement futurs d’autres disciplines ont également été travaillés. Etant donné qu’en 2024–2025, quatre professeurs de la Faculté partiront à la retraite, des commissions structurales se sont penchées de manière intensive sur la manière dont ces quatre chaires devront être orientées à l’avenir en terme de contenu. Au sein du Département d’informatique de gestion, une chaire sera consacrée à la gestion de la chaîne d’approvisionnement, tandis qu’une deuxième chaire sera orientée vers le génie logiciel. Au Département des sciences de la communication et des médias, une chaire de journalisme numérique sera occupée. Et, dans le Département des sciences du management, une chaire germanophone de management stratégique sera repourvue afin de garantir une offre attrayante dans un domaine clé de la formation en gestion d’entreprise.

En automne 2024, la Faculté – comme toutes les facultés de l’Université – a finalement été frappée par une nouvelle négative de grande ampleur: le Canton a annoncé qu’il allait réduire drastiquement le budget de l’Université.

Le rapport annuel n’est pas l’endroit approprié pour discuter de cette annonce, mais il est clair que c’est le sujet principal de la Faculté depuis des mois. Depuis le moment de l’information, la Faculté et les départements analysent intensivement comment réaliser ces économies sans trop compromettre l’attractivité de nos programmes d’études pour nos étudiant·e·s, sans sacrifier le bilinguisme – si important dans le Canton –, sans réduire trop fortement la recherche et sans perdre de vue les objectifs stratégiques de l’Université.

Prof. Dirk Morschett
Doyen



TITRES DÉCERNÉS VERLIEHENE DIPLOME *	2024
Bachelor	173
Master	139
Doctorats Dokorate	12
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	7

* Selon la définition de l’Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l’examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

LEHRE

Nachdem von der WiSo-Fakultät in den letzten Jahren mehrere Studienprogramme neu lanciert wurden, u.a. der französischsprachige Bachelor in Sciences de la communication, der Master in Data Analytics and Economics, der Master in Marketing sowie der Joint Master in Digital Communication and Creative Media Production, hat sich die Fakultät bewusst dafür entschieden, in den nächsten Jahren keine weiteren neuen Studienprogramme zu schaffen. Die Fakultät hat mit dem jetzigen Portfolio ein sehr gutes Angebot; es wäre aus heutiger Sicht nicht nützlich, noch weitere Programme aufzubauen. Wir legen den Fokus nun darauf, die bestehenden Programme zu optimieren und ihre Bekanntheit in der ganzen Schweiz (und international) zu erhöhen.

In der Lehre sind wir stolz darauf, Theorie und Praxis optimal zu verbinden. Ein Mittel dazu sind unsere Lehrbeauftragten, die häufig aus der Praxis kommen und den Studierenden die relevanten Inhalte des jeweiligen Fachs mit einer Praxisperspektive vermitteln. Journalist_innen, Unternehmensberater_innen, Wirtschaftsprüfer_innen, Rechtsanwälte_innen, selbstständige Unternehmer_innen sowie Manager_innen aus KMU und sogar aus multinationalen Unternehmen bieten unseren Studierenden Einblicke und Erkenntnisse, welche die Professor_innen alleine nicht bieten könnten.

Etwas aussergewöhnlich ist, dass wir unsere Lehre nicht nur für Universitätsstudierende, sondern teilweise auch den Schüler_innen der Gymnasien des Kantons anbieten. Im letzten Jahr hatten wir darüber berichtet, dass die WiSo-Fakultät 2023 eine neue Initiative zur Zusammenarbeit mit den Gymnasien gestartet hat. Entlang des Lehrplans für Wirtschaft

und Recht bieten wir den Lehrpersonen unsere Expertise an, indem die Professor_innen der WiSo-Fakultät für einige Stunden interaktive Kurse mit den Schüler_innen durchführen. 2024 konnten wir Schulklassen der Kollegien Heilig Kreuz, St. Michael und Gambach mit ihren Lehrpersonen an der Fakultät begrüßen. Ihnen wurde z.B. anhand eines Börsenspiels das Funktionieren der Finanzmärkte nähergebracht, es wurde mithilfe verhaltensökonomischer Experimente gezeigt, wie sich Preise in Märkten bilden, und wie sich Konsument_innen verhalten. So genannte «Blue-Ocean-Strategien» wurden an praktischen Fallstudien erklärt. Wir sind froh, dass dieses Lehrangebot auf eine grosse Resonanz bei den Lehrpersonen und den Schüler_innen stösst.

Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



Prof. Sina Blassnig

Ordentliche Professorin für Digitale Kommunikation und Datafizierung. Direktorin des Instituts für digitale Kommunikation und Medieninnovation (IDCMI)

■ «Post-pandemic work spaces» est un projet européen Weave codirigé par les Professeurs Eric Davoine (Unifr), Bertrand Audrin (EHL) et Grégory Jémine (HEC Liège), co-financé par le FNS et le FRNS. Il étudie l'évolution des pratiques flexibles d'organisation des espaces-temps de travail dans les entreprises pionnières des *New Ways of Working* avant et après la pandémie de covid-19. Menée en Belgique et en Suisse, la recherche repose sur des études de cas visant à comprendre comment les organisations adaptent leurs environnements face aux défis du travail hybride.

■ Im Projekt «Incentive Contract with Nonstandard Beliefs and Errors in Statistical Reasoning» untersuchen Prof. Holger Herz, Dr. Francisco Gomez-Martinez und Dr. Christian Zihlmann, wie systematische Denkfehler und Fehlwahrnehmungen das Verhalten in organisationalen Anreizsystemen beeinflussen. Im Fokus stehen die Konsequenzen von Fehlinterpretationen korrelierter Einflussfaktoren sowie von Selbstüberschätzung auf Leistungsbewertungen, -anreize und -bereitschaft. Ziele sind die Erarbeitung theoretischer verhaltensökonomischer Vorhersagen sowie experimentelle Tests dieser Vorhersagen, um bessere Anreizsysteme zu entwickeln.

■ En période d'instabilité croissante de l'environnement commercial (comme le covid-19 ou les conflits commerciaux internationaux), le nouveau Holcim-endowed Research Group on Resilient Corporate Strategies for MNCs étudie comment les sociétés multinationales peuvent développer des stratégies qui les aident à se préparer et à réagir rapidement à des perturbations soudaines de l'environnement commercial. Les résultats du projet seront publiés et devraient aider les entreprises à sécuriser leurs activités en période de turbulences.

■ Zusammen mit Dr. Seraina Tarnutzer und Dr. Stefano Pedrazzi führen Prof. Sina Blassnig und Prof. Manuel Puppis für das Bundesamt für Kommunikation die Studie «Evaluation der Medienförderungsmassnahme «Gratis-Abos für Jugendliche» in den Kantonen Freiburg und Genf» durch. In enger Abstimmung mit den Kantonen wird untersucht, ob ein

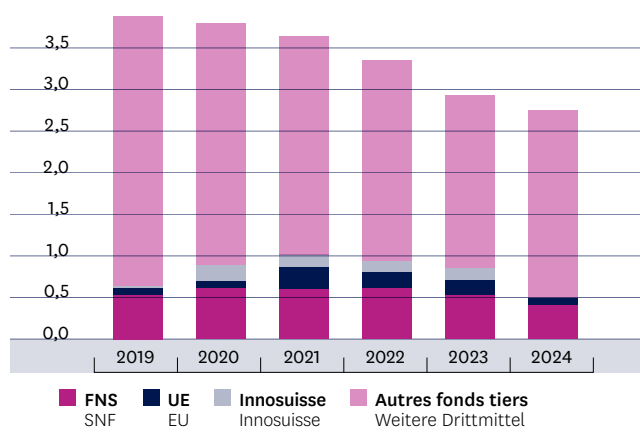
Gratis-Abo für Online-News junge Menschen für das regionale Geschehen zu sensibilisieren und ihre Teilhabe am politischen Prozess zu intensivieren vermag.

■ Soutenu par le Canton de Fribourg dans le cadre de sa stratégie agroalimentaire Fribourg Agri&Food, le projet ALI-IMPACT vise à encourager des choix alimentaires plus sains au sein des restaurants collectifs. Issu d'une collaboration entre le Food Research & Innovation Center, Grangeneuve et les Chaires de marketing et de psychologie, ALI-IMPACT a pour ambition de transformer les habitudes alimentaires en identifiant et en activant des leviers psychologiques et marketing afin de promouvoir une alimentation équilibrée.

■ Das Projekt «Investigating the Future Reputation of Switzerland in Times of Artificial Intelligence» erforscht, wie Large Language Models (LLMs) die Schweizer Reputation beeinflussen, wie sie für die Messung der Landesreputation eingesetzt werden, und wie Menschen KI zur Informationssuche über die Schweiz nutzen. Unter Leitung von Prof. Diana Ingenhoff und Prof. Olivier Furrer sowie unter Mitarbeit von Dr. F. Vinzenz und Dr. S. Pedrazzi kommen dabei agentenbasierte Tests, Online-Experimente und LLM-Inhaltsanalysen zum Einsatz.

Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



Effektivität von Tabakpräventionsmassnahmen

Andreas Stoller, Doktorand am Lehrstuhl für Angewandte Ökonometrie und Politikevaluation, und Prof. Martin Huber haben im Auftrag des Tabakpräventionsfonds des Bundesamtes für Gesundheit die Effektivität von Tabakpräventionsmassnahmen in der Schweiz und Europa untersucht. Die Studie analysiert die Auswirkungen von Werbeverböten, Zigarettenpreiserhöhungen sowie (erstmalig für die Schweiz) Regelungen zu E-Zigaretten und erhitzten Tabakprodukten auf die Raucherquote und den Konsum neuer Tabak- und Nikotinprodukte.

Die Ergebnisse deuten darauf hin, dass kantonale Plakatverbote die Raucherquote moderat gesenkt und kantonale Regelungen zu E-Zigaretten und erhitzten Tabakprodukten deren Konsum unter Schulkindern zumindest kurzfristig reduziert haben – ein relevantes Resultat angesichts des steigenden Konsums dieser Produkte unter Jugendlichen.

Politiques et stratégies d'entreprise visant à renforcer la compétitivité économique et sociale durable de la Suisse

Face aux défis climatiques, économiques et sociaux, la Suisse doit repenser ses stratégies de développement pour assurer une compétitivité durable. Le pôle de recherche La Mobilière «Future of Switzerland», en collaboration avec l'Université de Fribourg, étudie comment les politiques et stratégies d'entreprise renforcent cette compétitivité économique et sociale durable de la Suisse.

Ce projet interdisciplinaire utilise une approche analytique et empirique pour examiner les interactions entre les politiques énergétiques, les stratégies économiques, la compétitivité des entreprises et l'agriculture durable. Concernant les politiques énergétiques, l'équipe analyse l'efficacité des incitations photovoltaïques et l'impact des fluctuations des prix de l'électricité sur la consommation. L'objectif est de comprendre comment ménages et entreprises s'adaptent aux variations des coûts de l'énergie.

Les défis de la transition énergétique sont également examinés, notamment le risque que des solutions à court terme génèrent de nouveaux problèmes environnementaux et sociaux, comme la relocalisation des émissions ou la perte de biodiversité. Une approche fondée sur la dynamique des systèmes permet d'évaluer comment la Suisse externalise une partie de son empreinte écologique. En agriculture durable, la recherche porte sur l'efficacité de la production biologique ainsi que les risques de fraude alimentaire,

notamment avec l'émergence de protéines alternatives comme les microalgues ou la viande cultivée. Bien que ces innovations réduisent l'impact environnemental, elles créent aussi de nouvelles vulnérabilités dans les chaînes d'approvisionnement.

Création de valeur partagée

Dans le cadre de notre collaboration avec La Mobilière, le projet étudie l'impact de la gestion de la santé en entreprise (GSE) dans le but de fournir une évaluation complète à partir de multiples perspectives. Notre recherche vise à comprendre comment les initiatives GSE influencent la performance de l'entreprise, l'efficacité économique et le bien-être des employé-e-s, en particulier en termes de risques psychosociaux.

Les résultats visent à soutenir l'élaboration de politiques publiques et de stratégies d'entreprise favorisant une économie résiliente et durable. Deux documents publiés en 2025 offrent un aperçu des stratégies de durabilité des entreprises en lien avec les objectifs de l'ONU. Ces publications servent de base à d'autres contributions universitaires et à des discussions politiques.

Enfin, le projet, mené en partenariat avec des institutions académiques et des acteurs industriels, vise à formuler des recommandations concrètes pour guider la Suisse vers un avenir plus durable et inclusif.

POLITIQUES ET STRATÉGIES D'ENTREPRISE VISANT À RENFORCER LA COMPÉTITIVITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIALE DURABLE DE LA SUISSE

Responsable du projet: Prof. Philippe Gugler

Collaborateurs: Prof. Martin Huber, Prof. Sergio Rossi, Prof. Olivier Furrer, Dr Fabrice Plomb, Dr Gift Dembetembe, Dr Xavier Raso Domínguez

Financement: La Mobilière

Durée: 2024 – 2026

Esprit d'innovation et vents contraires: ces termes décrivent bien les forces en présence dans le développement de notre Faculté en 2024. Le vent frais des idées et des visions innovantes que nourrissent depuis longtemps les différentes plateformes et projets interdisciplinaires, qui s'allie à des visions de plus en plus globales ainsi qu'à l'intégration de méthodes numériques, a sans aucun doute un effet positif sur nos activités de recherche et nos cursus de formation. Il stimule aussi un certain optimisme, même si de temps à autre quelques nuages plus sombres se profilent à l'horizon.

Les sciences humaines et sociales sont actuellement en difficulté et ce à double titre. D'une part, peut-être en raison de la période d'incertitude politique et économique, les étudiant·e·s sont nettement moins nombreux·euses dans les filières telles que l'histoire, la philologie, l'anthropologie sociale ou la science des religions. La baisse du nombre d'étudiant·e·s de Suisse alémanique est particulièrement douloureuse. D'autre part, la menace du crayon rouge pour les budgets de la formation et de la recherche plane également sur la Suisse et des voix s'élèvent pour remettre en question le fait que nous pouvons – ou devons – offrir des domaines d'études qui ne promettent pas de bénéfices économiques immédiats. Il est donc d'autant plus important de montrer que ce débat touche le cœur de notre société et de notre culture. Les médias nous démontrent quotidiennement que les choses pourraient être différentes.

La mission fondamentale de notre Faculté est d'offrir des études de la meilleure qualité possible, dans le contexte d'une recherche active de qualité optimale. Nous sommes sur la bonne voie à cet égard – un constat illustré, par exemple, par l'attribution du prestigieux Prix Marcel Benoist à Pascal Gyga du Département de psychologie. Cette mission mobilise donc naturellement la majeure partie de notre temps et de nos moyens. Nous avons notamment pu continuer à améliorer les conditions d'encadrement des étudiant·e·s et plusieurs nouvelles nominations apportent à leur tour un vent de fraîcheur avec de nouveaux thèmes et axes de recherche. Une forte orientation vers la recherche garantit également que l'enseignement se renouvelle constamment et réponde à l'exigence de pertinence actuelle que nous lui imposons. Le défi auquel nous sommes actuellement confronté·e·s est de gérer et de concevoir l'innovation de manière qu'elle renforce nos prestations de base et n'en détourne pas les ressources.

Les vents contraires que connaissent actuellement de nombreuses disciplines des sciences humaines et sociales nous incitent également à repenser nos objectifs de développement et nos stratégies. L'une des tâches centrales est l'essor des humanités digitales. La transformation numérique s'est particulièrement accélérée pendant la pandémie et modifie fondamentalement le travail des scientifiques qui doivent accroître leurs compétences numériques et les intégrer dans leur formation.

De telles évolutions ne sont pas seulement stimulantes, elles rapprochent aussi nos disciplines, font tomber les barrières et favorisent la mise en réseau et les échanges. J'y vois un grand potentiel, car cela renforcera encore nettement la viabilité de nos filières.

Prof. Dominik Schöbi
Doyen



TITRES DÉCERNÉS VERLIEHENE DIPLOME *	2024
Bachelor	482
Master	461
Doctorats Dokorate	46
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome**	107

* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.
** Diplômes d'enseignement pour les écoles de maturité et MAS en psychologie de la santé | Lehrdiplome für Maturitätsschulen

LEHRE

Im Bereich des Lehrangebots in unseren Kernfächern stand das Jahr 2024 unter dem Stern der Aktualisierung und Dynamisierung. Mehr als zehn Studienpläne wurden grundlegend überarbeitet, um das Angebot auf den neuesten Stand zu bringen und die Studienpläne effizient und transparent zu gestalten. Eine langjährige Kooperation unseres Departements für Europastudien und Slavistik mit dem Institut für Slavische Sprachen und Literaturen der Universität Bern ermöglichte es, im Herbstsemester 2024 mit neuen gemeinsamen Bachelorstudienplänen in Slavistik zu starten, was ein Jahr später auch auf Masterstudienebene realisiert werden soll. Im selben Departement konnten die Masterstudienpläne in Europastudien grundlegend modernisiert und optimiert werden, die in Zusammenarbeit mit der Rechtswissenschaftlichen Fakultät und der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät ein hochattraktives und besonders aktuelles Studienangebot bieten.

Im Zuge der Dynamisierungsbestrebungen wurden auch die Studienangebote erweitert, die im Rahmen des BENEFRI-Abkommens die Mobilität zwischen unserer Universität und den Universitäten Bern und Neuenburg ermöglichen. So wurden z.B. unsere Programme in Kunstgeschichte, in Englischer Sprache und Literatur sowie in Digital Society für diese Möglichkeiten zugänglich gemacht. Im Bereich Musikwissenschaft konnte eine neue Vereinbarung mit der Haute École de Musique Vaud Valais Fribourg (HEMU) getroffen werden. Schliesslich wurde im Jahr 2024 erstmals ein Freiburger Studierender mit einem Double Degree im Master in Italienischer Literaturwissenschaft

ausgezeichnet – ein Programm, das unsere Fakultät in Kooperation mit der Universität Verona anbietet.

Die Aktualisierungsbestrebungen und die rege Revisions-tätigkeit in der Lehre, die in der Fakultät dank einer intensiven Zusammenarbeit zwischen Departementen und dem Dekanat immer mehr Früchte tragen, sollen zu einem dynamischeren und flexibleren Studienangebot beitragen, das den sich laufend verändernden Bedürfnissen und Ansprüchen der Studierenden optimal gerecht wird.

Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



Prof. Jan Matti Dollbaum
Assistenzprofessor für Vergleichende
Politikwissenschaft



Prof. Sarah Forster-Heinzer
Assistenzprofessorin für Allgemeine
Didaktik und Empirische
Unterrichtsforschung



Prof. Vitus Huber
Professeur en histoire moderne



Prof. Jacob Lachat
Professeur assistant en littérature
française du XIX^e siècle



Prof. Timothée Lécho
Professeur assistant en français



Prof. Caroline Rusterholz
Professeure en histoire contemporaine



Prof. Markus Schiegg
Professor für Germanistische Linguistik



Prof. Anna Stoll-Knecht
Professeure assistante en musicologie

■ Le Mercure de France compte parmi les périodiques français du XVIII^e siècle les mieux diffusés. Composé en partie par ses lecteurs-trices, il publie chaque mois des poésies et de courtes fictions originales. Il forme également un lieu de débat et de réception de l'actualité littéraire et savante. Le projet, supervisé par le Professeur assistant Timothée Lécho, inclut une thèse de doctorat sur le principe de la variété qui détermine la composition du périodique, une étude de son public ainsi qu'une base de données en ligne des textes et des auteurs-trices.

■ Das von Prof. Agnieszka Joniak-Lüthi betreute sozialanthropologische Projekt «Maintaining Relations: Community-owned Hydropower Infrastructure Through Time» untersucht die Erfahrungen von Gemeinschaften in der Schweiz und Südamerika, die seit Jahrzehnten ihre eigene Stromerzeugung betreiben. Das Projektteam will herausfinden, welche sozialen Beziehungen und politischen Mechanismen für die langfristige Aufrechterhaltung solcher dezentralen Infrastrukturen wichtig sind und wie das nötige Wissen weitergegeben und um neue Fertigkeiten erweitert wird.

■ Les fêtes foraines constituent un aspect fondamental de l'histoire de la culture populaire en Suisse. La musique a toujours été au cœur de l'expérience foraine, accompagnant des spectacles vivants et, depuis 1830, par le biais d'instruments mécaniques. Une équipe interdisciplinaire, sous la supervision de la Professeure assistante Anna Stoll-Knecht, travaille à reconstruire les pratiques musicales dans les fêtes foraines suisses entre 1830 et 1950 en les situant dans leur contexte historique et social.

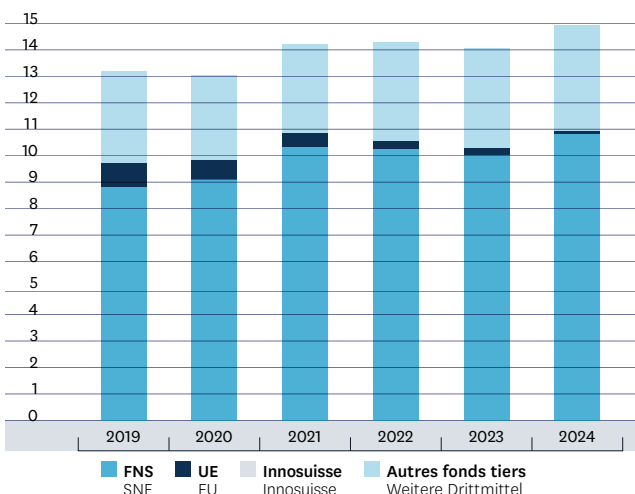
■ Das Projekt «Communities of Dialogue: Russische und ukrainische Emigranten im modernistischen Prag», das von Dr. Patrick Flack geleitet wird, untersucht die intellektuellen Verflechtungen russischer und ukrainischer Emigranten im Prag der Zwischenkriegszeit. Es beleuchtet ihren Beitrag zur europäischen Moderne und zu den Humanwissenschaften, etwa durch den Prager Linguistenkreis, und zeigt, wie sie die interkulturelle Dynamik Prags prägten.

■ Quels effets la financiarisation de la vie quotidienne a-t-elle sur les jeunes? La recherche sociologique YouFind (Youth & Finance), dirigée par le Docteur Fabrice Plomb, s'interroge sur la diffusion de pratiques telles que le crédit à la consommation, l'usage des cryptomonnaies, les paris en ligne, etc. chez les jeunes suisses. La plateformesation de l'économie a créé de nouvelles opportunités qui leur permettent de développer d'autres activités productrices de ressources que le travail salarié. Cela transforme-t-il leurs pratiques économiques? Cela change-t-il leur rapport au travail?

■ Das von Prof. Raphael Berthelé betreute Projekt «Digital tools in L2 and L3 vocabulary acquisition» untersucht, wie mit digitalen Hilfsmitteln neue Wörter gelernt werden. Feldexperimente in Polen und in der Schweiz testen, ob Studierende beim Schreiben von Texten unter Einbezug digitaler Ressourcen (Übersetzungsprogramme, Wörterbücher) neues Vokabular lernen. Ausserdem wird erforscht, ob beim Schauen von Videos mit oder ohne Untertiteln Wörter gelernt werden. Um die Lernprozesse zu verstehen, werden die Aktivitäten mit Keystroke Logging und Eye Tracking dokumentiert.

Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



Se motiver à apprendre et rester motivé-e: l'autorégulation motivationnelle

Quand on étudie, diverses activités viennent concurrencer nos intentions, nous poussant à la procrastination. Ce problème est fréquent chez les élèves et les étudiant-e-s. Ce projet de recherche, dirigé par le Professeur Jean-Louis Berger en partenariat avec d'autres institutions, explore les stratégies permettant de se mettre au travail et d'y rester grâce à une méthodologie mixte. Un instrument en cours de développement évalue dix stratégies d'autorégulation motivationnelle, par exemple: renforcer ses buts de maîtrise, se fixer des buts proximaux, se promettre une récompense. Des analyses des réponses à des questions ouvertes documenteront les connaissances métamotivationnelles et l'utilisation de stratégies en fonction des problèmes rencontrés (difficulté de la tâche, faible valeur attribuée, coût perçu élevé). Ce projet inclut plusieurs mémoires de master sur l'enseignement des stratégies d'autorégulation motivationnelle, leur lien avec la procrastination et les croyances motivationnelles ainsi que sur la validité cognitive des items évaluant ces stratégies.

Helfen, Teilen, Ermutigen – Die Bedeutung prosozialen Verhaltens für die Entwicklung von Schülerinnen und Schülern

Das gemeinsame Lernen in Schulklassen bringt für Schülerinnen und Schüler viele Chancen mit sich. So können sich Kinder beispielsweise beim Lernen von Schulstoff oder auch bei emotionalen Problemen gegenseitig unterstützen. Solches Verhalten wird als prosozial bezeichnet und umfasst Aspekte wie Helfen, Teilen und Ermutigen.

Grundsätzlich sind positive Folgen des Erlebens von prosozialem Verhalten durch die Gleichaltrigen zu erwarten. Allerdings könnten diese Folgen unterschiedlich ausfallen, je nachdem, wie die Unterstützung erfolgt (z.B. durch genaues Erklären einer Mathematikaufgabe oder das bloße Mitteilen des Ergebnisses). Auch könnten sich Kinder darin unterscheiden, wieviel prosoziales Verhalten ihnen gezeigt wird und wie sie darauf reagieren.

Aktuell fehlen Erkenntnisse dazu, wie oft und auf welche Weise sich Schülerinnen und Schüler zueinander prosozial verhalten und welche Effekte dies auf ihre Entwicklung hat. Auch die Frage, wem welche Unterstützung gezeigt wird und aus welchen Gründen, ist bisher offen. Zudem ist zu klären, inwiefern kindliches prosoziales Verhalten von der Lehrperson durch die Gestaltung ihres Unterrichts beeinflusst wird.

Um diesen Fragen nachzugehen, wird in Kooperation mit den Deutschfreiburger Bildungsbehörden und Primarschulen im Schuljahr 2025/26 eine empirische Längsschnittstudie

durchgeführt. An dieser werden Kinder der 5. und 6. Klassen (7H-8H) teilnehmen. Die Lernenden berichten über das von ihnen erlebte prosoziale Verhalten und bearbeiten unter anderem Schulleistungsaufgaben. Zusammen mit Berichten von Lehrpersonen gelangen so Einblicke in das prosoziale Verhalten von Kindern sowie dessen Folgen auf ihre soziale und akademische Entwicklung.

Das Projekt wird es einerseits erlauben, den internationalen Forschungsstand signifikant zu erweitern. Andererseits lassen die Ergebnisse wichtige Anregungen für die Schulpraxis erwarten. Beispielsweise wird deutlich werden, welche Kinder besonders durch die Hilfe der Gleichaltrigen profitieren und welche Form der Unterstützung besonders förderlich ist. Dies könnte speziell für Kinder mit sonderpädagogischem Förderbedarf relevant sein, die auf gezielte Unterstützung im schulischen Kontext angewiesen sind. Zudem ergeben sich Hinweise, wie Lehrpersonen prosoziales Verhalten in ihrer Klasse fördern können. Solche Erkenntnisse erlauben es, Schulen als positive Lernorte weiterzuentwickeln und Kinder in ihrem Wohlbefinden und ihrer persönlichen Entwicklung optimal zu unterstützen.



HELFEN, TEILEN, ERMUTIGEN – Die Bedeutung prosozialen Verhaltens für die Entwicklung von Schülerinnen und Schülern

Leitung: Prof. Dr. Christoph Müller

In Zusammenarbeit mit: Dr. Gina Nenniger, Noëmi Brügger, Ilaria Gini

Finanzierung: SNF-Projektförderung

Dauer: 2024–2028

Malgré les progrès considérables réalisés dans le développement de méthodes alternatives, l'expérimentation animale reste une composante indispensable de la recherche médicale, en particulier dans les dernières étapes avant de tester des patient·e·s. A la Faculté des sciences et de médecine, environ 17 groupes de recherche mènent actuellement des études sur les animaux, la majorité appartenant à la Section médecine. La plupart de ces expériences impliquent des rongeurs. Par ailleurs, quelques groupes de recherche utilisent des poissons zèbres, des lapins, des macaques, des musaraignes ou des céphalopodes.

En tant que partenaire du Centre de compétences suisse 3R (3RCC) et signataire de l'Accord suisse de transparence sur la recherche animale (STAAR), l'Université de Fribourg s'engage à améliorer la communication sur la recherche impliquant des animaux et à mettre en œuvre une *culture of care*. Cet engagement englobe l'amélioration du bien-être animal, de la qualité scientifique, du bien-être du personnel ainsi que de la transparence.

A cette fin, l'Université de Fribourg a créé le poste d'*Animal welfare officer* (AWO) en 2011. En 2023, l'Université a renforcé son engagement en créant le poste de Responsable des animaleries (*Head of Animal facilities*, HAF).

Dans le cadre de réflexions approfondies sur la meilleure manière de conduire les animaleries où vivent les animaux de laboratoire de l'Université, la Faculté a mis en place en 2024, en collaboration avec le Rectorat, une nouvelle structure de gouvernance pour ses animaleries. Cette structure devrait permettre de gérer les complexités et les responsabilités associées à la recherche animale, d'améliorer le professionnalisme de la gestion actuelle de l'animalerie et de faciliter sa transition vers une animalerie centrale moderne.

La structure de gouvernance mise en place repose sur deux organes clés: le Comité de pilotage et le Comité des utilisateurs·trices.

Le Comité de pilotage comprend des représentant·e·s du Rectorat, du Conseil décanal, de la Section médecine, du Comité des utilisateurs·trices ainsi que de la/du responsable des animaleries et de l'AWO. Ce comité a pour rôle la direction stratégique, les décisions financières importantes, la vérification de la conformité aux réglementations, la gestion des risques, le développement des animaleries et la communication.

Le Comité des utilisateurs·trices comprend des chercheuses et chercheurs qui mènent des expériences sur les animaux, la/le responsable des animaleries, l'AWO et des représentant·e·s du personnel chargé des soins aux animaux. Ce comité représente les intérêts des utilisateurs·trices des animaleries, contribue aux réflexions stratégiques et gère le côté opérationnel et la planification de ressources.

La Faculté est reconnaissante pour le soutien du Rectorat dans la mise en place de cette nouvelle structure de gouvernance et dans la planification de projets de rénovations à venir.

Prof. Ulrich Ultes-Nitsche
Doyen



TITRES DÉCERNÉS VERLIEHENE DIPLOME *	2024
Bachelor	289
Master	134
Doctorats Dokorate	69
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	–

* Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS – La référence est le mois de la dernière contribution à l'examen. | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS) – Als Zeitpunkt gilt der Monat, in dem der letzte Teil der Prüfung abgelegt wurde.

LEHRE

In diesem Jahr konnte die Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät mehrere Fortschritte und Erfolge im Bereich der Digitalisierung und Informatik verzeichnen. Dank der ständigen Weiterentwicklung der Lehrangebote bleibt die Fakultät stets auf dem neuesten Stand der wissenschaftlichen Technologien.

Besonders hervorzuheben ist ein Projekt des Departements für Chemie, das 2024 gestartet wurde: Ein Virtual-Reality-Chemiekurs, in dem 3D-Brillen zur Visualisierung von Molekülen und Reaktionen eingesetzt werden. Um diese innovative Technologie vorzustellen, organisierte das Departement eine öffentliche Veranstaltung, die auf grosses Interesse bei den Medien stiess.

Im Jahr 2024 konnten wir die ersten Master-Diplome im Studiengang Digitale Neurowissenschaften verleihen. Dieser innovative Studiengang richtet sich an Bachelor-Absolvent_innen aus den Bereichen Informatik, Life Sciences und Psychologie. Er ermöglicht den Studierenden, solide Kenntnisse in Programmierung und maschinellem Lernen sowie in modernen Forschungsmethoden zur Untersuchung des Gehirns zu erwerben. Die Absolvent_innen sind bestens auf eine Karriere sowohl in der Forschung als auch in der Privatwirtschaft vorbereitet, beispielsweise für die Entwicklung von medizinischen Apps oder digitalen Hilfsmitteln.

Wir beobachten ein wachsendes Interesse von Studierenden aller Fachrichtungen an der Informatik. So ist beispielsweise das Masterprogramm in Bioinformatics and Computational

Biology in den letzten zehn Jahren stetig gewachsen und zieht Studierende aus verschiedenen Bereichen der Life Sciences an, darunter viele internationale Studierende. Die Absolvent_innen solcher interdisziplinären Programme verfügen über besonders gute berufliche Perspektiven, da die stetig wachsende Datenmenge, die in der Forschung generiert wird, Spezialist_innen erfordert, die diese Daten effizient auswerten und verwalten können.

Auch auf Gymnasialebene wird die Bedeutung der Informatik zunehmend anerkannt: Dies führt dazu, dass vermehrt Informatikkurse in Lehrpläne integriert werden, was den Bedarf an qualifizierten Lehrpersonen erheblich erhöht. Aus diesem Grund bietet die Universität Freiburg seit einigen Jahren das Weiterbildungsprogramm GymInf an, das bereits tätige Gymnasiallehrpersonen für den Informatikunterricht qualifiziert. Ursprünglich war dieses Programm nur für eine begrenzte Dauer vorgesehen, derzeit laufen jedoch Gespräche über eine mögliche Verlängerung.

Trotz dieser digitalen Entwicklungen bleibt die Fakultät dem Präsenzunterricht treu. Wir sind der Meinung, dass die persönliche Interaktion zwischen Studierenden und Dozierenden für die guten Erfahrungen unserer Studierenden und für den Erwerb praktischer Fähigkeiten unerlässlich ist. Der digitale Fortschritt soll die menschliche Interaktion bereichern, aber niemals ersetzen.

Nouveaux engagements et promotions | Neuanstellungen und Promotionen



Prof. Anis Feki
Professeur au Département de
spécialités médico-chirurgicales



Prof. Michel Adamina
Professeur au Département de
spécialités médico-chirurgicales



Prof. Bastian Grossenbacher
Professeur au Département
d'informatique

■ Unter der Leitung von Prof. Dragos Inta im Departement für Community Health wurde ein neues ERA4Health Konsortium (AAAgeing) zur Untersuchung der Wirksamkeit einer Nahrungsergänzung mit der Aminosäure L-Serin zusammen mit Sportaktivitäten in der Verlangsamung der altersassoziierten Gedächtnisstörung bewilligt. Das Projekt umfasst präklinische und klinische Studien an verschiedenen Standorten in Europa und zielt darauf ab, Mechanismen und die klinische Anwendbarkeit dieser Interventionen zu bestimmen.

■ Le laboratoire du Professeur Michael Walch au Département d'oncologie, métabolisme et endocrinologie étudie une composante du système immunitaire encore peu connue: les granzymes. Ces protéines sont fabriquées par des cellules immunitaires nommées lymphocytes T cytotoxiques qui servent à défendre le corps contre des infections bactériennes. Le laboratoire s'intéresse notamment à la bactérie *Listeria monocytogenes*, responsable de la listériose, une maladie causée par l'ingestion d'aliments contaminés.

■ In Zusammenarbeit mit der Schweizerischen Post entwickelt die Forschungsgruppe von Prof. Edy Portmann am Human-IST Institut einen Ethikkompass für Anwendungen der Künstlichen Intelligenz im Service public. Ihr transdisziplinäres Forschungsprojekt kombiniert dazu gesellschaftliche Problemlösungsstrategien mit gestaltungsorientierten Methoden in einem Prozess der gemeinsamen Wissensproduktion. Neben der Post unterstützt auch die Agentur für Innovationsförderung, Innosuisse, das Projekt grosszügig.

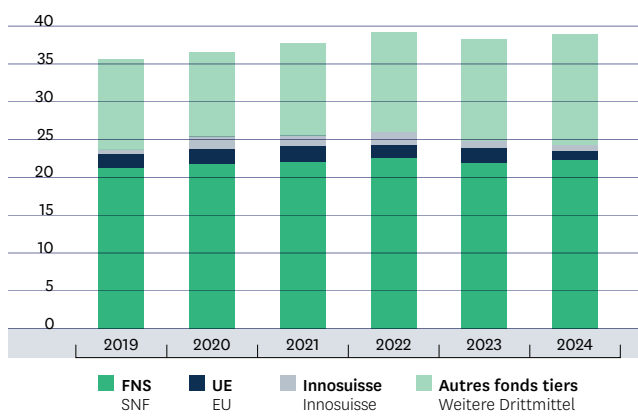
■ Die Gruppe von Prof. Anand Dessai im Departement für Mathematik untersucht mit Methoden aus der Topologie und Geometrie die mögliche Gestalt von positiv gekrümmten Räumen. Das Wechselspiel zwischen Krümmung und Gestalt ist ein klassisches und zentrales Thema der Geometrie mit vielfältigen Bezügen zu anderen Gebieten wie z.B. der Physik. Ein aktuelles, verwandtes Forschungsprojekt der Gruppe ist die Bestimmung von Räumen, die mehrere essenziell verschiedene positiv gekrümmte Geometrien zulassen.

■ Le groupe de la Professeure Jessica Clough de l'Institut Adolphe Merkle développe notamment des polymères capables d'émettre de la lumière après avoir été déformés et utilise la microscopie pour étudier leur comportement. Cet effet pourrait être très utile afin d'identifier des dommages dans des composantes essentielles avant que celles-ci ne cassent. Ils ont récemment pu démontrer que cet effet pouvait être créé grâce à une réaction chimique simple à partir d'élastomère de polyoléfine.

■ Die Gruppe von Prof. Anne von Philipsborn im Departement für Neuro- und Bewegungswissenschaften untersucht, wie das Nervensystem das Fortpflanzungsverhalten und die Physiologie der Reproduktion steuert. Dafür benutzt sie den Modellorganismus *Drosophila*, dessen neuronale Schaltkreise und Organsysteme mit genetischen Methoden präzise manipuliert werden. Ein Fokus der aktuellen Forschung liegt darauf, die akustische und chemische Kommunikation zwischen Geschlechtspartnern zu entschlüsseln.

Fonds tiers de recherche | Drittmittel für die Forschung

Fonds dépensés (en mio CHF) | Aufgewendete Mittel (in Mio. Franken)



Das Potenzial von Quantensimulationen

Quantenchemische Simulationen sind zu einem wichtigen Bestandteil der chemischen und materialwissenschaftlichen Forschung geworden. Diese Simulationen ermöglichen nicht nur die Optimierung von Experimenten, sondern haben auch zu bedeutenden technologischen Fortschritten geführt, indem sie neue Medikamente, Reaktionen, Katalysatoren und funktionale Materialien vorhersagen. Durch die Einsparung von Ressourcen (Zeit, Geld, Energie), die für experimentelle Trial-and-Error-Verfahren benötigt werden, haben Quantensimulationen das Potenzial, die chemische Forschung und technologische Fortschritte erheblich zu beschleunigen. Die Gruppe von Prof. Stefan Vuckovic im Departement für Chemie interessiert sich für folgende Fragen im Bereich der Quantenchemie: die Simulation von starken Korrelationen in der Dichtefunktionaltheorie, die genaue Simulation von schwachen Wechselwirkungen und die Entwicklung von Tools für die Identifizierung von Fehlern in der Quantenchemie.

Explorer la résistance aux immunothérapies dans les cancers thoraciques

La Professeure Alessandra Curioni-Fontecedro du Département de spécialités médico-chirurgicales étudie les interactions entre le système immunitaire et le cancer afin de développer de nouvelles thérapies.

Avec le Docteur Anurag Gupta, elle dirige une équipe qui se concentre sur les tumeurs thoraciques malignes, à savoir le cancer du poumon et le mésothéliome. Alors que le cancer du poumon est la principale cause de décès liés au cancer, le mésothéliome est un cancer rare avec un faible taux de survie. Le cancer est une maladie complexe, dans laquelle les cellules cancéreuses interagissent avec d'autres cellules, par exemple celles du système immunitaire, pour créer un microenvironnement tumoral (MET) dynamique. Aux stades avancés de la maladie, les cellules cancéreuses orchestrent les fonctions de tous les autres types de cellules au sein du MET et à distance dans l'organisme. L'équipe étudie en détail la proximité physique, les fonctions, le nombre et les interactions des différents types de cellules au sein du MET et dans l'organisme afin d'identifier les facteurs qui influencent la progression ou la régression de la tumeur. En outre, pour élucider les différences de réponse aux traitements anticancéreux, l'équipe étudie les changements dynamiques au sein de l'environnement tumoral et à distance en réponse à divers traitements, dont les immunothérapies.

Dans le cadre de l'un des projets de recherche translationnelle en cours, leur laboratoire a été chargé de collecter et d'analyser un grand nombre d'échantillons provenant d'un essai clinique impliquant plusieurs centres, dans lequel un nombre important de patient·e·s atteint·e·s de tumeurs malignes thoraciques ont été traité·e·s avec un nouveau traitement développé par la Professeure Curioni-Fontecedro sous l'égide du Groupe suisse de recherche clinique sur le cancer.

Les chercheurs-euses ont utilisé l'imagerie haute dimension et d'autres tests multiplexes pour analyser les échantillons. Leur travail a fourni des indices permettant de distinguer les patient·e·s répondant ou non au traitement. Ces résultats sont d'une grande importance clinique et permettent de mieux sélectionner les patient·e·s atteint·e·s de cancer pour les traitements actuels et de développer de nouveaux traitements. Ils ont conduit au lancement de plusieurs projets explorant les mécanismes associés à la réponse au traitement et au dépistage de nouvelles cibles médicamenteuses sur les cellules cancéreuses afin de développer un traitement pour les patient·e·s non répondant·e·s.



Analyse intégrative des populations de cellules immunitaires circulantes et infiltrant les tumeurs chez les patient·e·s atteints de cancer du poumon et de mésothéliome en cours de chimio-immunothérapie

Responsables du projet: Prof. Alessandra Curioni-Fontecedro et PD Dr Anurag Gupta

Collaborateurs·trices: Dre Angelica Rigutto et Catherine Pythoud

Financements et durée: Stiftung für angewandte Krebsforschung (2023–2026), Unifr (2023–2024), Fondation Geissbühler (2024)

BÂTIMENTS ET INFRASTRUCTURES

Conformément à sa stratégie des infrastructures sur l'horizon 2023–2035, l'Université continue à viser l'objectif de se présenter sous forme de campus urbain, attractif, vivant et durable.

En 2024, l'événement marquant de l'Université dans ce domaine fut sans conteste la fin des travaux du Stade universitaire de Saint-Léonard. Les infrastructures sportives intégralement rénovées ont été inaugurées en grande pompe à l'occasion d'un meeting sportif international d'un genre nouveau et correspondant parfaitement à l'esprit scientifique d'une université: le Fribourg Track Lab.

Malheureusement, cette réussite technique et ce succès populaire ne suffisent pas à masquer la réalité financière et opérationnelle à laquelle se heurtent presque tous les autres projets constructifs et de rénovation de l'Université, alors qu'il est unanimement reconnu que de larges pans du portefeuille immobilier sont vétustes et que de nombreux bâtiments ont souffert ces dernières décennies d'un déficit d'entretien dont les conséquences se font ressentir aujourd'hui. En effet, un campus universitaire s'accompagne de défis spécifiques en termes d'enseignement, de recherche et de vie commune. Ainsi, dans le domaine de l'enseignement, le développement des auditoriums et des salles de séminaire relève d'une importance capitale pour une université dont la vocation est de rester une haute école «en présentiel». Dans le domaine de la recherche, le dynamisme scientifique des chercheurs-euses

de l'Unifr permet l'acquisition de nombreux fonds tiers, lesquels représentent un pilier important du financement de l'Université. Ces fonds tiers sont toutefois utilisés essentiellement pour l'engagement de chercheurs-euses supplémentaires, qu'il faut accueillir sur le campus dans les meilleures conditions possibles, ce qui implique une augmentation des besoins en surfaces de travail volumineuses, complexes et onéreuses (par exemple les laboratoires). Or, les sources tierces ne peuvent pas être engagées pour couvrir les coûts généraux liés à la maintenance et à l'entretien des infrastructures, ce qui rend *de facto* l'Université dépendante de l'Etat dans ce domaine.

Enfin, dans le domaine de la vie commune sur le campus, la compression extrême des surfaces actuellement disponibles et la priorité logiquement donnée aux activités d'enseignement et de recherche limite fortement la mise à disposition d'espaces en suffisance pour l'étude libre, les échanges en petits groupes, les activités sportives ou encore les périodes de pause et de restauration, malgré la grande créativité dont fait preuve le Service des infrastructures pour agrémenter le quotidien du corps étudiantin. Dans ce contexte tendu, il devient plus urgent que jamais que les projets constructifs et de rénovation liés à l'Université (par ex. le bâtiment de chimie, voir illustration ci-dessous) se développent dans les meilleurs délais, afin que l'institution demeure compétitive dans un environnement national et international de plus en plus exigeant.



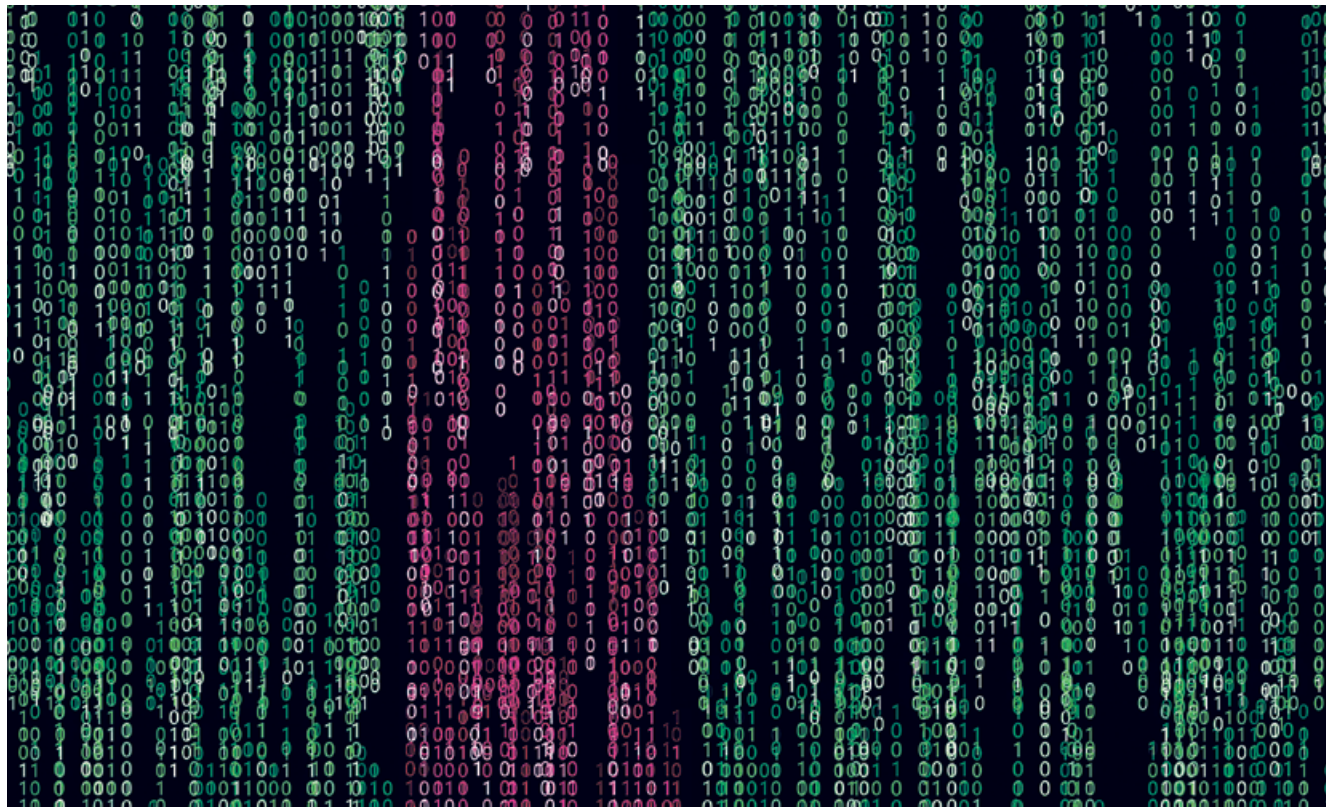
IT UND INFORMATIONSSYSTEME

Ein aussergewöhnliches Ereignis, dessen technische Überlegungen Ihnen erspart bleiben sollen, hat kürzlich die IT-Systeme der Universität beeinträchtigt. Die negativen Auswirkungen auf die Nutzer_innen der IT-Dienste konnten dank der raschen Umsetzung organisatorischer, technischer und personeller Massnahmen stark abgemildert werden. Diese unglückliche Episode hat einmal mehr deutlich gemacht, wie wichtig die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Abteilungen unserer Institution ist, insbesondere die Zusammenarbeit zwischen Kolleg_innen, deren Funktionen für die Universitätsgemeinschaft kaum sichtbar sind. Durch ihren unermüdlichen Einsatz konnte verhindert werden, dass Tausende von Nutzer_innen der IT-Dienste in ihren täglichen Aktivitäten verlangsamt oder gar blockiert wurden. Die Solidarität, die in diesen kritischen Momenten zu beobachten war, veranschaulichte auf wunderbare Weise den Ausdruck «am gleichen Strang ziehen». Die Dringlichkeit der Situation wurde schnell erkannt, und von diesem Moment an unterbrachen alle Kolleg_innen, die in irgendeiner Weise betroffen waren, sofort ihre Arbeit, um die Auswirkungen des Vorfalles einzudämmen.

Das Ereignis hat uns auch daran erinnert, dass die Arbeiten zur Gewährleistung der Kontinuität der IT-Dienste im Krisenfall absolut notwendig sind, auch wenn ihr Nutzen glücklicherweise nur selten auf die Probe gestellt wird. Die grossen Anstrengungen, die in unsichtbare und oft wenig

lohnende Tätigkeiten investiert werden, haben sich als sehr wichtig erwiesen, als es darum ging, Notfallprozesse und Wiederherstellungsverfahren umzusetzen. So konnte die Kontinuität der Dienste für alle kritischen IT-Systeme der Universität sichergestellt werden.

Es wäre jedoch nicht korrekt, diese Würdigung auf die Mitarbeitenden zu beschränken, die in die oben erläuterte Ausnahmesituation involviert waren. Aufgrund der Allgegenwärtigkeit der IT-Dienste interagieren die technischen und IT-Teams der zentralen Dienste und der Fakultäten ständig in unterschiedlichem Masse mit allen Einheiten, und zwar auf allen hierarchischen Ebenen. Diese vielen Menschen arbeiten hart daran, damit die Studierenden, das akademische Personal sowie das Verwaltungs- und technische Personal studieren, lehren, forschen und das grosse Schiff, das unsere Institution ist, auf Kurs halten können. Diese Fachkräfte im Hintergrund, die wir manchmal vergessen, sind auch Teil des Fundaments, auf dem die Projekte aufgebaut werden, die die Universität zum Strahlen bringen. Wenn Solidarität mit dem Willen einhergeht, unsere Alma Mater zu entwickeln und zu verbessern, sind alle Zutaten vereint, um dem Engagement jeder und jedes Einzelnen einen Sinn zu verleihen. Die Wertschätzung und Hervorhebung von «Schattenberufen» tragen zur Motivation dieser Fachkräfte bei und somit indirekt zu einem angenehmen Arbeitsklima, das die Exzellenz und die Eigeninitiative fördert.



DURABILITÉ

L'année 2024 a été marquée par l'entrée en fonction du premier vice-recteur responsable de la durabilité. Cette étape cruciale ainsi que la collaboration régulière et fructueuse entre le Service durabilité et le vice-recteur permet de renforcer l'ancrage du thème au sein de la gouvernance. Mise à jour de la stratégie durabilité, adaptations de la composition et de la mission de la commission: voici certains des thèmes abordés au cours l'année 2024, à poursuivre en 2025, qui devraient permettre de préciser les objectifs et les priorités en matière de durabilité.

En plus des travaux courants tels que la réalisation du bilan CO₂, des diverses statistiques et du suivi énergétique, plusieurs projets ont été menés en 2024 dont voici un aperçu.

Mobilité professionnelle

Les déplacements réalisés dans le cadre professionnel représentent une part importante (14%) du bilan CO₂ de l'Unifr. Les échanges internationaux sont inhérents à la vie académique et permettent aux chercheurs-euses non seulement de rencontrer des personnes de leur domaine, mais également d'acquérir des connaissances et de confronter des idées. Toutefois, l'objectif d'une société net zéro exige de questionner et de repenser les pratiques de voyage.

Cette thématique a constitué un axe de travail majeur. L'approbation par le Rectorat du projet préliminaire a permis de passer à l'étape de rédaction des directives. Avec le soutien

du Service juridique de l'Unifr, une première version a été soumise au Rectorat, puis a fait l'objet d'une large consultation auprès des facultés, des services centraux et des différents corps universitaires entre octobre et décembre 2024.

Premier rapport durabilité

Le premier rapport dédié aux activités et projets durabilité a été rédigé et est paru au cours de l'année 2024. Outil de communication et de suivi, ce document présente à la communauté universitaire et aux parties prenantes intéressées les projets réalisés durant l'année écoulée. Il sera désormais publié annuellement et rendra également compte des activités menées par la Commission durabilité.

Réseau transition durable Fribourg

Le programme «contributions liées à des projets (PgB) – Renforcement de la culture de la durabilité dans les hautes écoles suisses», déployé via un appel à projets de swissuniversities, vise le soutien du développement d'une nouvelle culture transversale de la durabilité dans les hautes écoles et le renforcement de la collaboration avec la société. Plusieurs membres de l'Unifr ont collaboré afin de soumettre un projet. Ce dernier a été accepté et permettra à l'Unifr de bénéficier d'une subvention fédérale pour l'année 2025 afin de concrétiser son projet «Réseau transition durable Fribourg/Netzwerk nachhaltige Transformation Freiburg» en collaboration avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg.



ASSURANCE QUALITÉ

La plupart des gens associent assurance qualité et évaluation. Et ce pour une bonne raison: en effet, comment peut-on améliorer la qualité de quelque chose sans l'évaluer au préalable? C'est la raison pour laquelle la plupart des processus d'assurance qualité commencent par une évaluation. Alors, ensemble, bouclons la boucle!

Première boucle – trouver le bon chemin

L'évaluation peut être réalisée en interne et en externe par les actrices et acteurs elles et eux-mêmes, par les parties prenantes, par des expertes et experts externes ou même, dans l'idéal, par ces trois groupes.

Chaque perspective contribue à mieux voir où se situent nos points forts, où nous avons encore un potentiel d'optimisation et où il existe des risques à prendre en compte. Cependant, l'évaluation seule ne sert pas à grand-chose; elle n'est pas une fin en soi. Ce n'est qu'en prenant des mesures que nous pouvons exploiter les résultats de l'évaluation pour renforcer nos points forts, améliorer nos points faibles et prévenir les risques dans la mesure du possible. La première étape se termine donc par un plan d'action qui définit précisément ce que nous allons faire, qui en est responsable et dans quel délai nous allons avancer dans la mise en œuvre. Il ne reste plus qu'à passer à l'action.

Deuxième boucle – rester sur le bon chemin

Les mesures ne sont pas non plus une fin en soi, elles n'ont de sens que dans la perspective du succès qui en découle. Et ce succès doit être mesuré si l'on veut tenir le cap. C'est pourquoi, après une période déterminée de mise en œuvre des mesures choisies, une autre étape commence. Cette deuxième phase est plus courte et plus dense. Elle sert à vérifier si les mesures d'optimisation ont donné les résultats escomptés. Si ce n'est pas le cas, elles sont ajustées, modifiées ou optimisées.

Personne n'est parfait, mais nous nous améliorons

C'est en suivant cette approche que la qualité de nos activités est optimisée de manière durable: les résultats de l'évaluation initiale doivent déboucher sur des actions qui ont l'impact souhaité. C'est le moment de boucler la (double) boucle et de récolter le fruit de notre effort:

- une meilleure qualité de notre travail;
- une période sans processus d'assurance qualité, nous permettant de nous consacrer entièrement à nos activités principales.



Das Jahr 2024 stand für das Sprachenzentrum im Zeichen der Fortsetzung und Konsolidierung der seit 2022 in Angriff genommenen Massnahmen und Projekte. Nach einem deutlichen Anstieg der Kursteilnehmenden im Jahr 2023 erhöhten sich die Kurseinschreibungen 2024 noch einmal leicht. Diese Zahlen bestätigen, dass die in den Vorjahren ergriffenen Massnahmen – nämlich ein erweitertes Angebot mit mehr Kursen über den Mittag und am frühen Abend sowie Kurse am Standort Pérolles – bei der akademischen Gemeinschaft auf positive Resonanz stossen und fortgesetzt werden können. Unser Angebot erfreut sich insbesondere bei den Mitarbeitenden der Universität zunehmender Beliebtheit. Im Hinblick auf die Gründung der neuen Fakultät stehen dem Personal der Pädagogischen Hochschule Freiburg seit Herbstsemester 2024 sämtliche Sprachkurse kostenlos zur Verfügung. Mit dem Ziel, das Angebot auch ausserhalb des zeitlichen Rahmens der regulären Kurse zu erweitern, hat der Bereich des Selbstlernzentrums die Aktualisierung seiner Ressourcen in Angriff genommen. Auch die Umsetzung des Projekts für die neue Mediathek kommt gut voran.

Erneuerung des Abkommens mit den Fachhochschulen

Mit der Erneuerung des Abkommens mit der HES-SO Freiburg konnte 2024 die Strategie der Öffnung des Sprachenzentrums fortgesetzt werden. Die Mitarbeitenden und Studierenden der Freiburger Fachhochschulen haben somit weiterhin Zugang zu unserem Angebot. Im akademischen Jahr 2023/24 wurde

ein Pilotkurs in Deutsch für Dozierende der Architektur an der Hochschule für Technik und Architektur durchgeführt, dessen Fortsetzung ab Herbst 2025 stattfinden wird. Dementsprechend verstärken wir die Zusammenarbeit mit der HES-SO Freiburg und tragen zur Förderung der Mehrsprachigkeit an den Hochschulen des Kantons bei. Die so gewonnenen Drittmittel werden weiterhin vollständig reinvestiert, um das Kursangebot zu erweitern und genügend Plätze in den Kursen mit der stärksten Nachfrage zu gewährleisten.

Weiterführung des Hérodote-Programms

Mit dem Projekt Hérodote setzt das Sprachenzentrum seine Unterstützung für Studierende aus dem Asylbereich fort. Das sprachliche Vorbereitungsjahr richtet sich an Personen aus dem Asylbereich, welche noch kein Niveau B2 in der Studiensprache erreicht haben, aber die anderen Zulassungsbedingungen der Universität erfüllen. Die Teilnehmenden dieses Programms haben fortan den gleichen Status wie reguläre Studierende. Die Betreuung und Begleitung der Programmteilnehmenden wird laufend verbessert, etwa mit der Einrichtung eines Mentorings, das in Kollaboration mit OFI/OBI (eine studentische Vereinigung für die Integration von geflüchteten Personen ins Hochschulwesen) stattfindet. Nun geht es darum, die Zusammenarbeit und Kommunikation mit den Fakultäten und den verschiedenen Studienbereichen zu verstärken, um die Integration dieser Personen an unserer Universität zu erleichtern.



ÉGALITÉ, DIVERSITÉ, INCLUSION

Que chaque personne trouve sa place au sein de la communauté universitaire est notre objectif et 2024 a pu y contribuer de plusieurs manières.

Infrastructures inclusives

Tout d'abord, des toilettes non genrées ont été mises à disposition des personnes concernées sur les trois sites principaux de Miséricorde, Pérolles et Regina Mundi. L'inclusion de chacun-e passe également par la possibilité donnée de changer de prénom ou de genre pour les personnes qui le souhaitent et ont fait le pas au niveau légal, ceci en contactant le Service du personnel pour les employé-e-s et le Service d'admission et d'inscription pour les étudiant-e-s. Afin de répondre à la précarité menstruelle, qui peut toucher le corps étudiant en particulier, l'Université de Fribourg a vu l'installation de distributeurs standards de protections hygiéniques gratuites dans certaines toilettes du campus, à l'instar d'autres institutions de formation et de l'administration fribourgeoises. La sensibilisation aux thématiques et aux discriminations touchant les personnes LGBTIQ a continué avec l'organisation de deux ateliers d'une demi-journée, un en français et un en allemand, visant le personnel administratif et technique au contact des étudiant-e-s et des employé-e-s. Ces ateliers sont des mesures concrètes du projet de coopération romand «Vers des unis arc-en-ciel» auquel participe l'Université de Fribourg.

Nouvelles directives et salle sensoriellement calme

Les Directives pour la mise en œuvre de mesures de compensation des désavantages à l'Université de Fribourg, adoptées par le Rectorat et entrées en vigueur le 6 mai 2024, constituent un jalon important vers l'égalité des chances dans le domaine des études pour les personnes présentant un handicap selon la définition de la LHand. Une salle sensoriellement calme a été conçue et aménagée pour les étudiant-e-s présentant un trouble du spectre de l'autisme (TSA), leur offrant ainsi un espace de ressourcement exempt de stimuli sensoriels et favorable à leur bien-être d'étudiant-e. Précisons qu'il s'agit d'une première dans une université suisse.

Prix Genre 2024

A l'occasion du Dies academicus, le Prix Genre a été décerné par la Commission et le Service EDI à trois lauréates pour leurs travaux éclairant trois domaines différents de recherche: en droit, à Sofia Balzaretti, récompensée pour sa thèse de doctorat intitulée «Le sexisme et le droit suisse, européen et international»; pour une approche féministe du droit»; en médecine, à Nina Schuler pour son travail de master intitulé «Problems in gynaecological care of gender dysphoric and gender incongruent individuals in Switzerland»; et enfin en sciences sociales, à Nadia Seiler pour son travail de master portant le titre «Queering Goffmans Stigma. Anhand des Ordens der Schwestern der Perpetuellen Indulgenz Berlin».



FUNDRAISING – STIFTUNG DER UNIVERSITÄT FREIBURG

Auch dieses Jahr hat die Stiftung der Universität Freiburg die Studierenden aktiv durch gezielte Fundraising-Initiativen unterstützt. Das Engagement zeigt sich in der Finanzierung verschiedener Stipendien und Programme, die die Mobilität, Bildung und das Wohlbefinden der Studierenden fördern.

Nachfolgend ein paar Beispiele für Mobilitätsstipendien sowie andere Massnahmen, die unsere Studierenden während des gesamten akademischen Werdegangs begleiten.

Eine erste Unterstützung, die über vier Jahre läuft, ermöglicht jedes Jahr neun Studierenden der Rechtsfakultät, am Programm Center for Transnational Legal Studies (CTLS) in London teilzunehmen. Dieses Programm bietet die Möglichkeit, ein Semester lang transnationales Recht zusammen mit anderen Studierenden aus 24 Universitäten weltweit zu studieren, was zu einer erheblichen akademischen und kulturellen Bereicherung führt.

Eine zweite Unterstützung, die für drei Jahre geplant ist, bietet den Studierenden, die sich auf das Studium der Schwellenmärkte spezialisiert haben, die Möglichkeit, eine zweiwöchige Reise nach Asien zu unternehmen. Während ihres Aufenthalts haben sie die Gelegenheit, Unternehmen, Organisationen und Institutionen zu besuchen, deren Aktivitäten eng mit ihrem akademischen Studiengang und ihren beruflichen Ambitionen verbunden sind.

Zusätzlich zu diesen Mobilitätsstipendien haben wir auch finanzielle Hilfen in Form von Stipendien für Studierende bereitgestellt, die zu einem entscheidenden Zeitpunkt in ihrem Werdegang finanzielle Schwierigkeiten haben. Im Jahr 2024 kamen diese Stipendien 11 Studierenden aus verschiedenen Fakultäten zugute, die dadurch ihre akademischen Ambitionen weiterverfolgen konnten. Darüber hinaus wurden auch Mensa-Gutscheine zur Deckung der Verpflegungskosten finanziert.

In dem Bestreben, das Wohlbefinden innerhalb unserer Institution zu fördern, hat die Stiftung eine aktive Rolle bei der Unterstützung des Projekts «Prävention» von Uni-Social gespielt und beispielsweise zur Woche «HAPPY?» beigetragen, einer drei Tage dauernden Veranstaltung im Herbstsemester 2024, die der Sensibilisierung für das Wohlbefinden sowie der persönlichen Entfaltung und dem Erfolg der Universitätsgemeinde gewidmet ist.

Abschliessend weisen wir auf die Erneuerung unserer Partnerschaft mit der Compagnie Financière Michelin Suisse AG hin, die das Programm Quali+ finanziert. Dieses fakultative Programm bietet den Studierenden die Möglichkeit, spezielle Kurse als Ergänzung zu ihrem regulären Studium in Bereichen wie Wirtschaft, Recht, Philosophie und Nachhaltigkeit zu besuchen. Wir danken unseren wertvollen Donatorinnen und Donatoren sowie unseren Partner_innen herzlich für ihr Engagement.



KULTUR, WISSENSCHAFT & GESELLSCHAFT

2024 stellt ein Schlüsseljahr für das Programm Kultur, Wissenschaft & Gesellschaft der Universität Freiburg dar. Nach mehreren Monaten des Austauschs und der Besuche an anderen Schweizer Universitäten, um zu verstehen, wie und unter welchen Bedingungen sie vergleichbare Programme anbieten, sowie bei Freiburger Kulturakteur_innen, um Wünsche und Möglichkeiten der Zusammenarbeit auszuloten, konnten verschiedene Entwicklungsszenarien erarbeitet werden. Zuerst wurden sie unserem neuen Vizerektor für Universität und Gesellschaft, Hansjörg Schmid, vorgestellt, anschliessend dem gesamten Rektorat. So wurde beschlossen, offiziell ein Büro für Veranstaltungen und Outreach-Programme innerhalb von Unicom Kommunikation & Medien einzurichten. Aus strukturellen und personellen Gründen erweist es sich als sinnvoll, diese beiden öffentlichkeitswirksamen Bereiche in unmittelbarer Nähe zueinander zu verankern. Universitäre Veranstaltungen stossen auf ein Echo in den Medien und profitieren vom aufgebauten Kommunikationsnetzwerk bei Unicom. Umgekehrt können Themen aus Magazinen oder Pressemitteilungen im Rahmen von Projekten für die breite Öffentlichkeit weiterentwickelt werden – ein fruchtbarer Kreislauf, der sich bereits mehrfach bewährt hat.

Eine im Herbst von der Universitätsstiftung zugesprochene Unterstützung ermöglicht nun die Entwicklung eines Programms, das auf drei grundlegenden Voraussetzungen basiert. Erstens: Neben Forschung und Lehre ist der Austausch mit der

Gesellschaft die dritte zentrale Aufgabe einer Universität. In Zeiten von Fake News und Infragestellung wissenschaftlicher Fakten ist es unerlässlich, diesen Austausch zu pflegen. Zweitens: Wie eines unserer Mottos sagt, ist die Stadt (und auch der Kanton) unser Campus. Wir möchten der Bevölkerung dort begegnen, wo sie ist, und die vielen Facetten einer umfassenden Universität bei unserer ersten Arbeitgeberin – der Bevölkerung – sichtbar machen. Drittens: Wir leben in einer Zeit knapper Ressourcen. Partnerschaften mit Verbänden oder öffentlichen Institutionen – Stadt, Kanton, Theater, Museen oder auch Unternehmen – bieten hervorragende Möglichkeiten, Zielgruppen zu erreichen und bestehende Infrastrukturen und Kompetenzen gemeinsam zu nutzen. Mehrere im Herbst 2024 entstandene Kontakte, etwa zur Stadt mit ihrem UNESCO-Netzwerk für Gastronomie, zur Stiftung Equilibre-Nuithonie oder zum Internationalen Filmfestival Freiburg (FIFF), werden bereits 2025 Früchte tragen. Tragen Sie sich die in diesem Rahmen stattfindenden Ereignisse schon mal in den Kalender ein!

Parallel zu dieser strategischen Aufbauarbeit fanden im ganzen Jahr zahlreiche Veranstaltungen statt. Die Wissenschaftscafés zogen 915 Personen in den Saal des Nouveau Monde, über 200 Menschen unterstützten die Abende Ma thèse en 180 secondes und Science Slam. Die Resonanz ist durchwegs positiv – und die anfängliche Überraschung bei manchen Personen, dass die Universität Freiburg auf diese Weise den Dialog mit der Bevölkerung sucht, schlägt stets in herzlichen Dank um.



DIES ACADEMICUS 2024

Cette année, l'Université de Fribourg a décerné les titres de Docteur-e-s honoris causa à Sr. Irene Gassmann OSB (Faculté de théologie), Alexandre Fasel, Secrétaire d'Etat (Faculté de droit), Natali Helberger (Faculté des sciences économiques et sociales et du management), Klaus R. Scherer (Faculté des lettres et des sciences humaines) ainsi qu'à Günter M. Ziegler (Faculté des sciences et de médecine).

Alexandre Fasel a endossé le rôle de président d'honneur de la cérémonie. Les personnalités suivantes ont également pris la parole: Sylvie Bonvin-Sansonens, conseillère d'Etat, Direction de la formation et des affaires culturelles du Canton de Fribourg, Pauline Cattin et Jérôme Meyer, co-président-e-s de l'Association générale des étudiant-e-s de l'Université de Fribourg (AGEF), Dr Baptiste Hildebrand, Faculté des sciences et de médecine, Département de physique, et Nicolas Kilchoer, préfet de la Broye.

Docteur-e-s honoris causa 2024

- Faculté de théologie
Sr. Irene Gassmann
- Faculté de droit
Alexandre Fasel
- Faculté des sciences économiques et sociales et du management
Prof. Natali Helberger
- Faculté des lettres et des sciences humaines
Prof. Klaus Scherer
- Faculté des sciences et de médecine
Prof. Günter M. Ziegler

Distinctions académiques

Alumnus ou Alumna d'honneur

- Gaëlle Thalmann, ancienne footballeuse internationale suisse
- Joseph Roggo, entrepreneur et philanthrope

Prix Enseignement

- Nina Mueggler, Faculté des lettres et des sciences humaines

Prix de la recherche sur l'environnement

- Sophie Bucher, Faculté des sciences et de médecine

Prix d'éthique

- Laureline Bocken, Faculté de théologie

Prix Genre

- Sofia Elisabetta Balzaretta, Faculté de droit
- Nina Schuler, Faculté des sciences et de médecine
- Nadja Seiler, Centre Suisse Islam et Société

Prix Jean-Louis Leuba

- Nicolas David Matter, Faculté de théologie

Prix Vigener

- Fabia Nyffeler, Faculté de droit
- Fabian Muff, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- Patricia Schafer, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- Gina Nenniger, Faculté des lettres et des sciences humaines
- Sabrina Sala, Faculté des lettres et des sciences humaines
- Salomé Tschopp, Faculté des sciences et de médecine

Prix Chorafas

- Cornelia Wagner, Faculté des sciences et de médecine



Rapport annuel de l'Université de Fribourg

Chiffres, statistiques et documentation

Jahresbericht der Universität Freiburg

Zahlen, Statistiken und Dokumentation

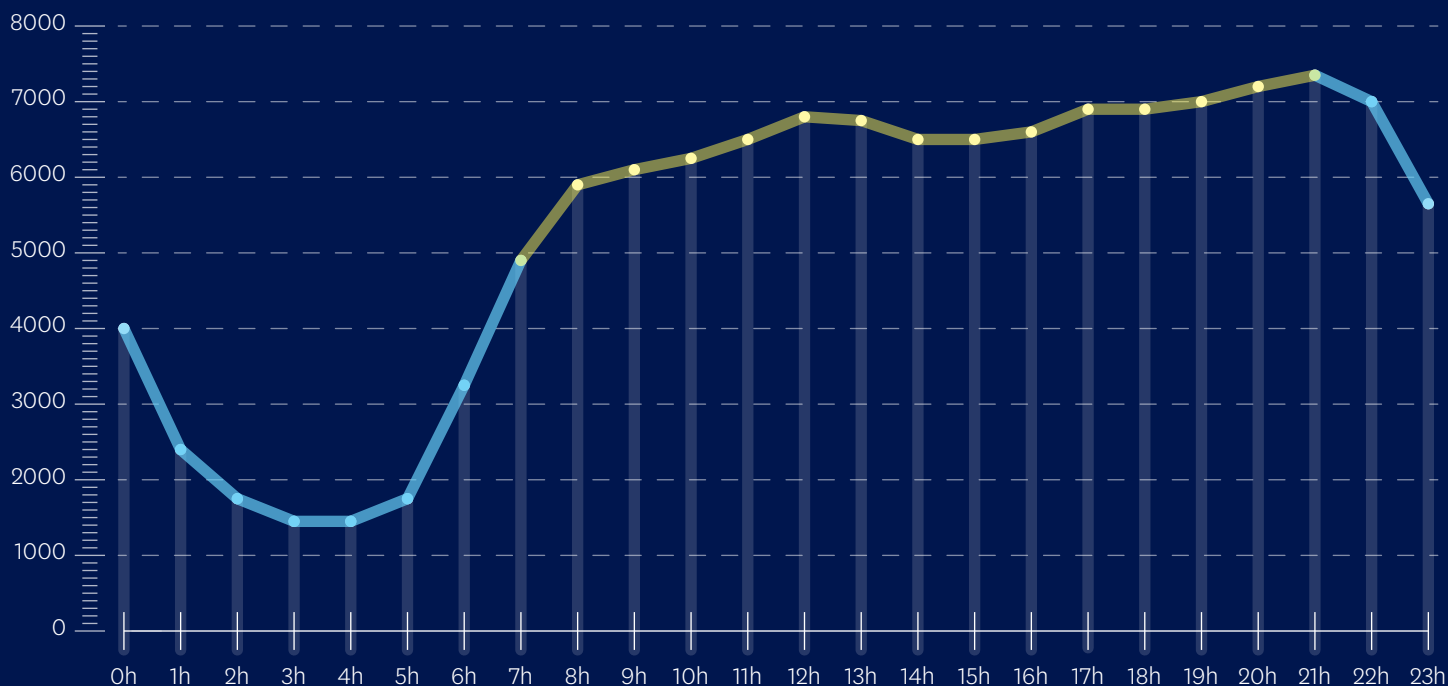
2024

Université de Fribourg

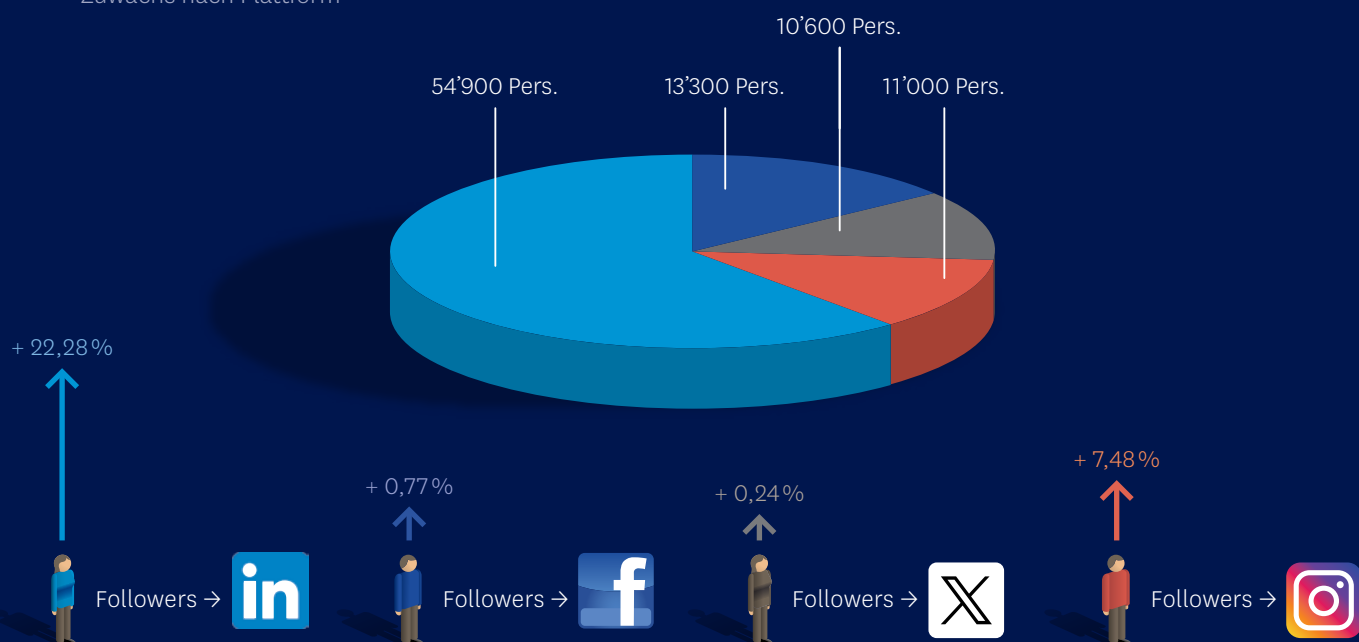
Activités des médias sociaux en 2024



Audience sur Facebook et Instagram par heure de la journée
Summe aller Fans, die zur jeweiligen Uhrzeit auf Facebook und Instagram sind

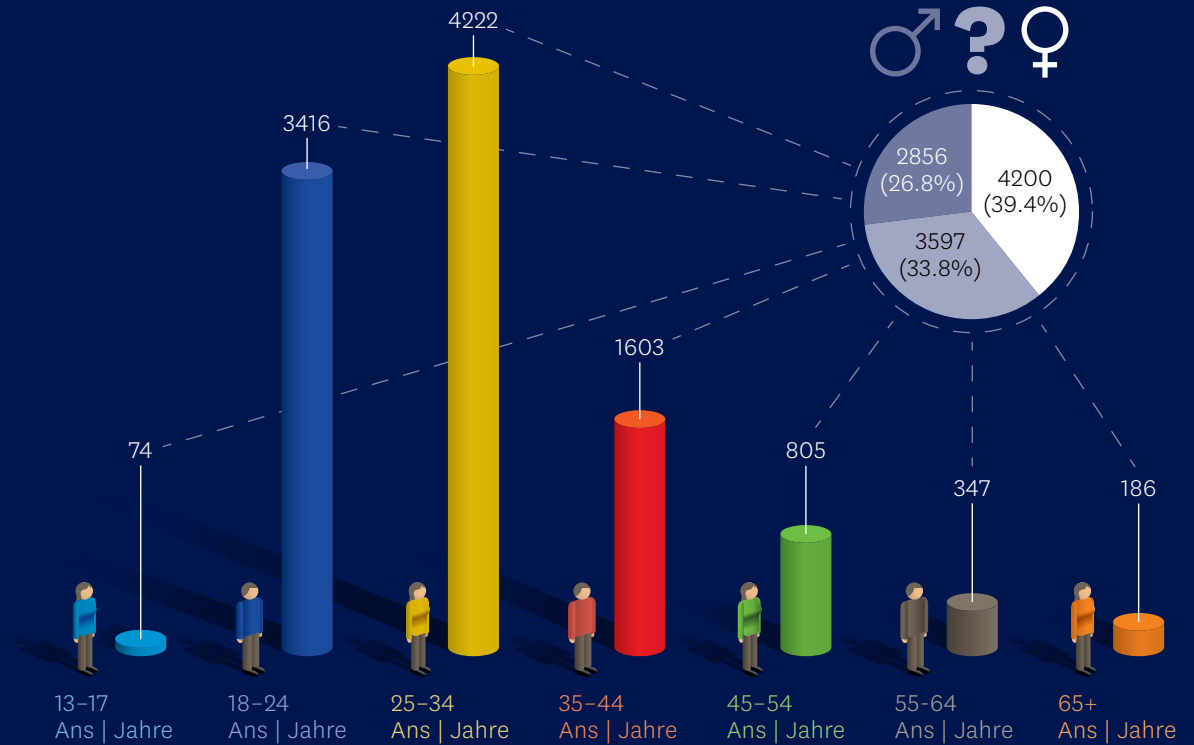


Croissance par plateforme
Zuwachs nach Plattform

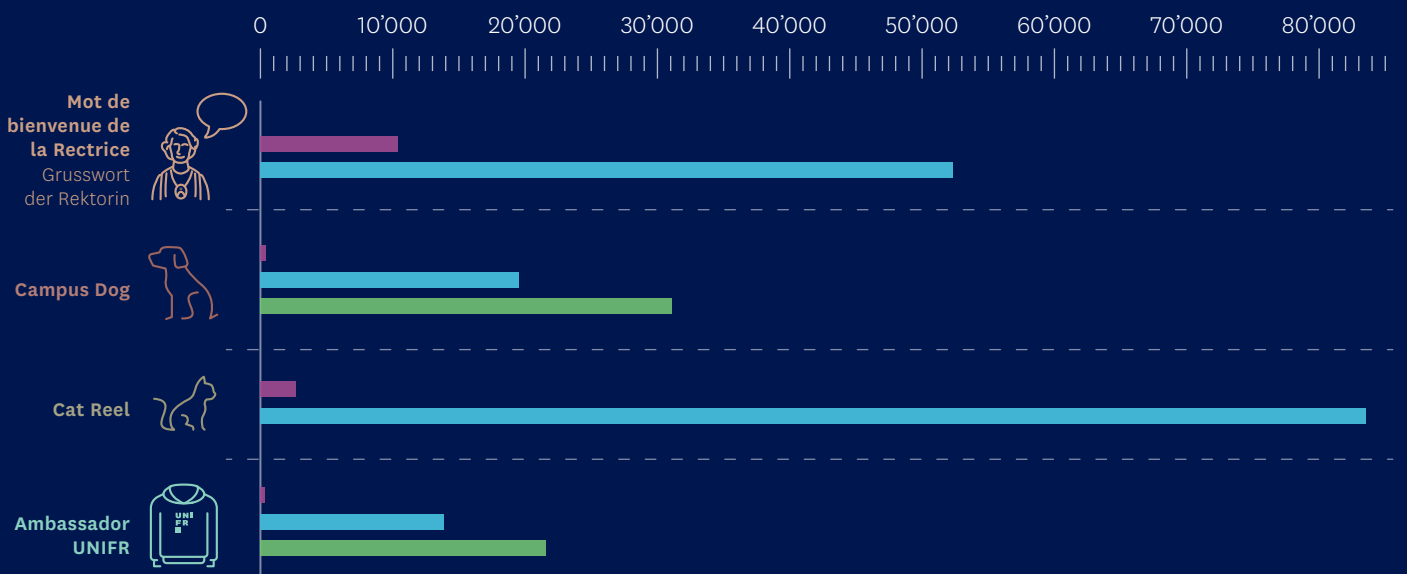




Nombre d'utilisateurs-trices d'Instagram selon l'âge et le sexe
Anzahl Nutzerinnen und Nutzer von Instagram nach Alter und Geschlecht



Contenus les plus populaires (posts)
Beliebteste Inhalte (Posts)



Engagement: nombre d'interactions (likes, commentaires, partages, etc.)
Engagement: Anzahl der Interaktionen (Likes, Kommentare, Shares, etc.)

Portée: nombre de personnes qui voient un contenu
Reichweite: Anzahl Personen, die einen Inhalt sehen

Impressions: nombre total de fois qu'un contenu est affiché
Impressionen: Gesamtanzahl, wie oft ein Inhalt angezeigt wird

Sommaire | Inhalt

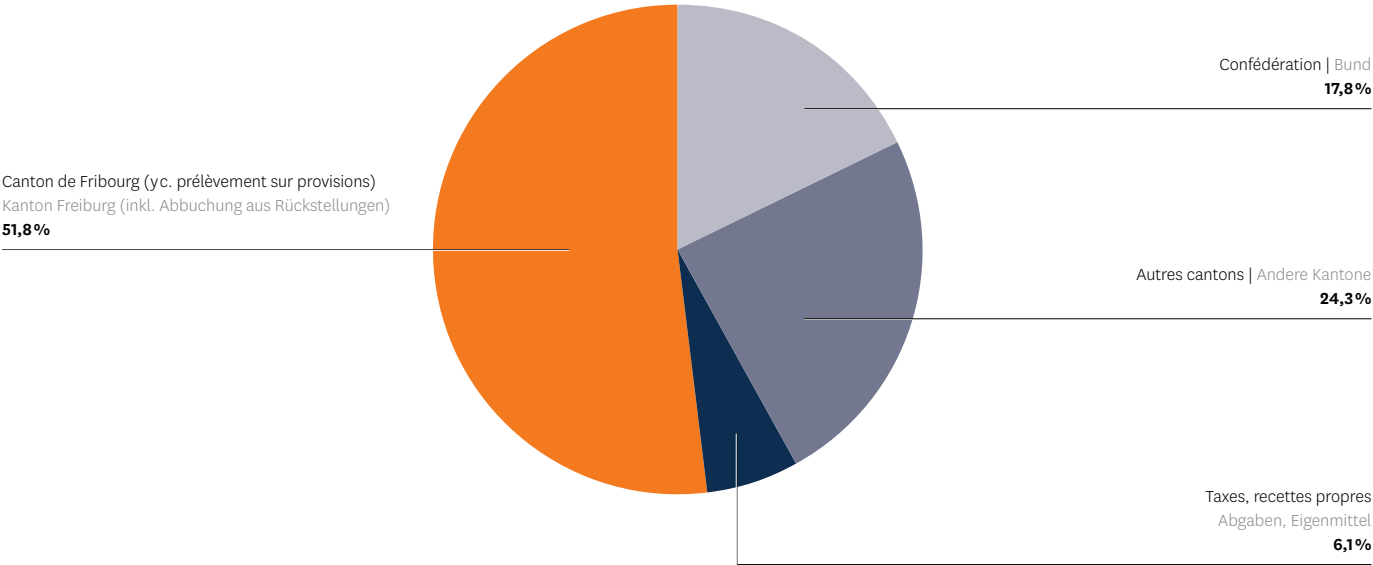
1.	Budgets et comptes Voranschläge und Rechnung	54
2.	Chiffres et statistiques Zahlen und Statistiken	55
2.1.	Etudiant-e-s Studierende	55
2.1.1.	Nombre d'étudiant-e-s selon les facultés Anzahl Studierende nach Fakultäten	55
2.1.2.	Etudiant-e-s (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile en Suisse avant le début des études Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnkanton vor Studienbeginn	55
2.1.3.	Etudiant-e-s étrangères et étrangers (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile avant le début des études Ausländische Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnsitz vor Studienbeginn	56
2.1.4.	Langue maternelle des étudiant-e-s Muttersprache der Studierenden	57
2.2.	Titres et diplômes Titel und Diplome	57
2.2.1.	Statistique des titres décernés Statistik verliehener Diplome	57
2.3.	Personnel Personal	58
2.3.1.	Corps enseignant au 31.12.2024 Lehrkörper am 31.12.2024	58
2.3.2.	Collaboratrices et collaborateurs scientifiques au 31.12.2024 Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am 31.12.2024	58
2.3.3.	Personnel administratif et technique au 31.12.2024 Administratives und technisches Personal am 31.12.2024	59
3.	Documentation Dokumentation	60
3.1.	Organes universitaires Universitäre Gremien	60
3.1.1.	Sénat Senat	60
3.1.2.	Rectorat Rektorat	60
3.1.3.	Assemblée plénière Plenarversammlung	60
3.1.4.	Doyens des facultés Dekane der Fakultäten	60
3.1.5.	Services centraux Zentrale Dienste	60
3.1.6.	Commissions universitaires Universitätskommissionen	61
3.1.7.	Corps universitaires Universitäre Körperschaften	62
3.1.8.	Instituts interfacultaires Interfakultäre Institute	62
3.2.	Autorités et organes en relation avec l'Université Behörden und Gremien mit Bezug zur Universität	63
3.3.	Titres honorifiques de l'Université Ehrentitel der Universität	64
3.3.1.	Sénatrice honoraire Ehrensensorin	64
3.3.2.	Membres d'honneur Ehrenmitglieder	64
3.3.3.	Alumni d'honneur Ehrenalumni	
3.4.	Corps professoral Professorenschaft	64
3.4.1.	Faculté de théologie Theologische Fakultät	64
3.4.2.	Faculté de droit Rechtswissenschaftliche Fakultät	65
3.4.3.	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	65
3.4.4.	Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	66
3.4.5.	Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	68
3.5.	Décès Todesfälle	69

1. BUDGETS ET COMPTES | VORANSCHLÄGE UND RECHNUNG

Dépenses, en milliers de francs Aufwendungen in Tausend Franken	Budget Voranschlag 2024	Comptes Rechnung 2024	Budget Voranschlag 2025
Frais de personnel Personalaufwendungen	197'180	195'753	200'251
Frais de choses, dont Sachaufwendungen, davon:	54'027	51'148	56'223
■ Entretien bâtiments Gebäudeunterhalt	4'671	4'674	4'718
■ Amortissements immeubles Abschreibungen Immobilien	4'690	3'558	6'015
■ Mobilier Mobiliar	205	42	205
■ Appareils d'enseignement Unterrichtsgeräte	4'251	3'086	4'280
■ Informatique Informatik	3'126	3'134	3'126
■ Livres et accès aux banques de données Bücher und Datenbankzugang	3'132	3'132	3'307
■ Crédits d'exploitation des départements et instituts Betriebskredite Departemente und Institute	11'366	11'353	11'389
Total des dépenses Total Aufwendungen	251'207	246'901	256'474

Sources de financement Finanzierungsquellen			
Confédération Beiträge Bund	46'989	44'502	44'405
Contribution des autres cantons Beiträge anderer Kantone	65'179	63'075	64'295
Taxes et recettes propres Gebühren und Einnahmen	16'366	15'157	15'311
Prélèvement sur provisions Fondsentnahmen	3'700	3'000	3'500
Charge nette du Canton de Fribourg Saldo zu Lasten des Kantons Freiburg	118'974	124'870	128'963
Total (selon budget de l'Université) Total (gemäss Universitätsbudget)	251'207	246'901	256'474

Comptes 2024 – Couverture des dépenses effectives inscrites aux comptes de l'Etat: 247 millions de francs
Rechnung 2024 – Deckung der effektiven, in der Staatsrechnung eingetragenen Aufwendungen: 247 Mio. Franken



2. CHIFFRES ET STATISTIQUES | ZAHLEN UND STATISTIKEN

2.1. Etudiant·e·s | Studierende

2.1.1. Nombre d'étudiant·e·s selon les facultés | Anzahl Studierende nach Fakultäten

	2023			2024			2023 / 2024
	Hommes Männer	Femmes Frauen	Total	Hommes Männer	Femmes Frauen	Total	Total Variation% Varianz %
Etudiant·e·s Studierende*	3'938	6'229	10'167	3'684	6'188	9'872	-2,9 %
Faculté de théologie Theologische Fakultät	260	87	347	232	85	317	-8,6 %
Faculté de droit Rechtswissenschaftliche Fakultät	734	1'180	1'914	683	1'190	1'873	-2,1 %
Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	690	661	1'351	654	682	1'336	-1,1 %
Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	1'128	3'111	4'239	1'020	3'020	4'040	-4,7 %
Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissen- schaftliche und Medizinische Fakultät	1'126	1'190	2'316	1'095	1'211	2'306	-0,4 %
<i>dont Médecine davon Medizin</i>	189	372	561	185	391	576	+2,7 %

*Selon la définition de l'Office fédéral de la statistique, OFS | Gemäss Definition des Bundesamts für Statistik (BFS)

Auditrices et auditeurs Hörerinnen und Hörer	72	126	198	106	150	256
Faculté de théologie Theologische Fakultät	25	39	64	33	57	90
Faculté de droit Rechtswissenschaftliche Fakultät	9	29	38	18	29	47
Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	4	3	7	6	3	9
Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	31	52	83	40	54	94
Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	3	3	6	9	7	16

2.1.2. Etudiant·e·s (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile en Suisse avant le début des études
Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnkanton vor Studienbeginn

Canton de domicile Wohnsitzkanton	Faculté de théologie Theologische Fakultät	Faculté de droit Rechtswiss. Fakultät	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen- schaftliche Fakultät	Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	Faculté des sciences et de médecine Math.- Naturwiss. und Medizinische Fakultät	Total
Appenzell Rh.-Ext. Appenzell AR	1	2	2	9	6	20
Appenzell Rh.-Int. Appenzell IR		2		1		3
Argovie Aargau	2	34	14	73	64	187
Bâle-Campagne Basel-Landschaft	4	9	6	25	12	56
Bâle-Ville Basel-Stadt	2	11	3	16	4	36
Berne Bern	28	168	147	427	162	932
Fribourg Freiburg	22	443	404	1'023	652	2'544
Genève Genf	5	129	25	57	40	256
Glaris Glarus		1	1	2		4
Grisons Graubünden	4	10	3	29	30	76
Jura Jura	4	27	32	105	57	225
Lucerne Luzern	6	28	15	72	48	169
Neuchâtel Neuenburg	2	26	33	118	59	238
Nidwald Nidwalden	1	1	3	4		9
Obwald Obwalden		3		8	9	20
Saint-Gall St. Gallen	3	33	11	65	40	152
Schaffhouse Schaffhausen	1	2		14	4	21
Schwyz Schwyz	1	11	4	13	13	42

Soleure Solothurn	3	13	10	35	25	86
Tessin Tessin	1	125	132	424	139	821
Thurgovie Thurgau	1	8	4	20	16	49
Uri Uri		2		7	1	10
Valais Wallis	9	182	137	506	272	1'106
Vaud Waadt	6	274	129	354	175	938
Zoug Zug	3	7	2	10	13	35
Zurich Zürich	18	55	24	92	53	242
Total	127	1'606	1'141	3'509	1'894	8'277

2.1.3. Etudiant·e-s étrangères et étrangers (sans les auditrices et auditeurs libres) selon le domicile avant le début des études* Ausländische Studierende (ohne freie Hörerinnen und Hörer) nach Wohnsitz vor Studienbeginn*

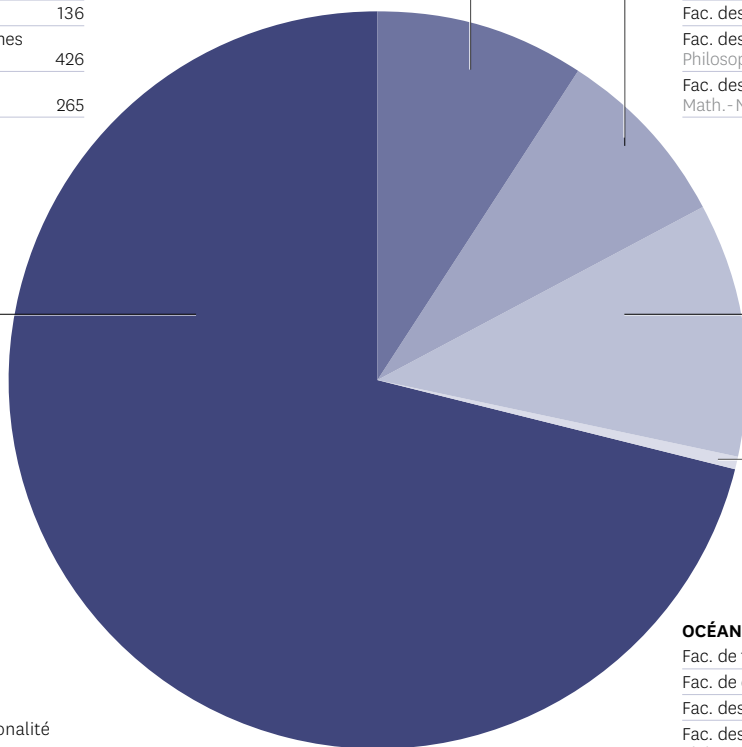
AFRIQUE AFRIKA	148
Fac. de théologie Theologische Fak.	30
Fac. de droit Rechtswissensch. Fak.	37
Fac. des SES Wi.-So. Fak.	34
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	25
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	22

AMÉRIQUE AMERIKA	127
Fac. de théologie Theologische Fak.	15
Fac. de droit Rechtswissensch. Fak.	17
Fac. des SES Wi.-So. Fak.	10
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	51
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	34

EUROPE EUROPA	1'133
Fac. de théologie Theologische Fak.	123
Fac. de droit Rechtswissensch. Fak.	183
Fac. des SES Wi.-So. Fak.	136
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	426
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	265

ASIE ASIEN	179
Fac. de théologie Theologische Fak.	19
Fac. de droit Rechtswissensch. Fak.	30
Fac. des SES Wi.-So. Fak.	15
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	28
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	87

OCÉANIE OZEANIEN	8
Fac. de théologie Theologische Fak.	3
Fac. de droit Rechtswissensch. Fak.	–
Fac. des SES Wi.-So. Fak.	–
Fac. des lettres et des sciences humaines Philosophische Fak.	1
Fac. des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Med. Fak.	4



* non compris les étudiant·e-s de nationalité étrangère avec domicile en Suisse
ausländische Studierende mit Wohnsitz
in der Schweiz nicht berücksichtigt

2.1.4. Langue maternelle des étudiant·e·s | Muttersprache der Studierenden

	Faculté de théologie Theologische Fakultät	Faculté de droit Rechtswissensch. Fakultät	Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	Faculté des sciences et de médecine Math.-Naturwissensch. und Medizinische Fakultät	Total
Français Französisch	95	973	696	1'956	1'198	4'918
Allemand Deutsch	99	426	309	1'187	586	2'607
Italien Italienisch	4	153	154	490	157	958
Romanche Rätoromanisch		1	1	3	3	8
Anglais Englisch	13	120	17	42	25	217
Espagnol Spanisch	5	6	3	9	7	30
Autres Andere	94	145	128	261	218	846
Bilingue fr.-all. Zweisprachig (frz./dt.)	7	49	28	92	112	288
Total	317	1'873	1'336	4'040	2'306	9'872

2.2. Titres et diplômes | Titel und Diplome

2.2.1. Statistique des titres décernés | Statistik verliehener Diplome

	2020	2021	2022	2023	2024
Faculté de théologie Theologische Fakultät	44	41	43	51	49
Licences/Diplômes Lizentiate/Diplome					9
Bachelor Bachelor	14	20	9	13	9
Master Master	12	9	15	13	16
Doctorat Doktorat	8	10	14	15	11
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	10	2	5	10	4
Faculté de droit Rechtswissenschaftliche Fakultät	496	464	443	543	489
Bachelor Bachelor	234	204	204	254	235
Master Master	209	223	216	204	181
Doctorat Doktorat	21	15	12	15	32
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	32	22	11	70	41
Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	383	362	304	321	331
Bachelor Bachelor	202	179	146	155	173
Master Master	169	151	140	148	139
Doctorat Doktorat	8	21	9	8	12
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	4	11	9	10	7
Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät	1'248	1'067	1'070	1'121	1'096
Bachelor Bachelor	583	530	531	528	482
Master Master	538	413	371	417	461
Doctorat Doktorat	26	43	47	50	46
Diplômes postgrade Postgraduierte Diplome	101	81	121	126	107
Faculté des sciences et de médecine Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	427	464	475	519	492
Bachelor Bachelor	277	280	275	285	289
Master Master	97	123	145	142	134
Doctorat Doktorat	53	61	55	92	69
Total	2'598	2'398	2'335	2'555	2'457

2.3. Personnel | Personal

2.3.1. Corps enseignant au 31.12.2024 | Lehrkörper am 31.12.2024

Personnes engagées selon la fonction et la faculté | Beschäftigte Personen nach Funktion und Fakultät

	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts-wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen-schaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur-wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
Fonction Funktion	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Professeur-e ordinaire et extraordinaire Ordentliche_r und ausserordentliche_r Professor_in	19	18,82	34	29,84	35	33,75	84	72,03	83	74,73	4	3,12	259	232,29
Professeur-e assistant-e Assistenzprofessor_in	1	1,00	1	1,00			12	9,08	9	6,52	1	0,33	24	17,93

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen
EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)
VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

2.3.2. Collaboratrices et collaborateurs scientifiques au 31.12.2024 | Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter am 31.12.2024

Personnes engagées selon la fonction et la faculté | Beschäftigte Personen nach Funktion und Fakultät

	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts-wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen-schaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur-wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
Fonction Funktion	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Maître-sse d'enseignement et de recherche Lehr- und Forschungsrat_in	4	2,14	1	0,50	1	1,00	22	14,04	36	19,84	10	5,13	74	42,65
Lecteur-trice Lektor_in	3	0,71	25	6,26	4	2,02	72	34,09	25	10,85	33	14,53	162	68,46
Bibliothécaire scientifique Wissenschaftliche_r Bibliothekar_in	1	0,60	1	0,22	1	0,35	5	2,40			1	0,55	9	4,12
Maître-assistant-e Oberassistent_in	4	1,53	4	1,73	14	8,25	24	11,74	55	35,42	11	5,15	112	63,82
Assistant-e-docteur-e Doktorassistent_in	7	1,26	1	0,42	5	0,79	24	7,12	48	13,48	1	0,05	86	23,12
Assistant-e diplômé-e Diplomierte_r Assistent_in	17	5,10	57	20,06	52	17,98	83	25,37	123	34,45	8	2,17	340	105,13
Sous-assistant-e* Unterassistent_in*	3	0,33	29	4,54	29	2,11	21	2,45	16	1,11	3	0,40	101	10,94

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen
EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)
VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

*) N'appartiennent pas, selon les statuts de l'Université, à la catégorie des collaboratrices et des collaborateurs scientifiques.
Gehören gemäss den Universitätsstatuten nicht der Kategorie der wissenschaftlichen Mitarbeitenden an.

2.3.3. Personnel administratif et technique au 31.12.2024 | Administratives und technisches Personal am 31.12.2024

Personnes engagées selon la faculté | Beschäftigte Personen nach Fakultät

	Faculté de théologie Theologische Fakultät		Faculté de droit Rechts- wissensch. Fakultät		Faculté des sciences économiques et sociales et du management Wirtschafts- und Sozialwissen- schaftliche Fakultät		Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät		Faculté des sciences et de médecine Math.- Natur- wissensch. und Medizinische Fakultät		Services généraux Allgemeine Dienststellen		Total	
Fonction Funktion	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ	Employé-e-s Angestellte	EPT VZÄ
Personnel administratif et technique Administra- tives und technisches Personal	36	10,88	69	30,44	55	23,51	154	66,96	296	185,50	371	230,18	981	547,47

Employé-e-s: nombre de personnes effectivement engagées | Angestellte: Anzahl der angestellten Personen
EPT: nombre d'emplois en équivalent plein temps (quelle que soit l'origine des fonds qui assurent la rémunération)
VZÄ: Anzahl Beschäftigte in Vollzeitäquivalenten (ohne Berücksichtigung der Finanzierungsquelle)

3. DOCUMENTATION | DOKUMENTATION

3.1. Organes universitaires | Universitäre Gremien

3.1.1. Sénat | Senat

Présidente Präsidentin	Antoinette de Weck
Vice-président Vizepräsident	Markus Gmür
Représentant-e-s de l'Etat Vertreter_innen des Staates	
Grand Conseil Grosser Rat	Grégoire Kubski Stéphane Sudan Achim Schneuwly
Conseil d'Etat Staatsrat	Corina Casanova Tiziano Veronelli
Représentant-e-s de l'Université Vertreter_innen der Universität	
Corps professoral Professorenschaft	Prof. Oliver Krüger Prof. Michel Heinzmann
Collaboratrices et collaborateurs scientifiques Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	Nathalie Dherbey Chapuis
Etudiant-e-s Studierende	Nathan Verleyen Brandon
Personnel administratif et technique	
Administratives und technisches Personal	Anja Gruber-Thum
Secrétariat du Sénat Senatssekretariat	Maurice Gisler

3.1.2. Rectorat | Rektorat

Rectrice Rektorin	Prof. Katharina Fromm
Vice-rectrices Vizerektorinnen	Prof. Chantal Martin Sölch Prof. Sarah Progin-Theuerkauf
Vice-recteurs Vizerektoren	Prof. Hansjörg Schmid Prof. Bernard Ries
Secrétaire général Generalsekretär	Ralph Doleschal
Secrétaire générale adjointe Stellvertretende Generalsekretärin	Noémie Soom-Chardonens
Directrice académique Akademische Direktorin	Anne Crausaz Esseiva
Directeur administratif Verwaltungsdirektor	Alexandre Gachet
Directeur IT IT-Direktor	Stéphane Recrosio
Responsable communication	
Kommunikationsverantwortlicher	Marius Widmer

3.1.3. Assemblée plénière | Plenarversammlung

Président Präsident	Prof. Raphaël Bonvin
Membres Mitglieder	Les membres du corps professoral et, par faculté, deux représentant-e-s des collaboratrices et collaborateurs scientifiques, deux représentant-e-s des étudiant-e-s et un-e représentant-e du personnel administratif et technique, ainsi que cinq représentant-e-s du personnel technique et administratif des services centraux

3.1.4. Décanats des facultés Dekanate der Fakultäten

Doyen Faculté de théologie Dekan Theologische Fakultät	Prof. Joachim Negel
Administratrice de la Faculté Fakultätsverwalterin	Elisabeth Müller
Doyen Faculté de droit Dekan Rechtswissenschaftliche Fakultät	Prof. Jacques Dubey
Administratrice de la Faculté Fakultätsverwalterin	Caroline Schnyder
Doyen Faculté des sciences économiques et sociales et du management Dekan Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät	Prof. Dirk Morschett
Administratrices de la Faculté Fakultätsverwalterinnen	Delphine Simic, Corinne Margalhan-Ferrat
Doyen Faculté des lettres et des sciences humaines Dekan Philosophische Fakultät	Prof. Dominik Schöbi
Administratrices de la Faculté Fakultätsverwalterinnen	Aurore Bettinville, Véronique Czäka

Doyen Faculté des sciences et de médecine Dekan Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät	Prof. Ulrich Ultes-Nitsche
Administratrices de la Faculté Fakultätsverwalterinnen	Barbara Baumann, Sandrine Gouinguené

3.1.5. Services centraux | Zentrale Dienste

Services du Rectorat Rektoratsdienste	
Secrétaire général Generalsekretär	Ralph Doleschal
Secrétaire générale adjointe Stellvertretende Generalsekretärin	Noémie Soom-Chardonens
Secrétariat du Rectorat Rektoratssekretariat	Sonja Fragnière, Maurice Gisler, Ursula Pouly, Myriam Scherly-Cretton

Unicom Communication & Médias Unicom Kommunikation & Medien	Marius Widmer
Développement Universitätsförderung	Florence Monnet
Service juridique Rechtsdienst	Boris Perrod
Service assurance qualité Dienststelle Qualitätssicherung	Ingrid Hove
Service promotion recherche Dienststelle Forschungsförderung	Katja Wirth
Transfert du savoir et de la technologie Wissens- und Technologietransfer (TechTransfer Fribourg)	Valeria Mozzetti Rohrseitz
Service de la formation continue Weiterbildungsstelle	Annette Enz
Centre de langues Sprachenzentrum	Carmen Delgado Luchner

Direction académique | Akademische Direktion

Direction Direktion	Anne Crausaz Esseiva
Service d'admission et d'inscription Dienststelle für Zulassung und Einschreibung	Anja Gruber-Thum
Service Uni-Social Dienststelle Uni-Social	Ariane Linder
Service de l'égalité, diversité et inclusion Dienststelle Gleichstellung,	
Diversité et Inklusion	Muriel Besson, Nathalie Lambert
Service Uni-Info Dienststelle Uni-Info	Marco Bowald
Service des relations internationales Dienststelle für internationale Beziehungen	Veronika Favre
Conseil psychologique aux étudiant-e-s Psychologische Studierendenberatung	Mirjam Andexlinger
Conseil juridique aux étudiant-e-s Rechtsberatung für Studierende	Maëlle Le Gauffey, Melanie Berger

Aumôneries universitaires | Universitätsseelsorge

Aumôniers catholiques Katholische Seelsorge	Fortunat Badimuene, Szymon Bialik
Aumônière évangélique réformée Evangelisch-reformierte Seelsorge	Tania Guillaume
Centre étudiantin Studierendenzentrum	L'équipe du Fries

Direction administrative | Verwaltungsdirektion

Direction Direktion	Alexandre Gachet
Service du personnel Personaldienst	Patrick Erni
Service financier Finanzdienst	Gérard Python
Service des infrastructures, bâtiments, équipement et logistique, santé et sécurité Dienst für Infrastrukturen, Gebäude, Ausrüstung und Logistik, Gesundheit und Sicherheit	Jonas Brühlhart
UniPrint	Brigitte Rime
Archives de l'Université Universitätsarchiv	Agnès Dubler
Service du sport universitaire Dienststelle Universitätssport	Fabian Binggeli, Marcel Lanzilao

Direction des services IT | Direktion der IT-Dienste

Direction Direktion	Stéphane Recrosio
Administration & finances Verwaltung & Finanzen	Patrick Hayoz
Service Desk	Hubert Clément
Telecom	Serge Andrey
Ressources & applications Solution Engineering	Laurent Zbinden Alain Cochard
Nouvelles technologies et enseignement Neue Technologien und Unterricht	Gérald Collaud
IT scientifique Wissenschaftliche IT	Stéphane Recrosio

3.1.6. Commissions universitaires | Universitätskommissionen

Commission de recours interne de l'Université (CRI)

Interne Rekurskommission der Universität (IRK)

Président Präsident	Adrian Urwyler
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Arnaud Chioléro, Julia Gelshorn, Volker Grossmann, Astrid Kaptijn, René Pahud de Mortanges Collaborateur scientifique: Robert Mosters Etudiant: Federico Jori
Secrétariat juridique	Inès Despont, Andrea Karrer,
Juristisches Sekretariat	Alison Mottier, Boris Perrod

Commission égalité, diversité et inclusion

Kommission Gleichstellung, Diversität und Inklusion

Présidente Präsidentin	Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Talitha Cooreman-Guittin, Esther Gonzalez Martinez, Sergio Rossi, Joëlle Vuille, Esther Schwarzenbach Collaborateur scientifique: Philippe Humbert Studierende: David Esteves Personnel administratif et technique: Sabine Morand Muriel Besson, co-responsable du Service égalité, diversité et inclusion, Nathalie Lambert, co-responsable du Service égalité, diversité et inclusion (domaine de l'intégration des étudiant-e-s et des employé-e-s en situation de handicap) Noémie Soom-Chardonnens, secrétaire générale adjointe

Commission de la formation continue | Weiterbildungskommission

Présidente Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Eric Davoine, Petra Klumb, Gerhard Fiolka Talitha Cooreman-Guittin, Ivo Wallimann-Helmer Wissenschaftlicher Mitarbeiter: Donatus Dusterhaus Etudiant-e-s: Ysane Lardon Annette Enz, Service de la formation continue

Commission de l'aumônerie évangélique réformée

Kommission der Evangelisch-reformierten Seelsorge

Présidente Präsidentin	Monique Johnner, Conseil synodal
Membres Mitglieder	Prof. Raphaël Bonvin Collaborateur scientifique: Thomas Lau Studierende: Alicia Domba Administratives und technisches Personal: Annaïse Hilaire Kirchgemeinderat: Ulrike Muller Synodalrat: Brigitte Hirschi, Andreas Schneider, Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Tania Guillaume, Seelsorgerin

Commission de l'aumônerie catholique | Kommission der Katholischen Seelsorge

Président Präsident	Prof. Siegfried Weichlein
Membres Mitglieder	Prof. Joachim Negel Nicole Moser, Eglise locale Collaboratrice scientifique: Prisca Isabel Zurron Etudiants: Mika Sidler, Jacques Deillon Personnel administratif et technique: Rocio Garcia-Nieto Barón, collaboratrice administrative Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Aumôniers: Fortunat Badimuene, N.N.

Commission des relations internationales

Kommission für internationale Beziehungen

Président Präsident	Prof. Bernard Ries, vice-recteur
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Michele Bacci, Barbara Hallensleben, Dirk Morschett, Pascal Pichonnaz, Christian Parisod Collaboratrice scientifique: Salome Walz Etudiante: Ysane Lardon Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Veronika Favre, Service des relations internationales

Commission Uni-Social et Conseil psychologique

Kommission Uni-Social und Psychologische Beratung

Présidente Präsidentin	Prof. Harriet Thöny
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Adriano Previtali, Harriet Thöny, N.N. Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: N.N. Etudiant: Colin Reuse Personnel administratif et technique: Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Ariane Linder, Service Uni-Social
Secrétaire Sekretärin	Florence Renevey

Commission du centre étudiant | Kommission des Studierenden zentrums

Présidente Präsidentin	Rachel Pico, direction académique
Membres Mitglieder	Prof. Marcel Niggli Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Celestina Widmer Etudiante: Pauline Cattin Aumônière: Tania Guillaume Personnel administratif et technique: Ariane Linder, Service Uni-Social Représentant de l'équipe du centre étudiant: Florian Wagner

Commission pour la promotion de la recherche

Forschungsförderungskommission

Présidente Präsidentin	Prof. Katharina Fromm, Rektorin
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Basile Cardinaux, Ali Coskun, Olivier Furrer, Veronika Hoffmann, Martin Huber, Béatrice Lienemann, Ramon Mabillard, Jürgen Sauer, Csaba Szabo, Bernhard Blankenhorn Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Nathalie Dahn-Singh, Nathalie Dherbey Chapuis Katja Wirth, Service promotion recherche

Commission Enseignement | Kommission Lehre

Présidente Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Jean-Louis Berger, Markus Gmür, Michel Steinmetz, Franck Missonier, Andreas Stöckli, Regula Schmidlin, Ulrich Ultes-Nietsche Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Ansgar Joedicke, Rachel Solomon Etudiant-e-s: Erik Meier, Ysane Lardon Christiane Caneva, Didactique universitaire Personnel administratif et technique: Anne Crausaz Esseiva, directrice académique, Ingrid Hove, Service assurance qualité, Gérald Collaud, Centre NTE

Commission de réduction des taxes d'inscription

Kommission für Ermässigungen der Einschreibgebühren

Présidente Präsidentin	Anne Crausaz Esseiva, directrice académique
Membres Mitglieder	Ariane Linder, Uni-Social Etudiant: David Esteves Collaborateur scientifique: Nicolas Aymon
Secrétaire Sekretärin	Monica Gross-Kehl

Commission Durabilité | Kommission Nachhaltigkeit

Président Präsident	Alexandre Gachet, directeur administratif
Membres Mitglieder	Hansjörg Schmid, Vizerektor Prof. Ivo Wallimann-Helmer Collaboratrice scientifique: Aurianne Stroude Etudiant: Jérôme Meyer Administratives und technisches Personal: Efrain Ochoa Martinez, Service Promotion Recherche: Gérald Collaud, Direction IT Céline Berger, Service des bâtiments Ivo Müller, Dienst für Ausrüstung und Logistik Jonas Brühlhart, Direction administrative

Commission Assurance Qualité | Kommission Qualitätssicherung

Präsident Präsident	Ralph Doleschal, Generalsekretär
Membres Mitglieder	Dienststelle Qualitätssicherung: Ingrid Hove Enseignement: Chantal Martin Sölch, vice-rectrice Direction administrative: Alexandre Gachet Direction académique: Anne Crausaz Esseiva Direction IT: Stéphane Recrosio Professeur-e-s: Michael Burkert, Dominik Schöbi, Luc Somme, Michael Walch, Isabelle Chabloz Körperschaft der Professor_innen: Dusan Isakov Wissenschaftlicher Mitarbeiter: Donatus Dusterhaus Studierende: Ysane Lardon, Personnel administratif et technique: Helen Wigginton

Conseil de la Formation à l'enseignement au secondaire (CFE)

Beirat für die Lehrerinnen- und Lehrerbildung für die Sekundarstufen (BLB)

Présidente Präsidentin	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Louis-Félix Bersier, Jean-Pierre Bresciani, Basile Cardinaux, Pierre-François Coen, Sigrid Eder, Sarah Forster-Heinzer, Christian Genetelli, Philippe Genoud, Claudia Leopold, Mark Schelker Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Lionel Alvarez, Inge Schnyder Etudiantes: Laura Dayer, Selda Urech Dominik Schöbi, Dekan, Philosophische Fakultät Roland Pillonel, directeur CERF Dominic Riedo, directeur ZELF Ralph Müller, conseiller aux études, Faculté des lettres et des sciences humaines Frédéric Inderwildi, représentant HEP Fribourg Christoph Leuenberger, conseiller aux études, Faculté des sciences et de médecine Sylvie Jeanneret et Gisela Meyer Stüssi, didactique des disciplines Gisela Bissig, représentante des collèges François Michel, représentant Cycles d'orientation Hubert Aebischer, représentant Cycles d'orientation Alexandre Etienne, représentant Ecoles maturité professionnelle Floriane Gasser, représentante DFAC

Conseil de fondation du fonds de recherche du centenaire de l'Université de Fribourg | Stiftungsrat des Forschungsfonds zur Hundertjahrfeier der Universität Freiburg

Présidente Präsidentin	Prof. Katharina Fromm, Vizerektorin
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Basile Cardinaux, Thilo von Pape, Petra Vetter, Joachim Negel Christine Bulliard-Marbach, conseillère nationale Nicolas Bürgisser, député au Grand Conseil Veronika Hoffmann, Martin Huber, Laurent Oberhofer, lic.iur.

Comité stratégique IT | Strategischer IT-Ausschuss

Président Präsident	Prof. Bernard Ries, vice-recteur
Membres Mitglieder	Prof. Michael Schmid Anne Crausaz Esseiva, directrice académique Stéphane Recrosio, directeur des services IT Caroline Schnyder, administratrice de la Faculté de droit
Secrétariat et procès-verbaux Sekretariat und Protokolle	Patrick Hayoz, DIT

3.1.7. Corps universitaires | Universitäre Körperschaften

Comité de l'Association du corps professoral

Vorstand des Vereins der Körperschaft der Professorinnen und Professoren

Président Präsident	Prof. Raphaël Bonvin
Membres Mitglieder	Professeur-e-s: Basile Cardinaux, Esther Gonzalez-Martinez, Veronika Hoffmann Martin Wallmeier

Comité de l'Association du corps des collaboratrices et collaborateurs scientifiques | Komitee des Vereins der Körperschaft der wissenschaftlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

Co-présidence Co-Präsidium	Nathalie Dherbey Chapuis, Pierre Brodard
Membres Mitglieder	Owaiy Abdul Hameed, Florian Lanz, Dominique Lysser, Sandes Dindar, Salome Hunkeler, Alexandra Varela, Alexandra Köhler, Zana Demiri, Andreas Stoller, Géraldine Cattilaz, Désirée Ngwene, Miriam Stawski

Comité de l'Association générale des étudiant-e-s de l'Université de Fribourg (AGEF) | Komitee der Studierendenschaft der Universität Freiburg (AGEF)

Co-présidence Co-Präsidium	Pauline Cattin, Jérôme Meyer
Membres Mitglieder	Nathan Brandon, Mathilde Chambovey, Jacques Deillon, Adrien Eschenmoser, Marion Lymann, Ryan Rätzer

Comité de l'Association du personnel administratif et technique

Komitee des Vereins des administrativen und technischen Personals

Président Präsident	Jacques Tissot
Vice-président Vizepräsident	Marco Gagliano
Membres Mitglieder	Teresa Manig, Grégory Bieler
Caissier Kassierer	Lucas Montero
Secrétaire Sekretärin	Fanny Grivel

Comité des délégué-e-s aux questions linguistiques

Komitee der Delegierten für Sprachenfragen

Présidente Präsidentin	Carmen Delgado Luchner
Représentant-e-s des Facultés Vertreter_innen der Fakultäten	Barbara Baumann, Susanne Obermayer, Rachele Tiziani Tanner, Miriam Vennemann, Martin Wallmeier

3.1.8. Instituts interfacultaires | Interfakultäre Institute

Conseil de l'Institut de recherche dans le domaine de la famille

Institutsrat für Familienforschung und -beratung

Présidente Präsidentin	Prof. Alexandra Jungo
Membres Mitglieder	Représentante du Rectorat: Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice Représentant-e-s du Directoire: Prof. Dominik Schöbi, Direktor Prof. Christiana Fountoulakis, Prof. Simone Munsch Représentant-e de la Faculté de théologie: N.N. Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: N.N. Etudiant-e-s: N.N. Membres extérieur-e-s: Raphaël Andrey, adjoint du chef de service, Service de l'enfance et de la jeunesse, Wanda Suter, présidente de la Justice de Paix

Conseil de l'Institut d'éthique et des droits de l'homme

Institutsrat für Ethik und Menschenrechte

Président Präsident	Prof. Paul H. Dembinski
Membres Mitglieder	Représentante du Rectorat: Prof. Hansjörg Schmid Représentant-e-s des facultés: Professeur-e-s: Ralf Bader, Silke Bambauer-Sachse, Daniel Bogner, Denis Lalanne, Geneviève Petitpierre, Luc-Thomas Somme, Sarah Progin-Theuerkauf, Ivo Wallimann-Helmer Collaboratrices et collaborateurs scientifiques: Géraldine Cattilaz, Noemi Honegger, Roman Winkelhahn Etudiante: Lea Rufener Membres externes: Christophe Golay Membres avec voix consultative: Regula Ludi, Dominic Roser, Bernhard Schumacher

3.2. Autorités et organes en relation avec l'Université | Behörden und Gremien mit Beziehung zur Universität

Conseil de l'Institut du Centre d'études européennes

Institutsrat des Zentrums für Europastudien

Président Präsident	Prof. Jens Herlth
Membres Mitglieder	Représentant du Rectorat: Prof. Hansjörg Schmid Professeur-e-s: Claude Bourqui, Emmanuelle Fauchart, Philippe Gugler, Franz Mali, Pascal Pichonnaz Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen: Vivian Lehmann, Riccarda Schmid Studierende: N.N.

Conseil de l'Institut du Centre Suisse Islam et société

Institutsrat des Schweizerischen Zentrums für Islam und Gesellschaft

Président Präsident	Prof. Sigrid Eder
Membres Mitglieder	Représentante du Rectorat: Katharina Fromm, rectrice Professeur-e-s: Michele Bacci, Talitha Coreman-Guittin, Agnieszka Joniak-Lüthi, René Pahud de Mortanges, Andreas Stöckli Wissenschaftliche Mitarbeiterinnen: Federico Biasca, Riccarda Stegmann Studierende: Ibtissem Hamadi, Safa Jabbir

Conseil du Centre de langues | Beirat des Sprachenzentrums

Président Präsident	Prof. Franz Mali
Directrice Direktorin	Carmen Delgado Luchner
Membres Mitglieder	Carmen Delgado Luchner, Zentrumsdirektorin Professeur-e-s: Thomas Studer, Julia Straub Wissenschaftliche Mitarbeiterin: Alessandra Keller-Gerber; Studierende: N.N. Personnel administratif et technique: Malika Saunders Service des relations internationales: Veronika Favre Alumni & Freunde Unifr: Catherine Agustoni Centre de langues: Pascale Morand

Direction de la formation et des affaires culturelles (DFAC)

Direktion für Bildung und kulturelle Angelegenheiten (BKAD)

Directrice Direktorin	Sylvie Bonvin-Sansonnens, conseillère d'Etat
Suppléant Stellvertreter	Didier Castella, conseiller d'Etat
Cheffe de service des affaires universitaires Dienstchefin für Universitätsfragen	Floriane Gasser

Conseil de l'Université | Hochschulrat

Présidente Präsidentin	Anne Seydoux Christe, Delémont
Vice-président Vizepräsident	Thomas Meyer, Düringen
Trésorier Quästor	Urban Fink, Oberdorf
Membres Mitglieder	Christine Bulliard-Marbach, Ueberstorf; Claire Burgy, Genève; Othmar Hasler, Fürstentum Liechtenstein; Antonio Hautle, Schenkon; Grzegorz Sienkiewicz, Seiry; Daniel Slongo, Lachen; Thomas Wallimann-Sasaki, Ennetmoos; Martin Wey, Olten

Administrateur délégué	
Geschäftsführer	Melchior Etlin
Secrétaire Sekretärin	Milena Castrovinci-Wermelinger
Comptabilité Buchhaltung	Milva Antognini

Fondation de l'Université de Fribourg | Stiftung der Universität Freiburg

Présidente Präsidentin	Katharina Fromm, Rektorin
Membres Mitglieder	David Claivaz, Genève; Alex Geissbühler, Ueberstorf; Ana Patricia Rahn Erden, Zürich; Victor Schmid, Bern; Gustav Stenbolt, Genève
Directrice Leiterin	Florence Monnet

Association des Amis de l'Université | Hochschulverein (Alumni)

Présidente Präsidentin	Martine Stoffel, Fribourg
Membres Mitglieder	Catherine Agustoni, Fribourg; David Claivaz, Sierre; Thomas Gmür, Luzern; Daniel Hayoz, Villars-sur-Glâne; Bettina Hürlimann-Kaupp, Fribourg; Bastien Nançoz, Fribourg; Pietro Nosetti, Muralto; Mathieu Piller, Villars-sur-Glâne; Mark Schelker, Fribourg; Martina Wuest, Herisau

Représentante du Rectorat	
Vertreterin des Rektorats	Sarah Progin-Theuerkauf
Administrateur délégué	
Geschäftsführer	Melchior Etlin
Secrétaire Sekretärin	Milena Castrovinci-Wermelinger
Comptabilité Buchhaltung	Milva Antognini
Responsable fichier Alumni	
Verantwortliche Verzeichnis Alumni	Mathilde Friederich

Commission pour le dimanche universitaire

Kommission für den Hochschulsonntag

Président Präsident	Ivo Gut, Villars-sur-Glâne
Membres Mitglieder	Katharina Fromm, Rektorin Universität Freiburg Veronika Hoffmann, Freiburg; Alexandre Gachet, Fribourg; Pierre Gauye, Sion; Anne Seydoux Christe, Delémont; Guido Vergauwen, Fribourg
Représentant-e-s des diocèses	Xavier Hemmer, Diocèse de Lausanne, Genève et Fribourg; Don Massimo Gaia, Diocesi di Lugano;
Vertreter_innen der Bistümer	Gregor Scherzinger, Bistum St. Gallen; Abbé Valentin Roduit, Diocèse de Sion; Isabelle Senn, Bistum Basel; David Neuhold, Bistum Chur
Gestion et administration	Melchior Etlin, Geschäftsführer
Geschäftsführung und Administration	Milena Castrovinci, secrétariat

Commission de la Bibliothèque cantonale et universitaire

Kommission der Kantons- und Universitätsbibliothek

Président Präsident	Nicolas Pasquier
Vice-président Vizepräsident	Prof. Hansjörg Schmid, Vizerektor
Membres Mitglieder	Représentant-e-s de l'Université: Professeur-e-s: Anand Naique Dessai, Matthieu Gillibert, Alexandra Jungo, Sergio Rossi, Helmut Zander Représentant-e-s du Canton: Marie-Astrid Leclercq, Céline Papaux, Christine Python Philippe Trinchin, chef de service de la culture DFAC

3.4. Corps professoral | Professorenschaft

Avec effet au 1^{er} janvier 2018 – et suite à la révision totale des statuts de l'Université du 4 novembre 2016 – les professeur-e-s associé-e-s sont devenus professeur-e-s ordinaires. La date indiquée correspond à la date d'entrée en service au corps professoral. Pour les professeur-e-s émérites, la date indiquée correspond à l'année d'entrée dans cette catégorie. Mit Wirkung vom 1. Januar 2018 – und gestützt auf die Totalrevision der Universitätsstatuten vom 4. November 2016 – wurden die assoziierten Professorinnen und Professoren ordentliche Professorinnen und Professoren. Das aufgeführte Datum entspricht dem Eintrittsdatum in die Körperschaft der Professoren. Bei den emeritierten Professorinnen und Professoren steht das Datum der Emeritierung.

Légende | Legende

SP/FS	Semestre de printemps Frühlingssemester
SE/SS	Semestre d'été Sommersemester
SA/HS	Semestre d'automne Herbstsemester
SH/WS	Semestre d'hiver Wintersemester

3.4.1. Faculté de théologie | Theologische Fakultät

Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Aimone Pier Virginio	Dr théol. – SP 09
Amherdt François-Xavier	Dr théol., Dr phil. – HS 23
Brantschen Johannes B. OP	Dr. theol. – HS 00
Caenepeel Didier	Dr. theol. – SP 24
De la Soujeole Benoît-Dominique	Dr théol. – SA 21
Devillers Luc	Dr théol. – SA 20
Emery Gilles OP	Dr théol. – SA 21
Holderegger Adrian	Dr. theol. – HS 12
Keel Othmar	Dr. theol. – HS 02
Klöckener Martin	Dr. theol. – HS 22
Küchler Max	Dr. theol. – HS 12
Schenker Adrian OP	Dr. theol. – HS 05
Sherwin Michael	Ph.D. théol. – SA 21
Steymans Hans Ulrich OP	Dr. theol. – SA 21
Torrell Eugène Jean-Pierre OP	Dr théol., Dr phil. – SA 97
Vergauwen Guido	Dr. theol. – HS 15
Walsh John Liam OP	Dr théol. – SA 99
Wermelinger Otto	Dr. theol. – FS 09

Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Blankenhorn Bernhard	Dr théol. – SA 21 – Théologie dogmatique
Bogner Daniel	Dr. theol. – HS 14 (aoP FS 14) – Moralthéologie und Ethik
Collaud Thierry	Dr théol. – SP 12 – Théologie morale et éthique sociale chrétienne
Cooreman-Guittin Talitha	Dr théol. – SA 23 – Théologie pastorale, pédagogie religieuse, homilétique
Delgado Mariano	Dr. theol., Dr. phil. – SE 97 – Kirchengeschichte
Durand Emmanuel François	Dr théol. – SP 22 – Théologie dogmatique
Eder Sigrid	Dr. theol. – HS 22 – Altes Testament
Hallensleben Barbara	Dr. theol. – WS 94 – Dogmatik
Hodel Bernard	Dr théol. – SA 08 – Histoire de l'Eglise
Hoffmann Veronika	Dr. theol. – HS 18 – Dogmatik
Kaptijn Astrid	Dr théol. – SP 10 – Droit canon
Lefebvre Philippe OP	Dr théol. – SH 05 – Exégèse et théologie de l'Ancien Testament
Mali Franz	Dr. theol. – WS 99 – Patristik / Geschichte der alten Kirche / orientalische Sprachen
Nassauer Gudrun	Dr théol. – SP 21 – Exégèse et théologie du Nouveau Testament
Negel Joachim	Dr. theol. – HS 15 – Fundamentaltheologie
Schmid Hansjörg	Dr. theol. – HS 17 – Interreligieuse Ethik
Schumacher Thomas	Dr. theol. – FS 15 – Neues Testament

Conférence suisse des hautes écoles (CSHE)

Schweizerische Hochschulkonferenz (SHK)

Représentante du Canton	
Vertreterin des Kantons	Sylvie Bonvin-Sansonnens, conseillère d'Etat

swissuniversities

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Katharina Fromm, Rektorin
Représentante-e-s de l'Université pour l'enseignement	Prof. Chantal Martin Sölch, vice-rectrice;
Vertreter_innen der Universität für das Netzwerk Lehre	Prof. Philippe Genoud, ZELF; Anne Crausaz Esseiva, directrice académique

Conseil de fondation SWITCH | Stiftungsrat SWITCH

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Ulrich Ultes-Nitsche
Représentant du Canton	
Vertreter des Kantons	Alexandre Gachet, directeur administratif

Conférence universitaire de Suisse occidentale (CUSO)

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Katharina Fromm, Rektorin

Commission de coordination et de gestion CUSO

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Bernhard Ries, vice-recteur

Conférence des Secrétaires généraux des hautes écoles suisses (CSHS)

Konferenz der Schweizerischen Hochschulesekretäre (KHS)

Représentant-e-s de l'Université	Ralph Doleschal, Generalsekretär;
Vertreter_innen der Universität	Noémie Soom-Chardonnens, secrétaire générale adjointe; Alexandre Gachet, directeur administratif; Anne Crausaz Esseiva, directrice académique

Conseil de fondation du Fonds national suisse

Stiftungsrat des Schweizerischen Nationalfonds

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Katharina Fromm, Rektorin

Conseil national de la recherche du Fonds national suisse

Nationaler Forschungsrat des Schweizerischen Nationalfonds

Représentant-e-s de l'Université	Professeur-e-s:
Vertreter_innen der Universität	Roberto Caldara, Philippe Cudré-Mauroux, Véronique Dasen, Thomas Flatt, Christiana Fountoulakis, Julia Gelshorn

Commission fédérale des bourses pour étudiant-e-s étrangères et étrangers

Eidgenössische Stipendienkommission für ausländische Studierende

Représentante de l'Université	
Vertreterin der Universität	Prof. Simone Munsch

Apartis (Fondation pour le logement des étudiant-e-s)

Apartis (Stiftung für studentisches Wohnen)

Représentant de l'Université	
Vertreter der Universität	Prof. Uberto Motta
Déléguée du Rectorat	
Délegiée des Rektorats	Anne Crausaz Esseiva

3.3. Titres honorifiques de l'Université Ehrentitel der Universität

3.3.1. Sénatrice honoraire | Ehrensenatorin

Isabelle Chassot, Berne	2019
-------------------------	------

3.3.2. Membres d'honneur | Ehrenmitglieder

Piera Fleiner	1996
Ruedi Imbach	2008
Alois Lustenberger	2017

3.3.3. Alumni d'honneur | Ehrenalumni

Joseph Roggo	2024
Gaëlle Thalmann	2024

Somme Luc-Thomas	Dr théol. – SP 22 – Théologie morale fondamentale
Steinmetz Michel	Dr théol., Dr ès histoire des religions et anthropologie religieuse – SA 22 – Sciences liturgiques
Zander Helmut	Dr. theol./rer.pol. – HS 11 – Vergleichende Religionsgeschichte und Interreligiöser Dialog

Professeure assistante | Assistenzprofessorin

Grütter Nesina	Dr. theol. / Docteure en Sciences Religieuses – HS 23 – (SNF) – Biblische Studien
----------------	---

3.4.2. Faculté de droit | Rechtswissenschaftliche Fakultät

Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Borghi Marco	Dr iur. – SA 12
Gauch Peter	Dr. iur. – HS 08
Hänni Peter	Dr. iur., LL.M. (Yale) – HS 17
Hurtado Pozo José	Dr iur. – SA 12
Le Roy Yves	Dr iur. – HS 24
Maeder Stefan	Dr iur. – SA 05
Michel Nicolas	Dr iur. – SA 14
Murer Erwin	Dr. iur. – FS 12
Probst Thomas	Dr. iur. – SA 23
Queloz Nicolas	Dr ès sc. soc. – SA 20
Stoffel Walter	Dr iur., LL.M. (Yale) – SA 20
Tercier Pierre	Dr iur. – SA 08
Torrione Henri	Dr iur., LL.M., lic. phil. – SA 22
Volken Paul	Dr. iur. LL.M. (Harvard) – HS 13

Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Amstutz Marc	Dr. iur. – WS 00 – Privatrecht
Belser Eva Maria	Dr. iur. – WS 04 – Staats- und Verwaltungsrecht
Besson Samantha	Dr iur. – SH 04 – Droit européen et droit international public
Beyeler Martin	Dr. iur. – HS 15 – Infrastrukturecht und Neue Technologien
Bors Marc	Dr. iur. – WS 02 – Römisches Recht
Cardinaux Basile	Dr. iur. – HS 12 – Sozialversicherungs- und Arbeitsrecht
Chabloz Isabelle	Dr iur., LL.M (Melbourne Monash University) – SA 20 – Droit économique
De Vries Reilingh Daniel	Dr en droit – SA 22 – Droit fiscal
Dubey Jacques	Dr iur. – SP 08 – Droit public
Epiney Astrid	Dr. iur., LL.M. (Europ. Hochschulinst. Florenz) – WS 94 – Europarecht, Völkerrecht, Bundesstaatsrecht
Fiolka Gerhard	Dr. iur. – HS 12 – Internationales Strafrecht
Fountoulakis Christiana	Dr iur. – SA 10 – Droit civil
Grisel Rapin Clémence	Dr iur. – SA 13 – Droit public
Heinzmann Michel	Dr iur. – LL.M (Melbourne, Monash University) – SA 11 – Procédure civile et fondements du droit
Hinny Pascal	Dr. iur. – WS 02 – Steuerrecht
Hürlimann Kaup Bettina	Dr. iur. – WS 01 – SS03 sowie ab HS08 – Zivilrecht
Jungo Alexandra	Dr. iur. – WS 97 – Zivilrecht
Mabillard Ramon	Dr. iur. – HS 08 – Verfahren und Grundlagen des Rechts
Mausen Yves	Dr iur. – SA 15 – Histoire du droit et droit des religions
Niggli Marcel Alexander	Dr. iur. – WS 95 – Strafrecht, Rechtssoziologie, Rechtsphilosophie
Pahud de Mortanges René	Dr. iur. – WS 92 – Kirchenrecht, Rechtsgeschichte
Perrin Bertrand	Dr iur. – SA 12 – Droit pénal
Pichonnaz Pascal	Dr iur. – SH 00 – Droit romain, Droit des contrats, Droit privé européen, Droit européen de la consommation

Pradervand-Kernen Maryse	Dr iur. – SA 18 – Droit civil
Previtali Adriano	Dr iur. – SA 08 – Droit des assurances sociales
Progin-Theuerkauf Sarah	Dr. iur. – HS 09 – Europäisches Migrationsrecht
Rey Pascal	Dr. iur. – HS 23 – Schweiz. Obligationenrecht
Romy Isabelle	Dr iur. – SH 96 – Droit de la construction, Droit international privé
Stöckli Andreas	Dr. iur. – FS 18 – Staats- und Verwaltungsrecht
Stöckli Hubert	Dr. iur. – WS 01 – Zivil- und Handelsrecht
Vuille Joëlle	Dr iur. – HS 18 – Droit pénal
Waldmann Bernhard	Dr. iur. – WS 01 – Bundesstaats- und Verwaltungsrecht
Werro Franz	Dr iur., LL.M. (Universität de Californie, Berkeley) – SH 92 – Droit des obligations, droit privé européen
Zufferey Jean-Baptiste	Dr iur., LL.M. (Michigan Law School) – SH 92 – Droit administratif, Droit administratif spécial, Droit bancaire et financier

3.4.3. Faculté des sciences économiques et sociales et du management | Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät

Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Bortis Heinrich	Dr. rer. pol. – HS 15
Bosshart Louis	Dr. phil. – HS 13
Bourgeois Dominique	Dr rer. pol. – SA 19
Dafflon Bernard	Dr rer. pol. – SA 13
Deiss Joseph	Dr rer. pol. – SP 12
Deschamps Philippe	Dr rer. pol. – SA 13
Friboulet Jean-Jacques	Dr rer. pol. – SA 14
Groeflin Heinz	Dr. rer. nat. – FS 16
Grünig Rudolf	Dr. rer. pol. – FS 24
Kirsch Guy	Dr rer. pol. – SA 08
Kleinewefers Henner	Dr. rer. pol. – HS 05
Kohlas Jürg	Dr. ès sc. techn. – HS 09
Meier Andreas	Dr. ès sc. techn. – HS 18
Purtschert Robert	Dr. rer. pol. – HS 07
Schönhagen Philomen	Dr. ès sc. soc. – FS 24
Teufel Stephanie	Dr. ès sc. techn. – HS 21
Vanetti Maurizio	Dr rer. pol. – SA 13
Wolff Reiner	Dr. rer. pol. – FS 16

Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Bambauer-Sachse Silke	Dr. rer. pol. – WS 08 – Marketing
Blassnig Sina	Dr. phil. – FS 24 – Digitale Kommunikation und Datafizierung
Büchel Berno	Dr. rer. pol. – FS 17 – Volkswirtschaftslehre
Burkert Michael	Dr. rer. pol. – HS 13 – Managerial Accounting
Davoine Eric	Dr rer. pol. – SH 03 – Gestion des ressources humaines
Dembinski Paul	Dr rer. pol. – SH 90 – Gestion d'entreprise et gestion internationale
Donzé Laurent	Dr rer. pol. – SH 02 – Statistique
Dumas Christelle	Dr rer. pol. – SA 14 – Economie du développement
Eichenberger Reiner	Dr. ès sc. tech. – WS 98 – Finanzwissenschaft
Fahr Andreas	Dr. rer. pol. – HS 13 – Empirical Communication Research
Fauchart Emmanuelle	Dr rer. pol. – SA 17 – Entrepreneuriat stratégique
Feddersen Alexandra	Dr. ès sc. soc. – SP 24 – Communication et médias
Fill Hans-Georg	Dr. rer. soc. oec. – HS 18 – Wirtschaftsinformatik
Furrer Olivier	Dr rer. pol. – SA 13 – Marketing, Gestion
Gmür Markus	Dr. rer. soc. – HS 08 – Betriebswirtschaftslehre, NPO Management

Grossmann Volker	Dr. rer. pol. – WS 05/06 – Makroökonomie
Gugler Philippe	Dr. rer. pol. – SH 02 – Politique économique et sociale
Hänggeli Regula	Dr. rer. pol. – HS 13 – Communication Science
Herz Holger	Dr. rer. soc. oec. – HS 15 – Industrial Economics
Huber Martin	Dr. rer. soc. oec. – HS 14 – Applied Econometrics – Evaluation of Public Policies
Illia Laura	Dr. rer. soc. – SA 19 – Communication and Media Research
Ingenhoff Diana	Dr. ès sc. soc. – WS 05 – Medien- und Kommunikationswissenschaft
Isakov Dusan	Dr. rer. pol. – SH 04 – Gestion financière
Madiès Thierry	Dr. rer. pol. – SH 03 – Economie politique
Missonnier-Piera Franck	Dr. rer. pol. – SA 13 – Financial Accounting, Gestion
Morschett Dirk	Dr. rer. pol. – HS 07 – International Management
Nüesch Stephan	Dr. oec. publ. – HS 23 – Technologie- und Innovationsmanagement
Pasquier-Rocha Jacques	Dr. rer. pol. – SH 87 – Informatique
Puppis Manuel	Dr. rer. pol. – HS 13 – Media Systems and Media Structures
Ries Bernard	Dr. rer. nat. – HS 15 – Business Analytics and Optimization
Rossi Sergio	Dr. rer. pol. – SH 05 – Macroéconomie et Théorie politique monétaire
Schelker Mark	Dr. rer. pol. – SA 13 – Finances publiques
Von Pape Thilo	Dr. phil. – FS 22 – Sciences de la communication et des médias
Wallmeier Martin	Dr. rer. pol. – WS 02 – Betriebswirtschaftslehre, Rechnungswesen und Finanzmanagement
Widmer Marino	Dr. ès sc. tech. – WS 91 – Informatique de gestion

3.4.4. Faculté des lettres et des sciences humaines Philosophische Fakultät

Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Agazzi Evandro	Dr. phil. – SP 97
Altermatt Urs	Dr. phil. – HS 10
Berrendonner Alain	Dr. phil. – SA 14
Billerbeck Margarethe	Dr. phil. – HS 16
Bless Gérard	Dr. phil. – SA 23
Budowski Monica	Dr. phil. – HS 21
Casasus Gilbert	Dr. phil. – SA 22
Charlier Bernadette	Dr. en sc. de l'éducation – SA 22
Christen Helen	Dr. phil. – HS 21
Clavien Alain	Dr. phil. – SA 21
Daphinoff Dimiter	Dr. phil. – HS 20
Darms Georges	Dr. phil. – HS 12
Faudemay Alain	Agrégé – HS 10
Fieguth Rolf	Dr. phil. – HS 07
Friedli Richard	Dr. theol. – HS 06
Fumagalli Edoardo	Dr. phil. – SA 19
Ghose Indira	Dr. phil. – HS 21
Gohard Radenkovic Aline	Dr. did. – SA 15
Gurtner Jean-Luc	Dr. phil. – SA 20
Haas Walter	Dr. phil. – HS 09
Haeberlin Urs	Dr. phil. – HS 06
Huber Oswald	Dr. phil. – FS 12
Karfik Filip	Dr. phil. – SA 21
Küng Guido	Dr. phil. – HS 00
Kurmann Peter	Dr. phil. – HS 10
Lambert Jean-Luc	Dr. psych. – SA 11
Lutz Eckart Conrad	Dr. phil. – HS 18

Marsch Edgar	Dr. phil. – HS 06
Martini Alessandro	Dr. phil. – SP 11
Mortimer Anthony	Dr. phil. – SA 06
Nollert Michael	Dr. phil. – HS 20
O'Meara Dominic	Dr. phil. – SA 09
Pauli Christine	Dr. phil. – HS 23
Peñate Rivero Julio	Dr. phil. – SA 19
Perrez Meinrad	Dr. phil. – SA 11
Piéart Marcel	Dr. phil. – SA 15
Python Francis	Dr. phil. – SA 12
Ramirez Pedro	Dr. phil. – HS 01
Reicherts Michael	Dr. psych. – HS 11
Reinhardt Volker	Dr. phil. – HS 23
Retschitzki Jean	Dr. phil. – HS 10
Revaz Françoise	Dr. phil. – SA 18
Roudaut Jean Olivier	Agrégé – SP 97
Ruegg François	Dr. phil. – SA 15
Schamp Jacques	Dr. phil. – SA 09
Schmidt Hans-Joachim	Dr. phil. – FS 22
Schneider Günther	Dr. phil. – HS 08
Schneider Hans-Dieter	Dr. phil. – HS 03
Soulet Marc-Henry	Dr. ès sc. soc. – SA 23
Spieser Jean-Michel	Dr. phil. – SA 12
Stamm Margrit	Dr. phil. – HS 12
Stoichita Victor I.	Dr. phil. – SA 19
Suarez Nani Tiziana	Dr. phil. – SA 21
Swiderski Edward	Dr. phil. – SA 18
Trudgill Peter	Dr. phil. – SA 05
Vernay Philippe	Dr. phil. – SP 14
Wolf Jean Claude	Dr. phil. – HS 18
Würffel Stefan Bodo	Dr. phil. – HS 11
Zoppelli Luca	Dr. phil. – SA 21

Professeur-e-s ordinaires | Ordentliche Professorinnen und Professoren

Alloa Emmanuel	Dr. phil. – SH 19 – Esthétique et philosophie de l'art
Austenfeld Thomas Carl	Dr. phil. – WS 06/07 – Amerikanische Literatur
Bacci Michele	Dr. phil. – HS 11 – Kunstgeschichte
Bader Ralf M.	Dr. phil. – HS 19 – Ethik und politische Philosophie
Beise Arnd	Dr. phil. – HS 11 – Germanistische Literaturwissenschaft und Literaturgeschichte
Berger Jean-Louis	Dr. phil. – SA 20 – Sciences de l'éducation orientation psychologie de l'éducation
Berthele Raphaël	Dr. phil. – WS 06 – Mehrsprachigkeit und Mehrsprachigkeitsdidaktik
Bizzarri Hugo Oscar	Dr. phil. – WS 02 – Spanische Philologie und Geschichte der spanischen Sprache
Borsa Paolo	Dr. phil. – SA 19 – Littérature italienne
Bourqui Claude	Dr. phil. – SP 12 – Littérature française moderne
Bozzini David	Dr. phil. – SP 17 – Anthropologie sociale
Brélaz Cédric	Dr. phil. – SA 16 – Histoire de l'Antiquité
Bugnon Géraldine	Dr. en sociologie – SA 23 – Politiques sociales et travail social
Caldara Roberto	Dr. psych. – SP 11 – Psychologie générale
Camos Valérie	Dr. psych. – SA 10 – Psychologie du développement
Coen Pierre-François	Dr. phil. – SP 22 – Formation à l'enseignement
Corminbœuf Gilles	Dr. phil. – SA 18 – Linguistique française
Dasen Véronique	Dr. phil. – SA 08 – Archéologie
Duchêne Alexandre	Dr. phil. – SA 12 – Plurilinguisme et didactique des langues étrangères
Dutton Elisabeth Mary	Dr. phil. – SA 11 – Langue médiévale et littérature anglaises
Dziri Amir	Dr. theol. – HS 17 – Islamische Studien

Fayet Jean-François	Dr phil. – SA 16 – Histoire contemporaine
Gantet Claire	Dr phil. – SP 15 – Histoire moderne, générale et suisse
Garavaglia Andrea	Dr phil. – SA 17 – Musicologie
Gauthier François	Dr phil. – SP 13 – Sociologie des religions
Gelshorn Julia	Dr. phil. – HS 13 – Zeitenössische Kunstgeschichte
Genetelli Christian	PhD – SH 06 – Philologie italienne
Genoud Philippe	Dr phil. – SA 14 – Sciences de l'éducation
Gillabert Matthieu	Dr ès lettres – SP 22 – Histoire contemporaine
González Martínez Esther	Dr ès soc. – SH 06/07 – Sociologie
Grünert Matthias	Dr. phil. – HS 14 – Rätromanisch
Hadjar Andreas	Dr. phil. – FS 21 – Soziologie, Sozialpolitik und Sozialforschung
Hartmann Erich	Dr. phil. – FS 11 – Logopädie
Hauser Claude	Dr phil. – SH 03 – Histoire contemporaine générale et suisse
Hayoz Nicolas	Dr rer. pol. – SH 98 – Sciences politiques
Herberichs Cornelia	Dr. phil. – FS 19 – Germanistische Mediävistik
Herlth Jens	Dr. phil. – HS 07 – Slavistik
Huber Vitus	Dr. phil. – HS 24 – Geschichte der Frühen Neuzeit
Hunkeler Thomas	Dr phil. – SH 05 – Littérature française
Huyghe Richard	Dr phil. – SA 16 – Linguistique française
Ilgenshorst Tanja	Dr. phil. – HS 16 – Geschichte des Altertums
Joniak-Lüthi Agnieszka	Dr. phil. – HS20 – Sozialanthropologie
Kindt Tom	Dr. phil. – HS 14 – Germanistische Literaturwissenschaft
Klumb Petra	Dr. phil. – WS 04 – Arbeits- und Organisationspsychologie
Koering Jérémie	Dr phil. – SA 19 – Histoire de l'art des temps modernes
Krause Sabine	Dr. phil. – HS 23 – Allg. Erziehungswissenschaften
Kronig Winfried	Dr. phil. – WS 06 – Heilpädagogik
Krüger Oliver	Dr. phil. – HS 11 (aoP HS 07) – Religionswissenschaft
Lazzaro Federico	Dr phil. – SP 22 – Musicologie historique
Leopold Claudia	Dr. phil. – HS 15 – Empirische Schul- und Unterrichtsforschung
Lienemann Béatrice	Dr. phil. – FS 23 – Antike Philosophie
Magno Cathryn S.	Dr phil. – SP 16 – Sciences de l'éducation
Magyar-Haas Veronika	Dr. phil. – HS 19 – Erziehungs- und Bildungswissenschaften
Maillat Didier	Dr phil. – SH 06 – Linguistique anglaise
Martin Sölch Chantal	Dr psych. – SP 16 (Peo SP 12) – Psychologie clinique
Motta Uberto	Dr phil. – SA 11 – Littérature italienne
Müller Christoph Michael	Dr. phil. – HS 14 – Sonderpädagogik
Müller Ralph	Dr. phil. – HS 10 – Germanistik und Literaturwissenschaft
Munsch Simone	Dr. psych. – HS 11 – Klinische Psychologie
Naumann Ingela	PhD Politik u. Sozialwissenschaften – HS 22 – Sozialpolitik, Sozialarbeit und Soziologie
Nida-Rümelin Martine	Dr. phil. – SS 99 – Philosophie
Ogay Barka Tania	Dr phil. – SH 04 – Anthropologie de l'éducation et de la formation
Pache Huber Jeanne Véronique	Dr phil. – SE 05 – Anthropologie sociale
Petitpierre Geneviève	Dr phil. – SA 12 – Pédagogie curative
Poglia Miletta Francesca	Dr ès sc. soc. – SH 05/06 – Sociologie
Praz Anne-Françoise	Dr phil. – SH 06 – Histoire contemporaine, générale et suisse
Ramírez Santacruz Francisco	Dr. phil. – FS 21 – Spanische und Lateinamerikanische Literatur
Rasch Björn	Dr. phil. – HS 13 – Kognitive Psychologie
Richard Olivier	Dr en histoire – SP 23 – Histoire médiévale

Ruffieux Nicolas	Dr phil. – SA 17 – Pédagogie spécialisée
Rusterholz Caroline	Dr. phil. – SA 24 – Histoire contemporaine 19 ^e – 21 ^e siècles
Sauer Jürgen	Dr. phil. – WS 04 – Kognitive Ergonomie / Arbeits- und Organisationspsychologie – Ergonomie
Schiegg Markus	Dr. phil. – HS 24 – Germanische Linguistik
Schlapbach Karin	Dr. phil. – HS 16 – Lateinische Sprache und Literatur
Schmidlin Regula	Dr. phil. – HS 10 – Germanistische Linguistik
Schmidt Thomas	Dr phil. – SA 09 – Philologie classique
Schöbi Dominik	Dr. phil. – HS 12 – Klinische Psychologie
Skenderovic Damir	Dr. phil. – HS 09 – Allgemeine und Schweizerische Zeitgeschichte
Soldati Gianfranco	Dr phil. – SH 00 – Philosophie moderne et contemporaine
Späti Christina	Dr. phil. – FS 14 – Zeitgeschichte
Squillaci Myriam	Dr phil. – SA 19 – Pédagogie spécialisée
Straub Julia	Dr. phil. – HS 20 – Neuere Englische Literatur
Studer Thomas Ernest	Dr. phil. – HS 09 – Deutsch als Fremdsprache
Surdez Muriel	Dr ès sc. soc. – SH 05 – Sociologie de l'action publique et de la communication
Thomas Anita	Dr phil. – SA 16 – Français langue étrangère
Trego Kristell	Dr phil. – SP 23 – Philosophie médiévale
Uhlig Marion	Dr phil. – SP 15 – Littérature française du Moyen Age
Viegnes Michel	Dr phil. – SH 06 – Littérature française
Weichlein Siegfried	Dr. phil. – SS 06 – Allgemeine und Schweizerische Zeitgeschichte
Wunsch Natasha	PhD in Politikwissenschaften – HS 22 – Politikwissenschaften (Europastudien)
Zurbriggen Carmen	Dr. phil. – HS 22 – Klinische Heilpädagogik und Sozialpädagogik

Professeur-e-s assistant-e-s | Assistenzprofessorinnen und -professoren

Dollbaum Jan Matti	Dr. rer. pol. – HS 24 – Vergleichende Politikwissenschaft, Schwerpunkt Osteuropa
Forster-Heinzer Sarah	Dr. phil. – HS 24 – Empirische Unterrichtsforschung und allgemein Didaktik
Heiniger Alix	Dr ès lettres, Dr en sciences sociales – SA 21 (FNS) – Histoire contemporaine
Kobi Madlen	Dr. phil. – HS 21 (SNF) – Sozialwissenschaften
Kurth Salomé	Dr. sc. nat. – HS 19 (SNF) – Psychologie
Lachat Jacob	Dr phil. – SA 24 – Littérature française du XIX ^e siècle
Léchoth Timothée	Dr ès lettres – SP 24 (FNS) – Littérature française
Nasr Rafca	Dr phil. – SA 22 (FNS) – Histoire de l'art et d'archéologie
Schindler Kilian	Dr. phil. – HS 23 – Early Modern English Literature
Schmetkamp Susanne	Dr. phil. – HS 20 (SNF) – Philosophie
Solska Magdalena	Dr. phil. – HS 22 (SNF) – Sozialarbeit, Sozialpolitik und Globale Entwicklung
Stoll-Knecht Anna	Dr. phil. – SP 24 (SNF) – Musicologie
Vetter Petra	PhD – HS 20 (SNF) – Psychologie

3.4.5. Faculté des sciences et de médecine | Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät

Professeur-e-s émérites | Emeritierte Professorinnen und Professoren

Aebi Philipp A.	Dr. rer.nat. – HS 20
Allan Michael	Dr. phil. II. – FS 16
Annoni Jean-Marie	Dr rer. nat. – SA 22
Aybek Rusca Selma	Dr med. – FS 23 – Neurologie

Bagnoud Xavier	Dr rer. nat. – SA 11
Belser Peter	Dr. rer. nat. – HS 15
Berrut Jean-Paul	Dr sc. math. – SA 20
Betticher Daniel	Dr med. – SA 21
Caron Christian	Dr rer. nat. – SA 07
Celio Marco	Dr. med. – SA 21
Conzelmann Andreas	Dr. rer. nat. – HS 15
Daul Claude	Dr rer. nat. – SA 15
Dreyer Jean-Luc	Dr rer. nat. – SA 11
Gabriel Jean-Pierre	Dr rer. nat. – SA 15
Grobéty Bernard	Dr. rer. nat. – SA 22
Hirsbrunner Béat	Dr. rer. nat. – HS 16
Hug Werner	Dr. rer. nat. – HS 10
Ingold Rolf	Dr rer. nat. – FS 24
Jenny Titus Andreas	Dr. rer. nat. – HS 15
Kaup Burchard	Dr. rer. nat. – HS 03
Kellerhals Ruth	Dr. rer. nat. – WS 00
Kretz Robertz	Dr. rer. nat. – HS 13
Leimgruber Walter	Dr. rer. nat. – HS 09
Maggetti Marino	Dr. rer. nat. – SA 05
Merlo Marco	Dr med. – SA 20
Métraux Jean-Pierre	Dr rer. nat. – SA 15
Meyer Dietrich	Dr. rer. nat. – HS 06
Monbaron Michel	Dr rer. nat. – SP 08
Montani Jean-Pierre	Dr rer.nat. – SA 18
Müller Fritz	Dr. rer. nat. – FS 17
Müller-Schärer Heinz	Dr. rer. nat. – HS 21
Rager Günter	Dr. phil. – HS 06
Rouiller Eric	Dr rer. nat. – SA 19
Ruh Ernst	Dr. rer. nat. – HS 06
Rummler Hansklaus	Dr. rer. nat. – HS 06
Rusconi Alessandro	Dr. phil. II. – HS 17
Schaller Lukas	Dr. rer. nat. – HS 03
Schlapbach Louis	Dr. rer. nat. – FS 08
Schläpfer Carl Wilhelm	Dr. rer. nat. – HS 07
Schwaller Beat	Dr. rer. nat. – HP 21
Sprumont Pierre	Dr med. – SA 06
Stocker Reinhard	Dr. rer. nat. – HS 10
Strasser Andreas	Dr. rer. nat. – HS 12
Strebel Ralph	Dr. sc. math. – HS 07
Tannast Moritz	Dr. med. – FS 19
Weis Antoine	Dr. rer. nat. – SA 18

Professeur·e·s ordinaires / Ordentliche Professorinnen und Professoren

Acuna Guillermo P.	Dr. rer. nat. – HS 18 – Physik
Adamina Michel	Dr med. – SP 24 – Médecin-chef de service HFR
Albrecht Urs	Dr. rer. nat. – WS 00 – Biochemie
Bernhard Christian	Dr. rer. nat. – WS 05 – Experimentalphysik
Bersier Louis-Félix	Dr rer. nat. – SH 05 – Ecologie et évolution
Bichsel Christine	Dr. rer. nat. – HS 13 – Humangeographie
Bochet Christian	Dr rer. nat. – SH 02 – Chimie organique
Bonvin Raphaël	Dr rer. nat. – SA 17 – Pédagogie médicale
Boya Patricia	Dr rer. nat. – SA 22 – Cell or Developmental Biology
Brader Joseph	Dr. rer. nat. – HS 10 – Theoretische Physik
Bresciani Jean-Pierre	Dr rer. nat. – SA 12 – Neurosciences du sport
Chioléro Arnaud	Dr med. / Dr phil. – SA 19 – Santé
Cook Stéphane	Dr med. – SA 10 – Cardiologie
Coskun Ali	Dr. rer. nat. – HS 17 – Chimie
Cudré-Mauroux Philippe	Dr rer. nat. – SA 10 – Informatique
Curioni-Fontecedro Alessandra	Dr med. – HS 22 – Onkologie
Delaloye Reynald	Dr rer. nat. – SA 08 – Géographie physique
Dengjel Jörn	Dr. rer. nat. – FS 16 – Biologie-Biochemie
Dessai Anand	Dr. rer. nat. – WS 06 – Mathematik

De Virgilio Claudio	Dr rer. nat. – SE 07 – Biochimie
Egger Bernhard	Dr. med. – FS 19 – Chirurgie
Feki Anis	Dr med. – SP 24 – Médecin-chef de service HFR
Filgueira Luis	Dr. med. – HS 12 – Anatomie
Fink Alke	Dr. rer. nat. – HS 09 – Bio- Nanomaterialien
Flatt Thomas	Dr rer. nat.– SA 17 – Biologie
Foubert Anneleen	Dr rer. nat. – SP 13 – Sciences de la Terre, sédimentologie
Fromm Katharina	Dr. rer. nat. – WS 06 – Anorganische Chemie
Glauser Dominique	Dr rer. nat. – SA 14 – Biologie
Graefe Olivier	Dr. rer. nat. – HS 07 – Humangeographie
Grossenbacher Bastian	Dr. phil. – HS 24 – Informatik
Hasler Gregor	Dr. med. – HS 18 – Psychiatrie
Hauk Christian	Dr. rer. nat. – HS 08 – Physische Geographie
Hölzle Martin	Dr. rer. nat. – HS 08 – Physische Geographie
Hoogewijs David Arthur Marcel	Dr rer. nat. – HS 16 – Integrative Physiology
Inta Dragos Ioan	Dr. med. – HS 21 – Psychiatrie und Psychotherapie
Jazwinska Müller Anna	Dr. rer. nat. – HS 10 – Biologie
Joyce Walter	Dr. rer. nat. – HS 13 – Paläontologie
Kilbinger Andreas	Dr. rer. nat. – HS 10 – Chemie
King Martina	Dr. med. / Dr. phil.– HS 18 – Medical Humanities
Lalanne Denis	Dr rer. nat. – SP 15 – Informatique, interactions homme machine
Lattuada Marco	Dr. rer. nat. – FS 12 – Polymerchemie
Lauber-Biason Anna	Dr. rer. nat. – FS 12 – Endokrinologie
Le Donne Enrico	Dr phil. – SA 20 – Mathématiques
Manolescu Ioan	Dr rer. nat. – SA 15 – Mathématiques
Mayer Michael	Dr. rer. nat. – HS 15 – Biophysik (AMI)
Mazza Christian	Dr rer. nat. – SH 06 – Statistique et théorie des probabilités
Monney Claude	Dr rer. nat. – SP 18 (FNS) – Physique matière condensée
Nordmann Patrice	Dr rer. nat. – SA 13 – Microbiologie
Parisod Christian	Dr ès sc. – SA 21 – Environmental Biology
Portmann Edy	Dr. rer. nat. – HS 17 – Informatik
Rainer Gregor	Dr. rer. nat. – FS 08 – Neurophysiologie
Ranf-Zipproth Stefanie	Dr. rer. nat. – FS 22 – Plant Science
Rodondi Pierre-Yves	Dr med. – SA 17 – Médecine de famille
Rothen-Rutishauser Barbara	Dr. es sc. nat. – HS 11 – Bio- Nanomaterialien
Rüegg Curzio	Dr. rer. nat. – FS 10 – Pathologie
Salentinig Stefan	Dr. rer. nat. – FS 19 – Chemie
Scheffold Frank	Dr. rer. nat. – SS 04 – Experimentalphysik
Schmid Michael Christoph	Dr. rer. nat. – HS 19 – Neuro- und Bewegungs- wissenschaften
Schneider Roger	Dr. rer. nat. – WS 02 – Biochemie
Schwarzenbach Esther	Dr. der Wissenschaften – HS 22 – Mineralogie
Serneels Vincent	Dr rer. nat. – SE 06 – Pétrologie appliquée (archéométrie)
Sprecher Simon Gabriel	Dr. rer. nat. – HS 09 – Neurobiologie
Steiner Ullrich	Dr. rer. nat. – FS 14 – Physik der weichen Materie
Stein Jens Volker	Dr. rer. nat. – HS 18 – Onkologie, Mikrobiologie, Immunologie
Szabó Csaba	Dr. med. – FS 18 – Pharmakologie und Immunologie
Taube Wolfgang	Dr. phil. – HS 13 – Sport- und Bewegungs- wissenschaften
Thoeny Harriet	Dr. med. – HS 2019 – Radiologie
Togni Mario	Dr. med. – HS 10 – Kardiologie
Ultes-Nitsche Ulrich	Dr. phil. nat. – SS 03 – Telekommunikation
Vanni Stefano	Dr rer. nat. – SP 17 – Biologie
Vaucher Julien	Dr med. – SP 23 – Médecine interne générale
Von Philipsborn Anne Clara	Dr. rer. nat. – FS 22 – Cellular & Molecular Neurosciences

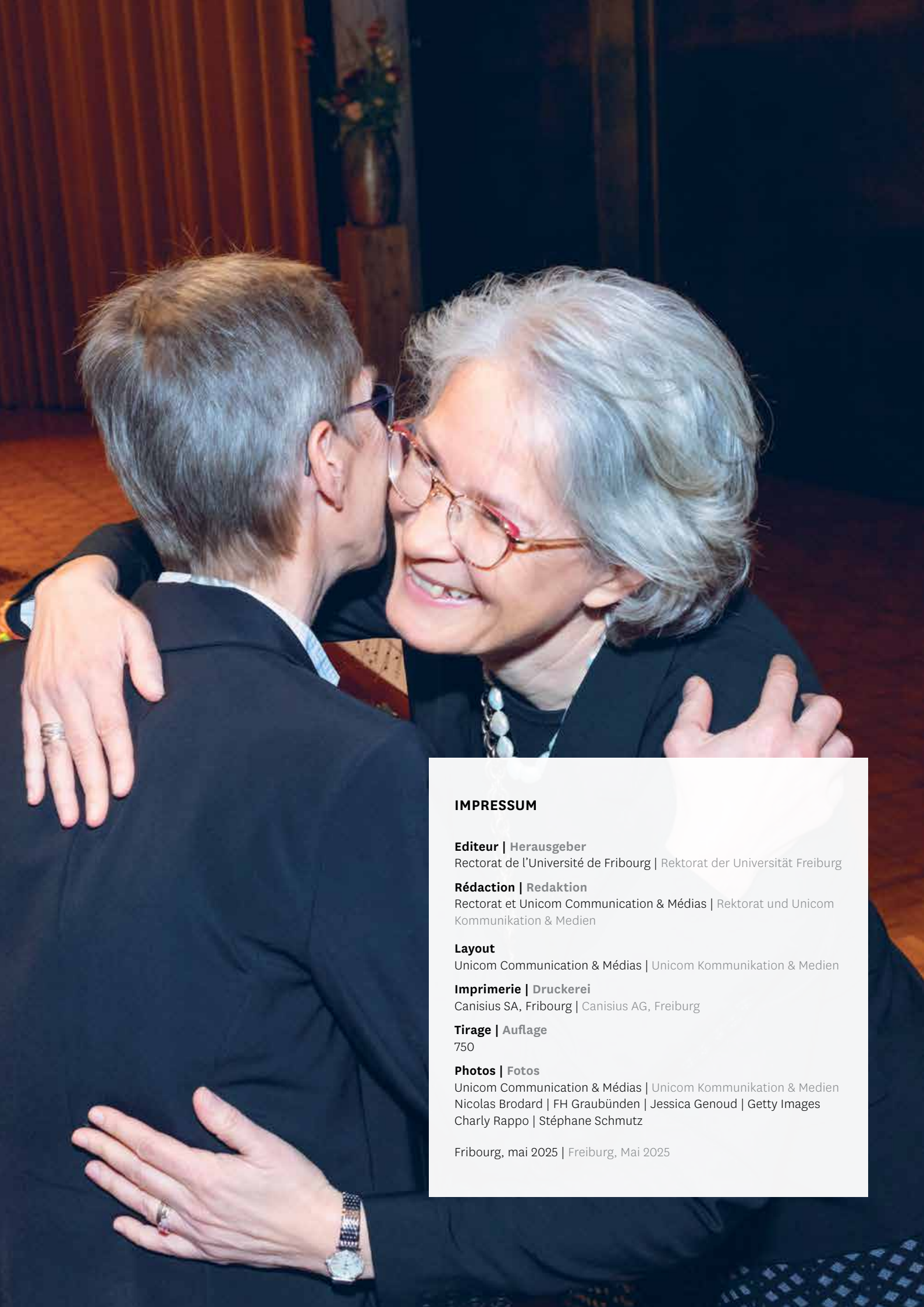
Walch Michael	Dr. med. – HS 18 – Onkologie, Mikrobiologie, Immunologie
Wallmann-Helmer Ivo	Dr. phil. – HS 18 – Geowissenschaften
Weder Christoph	Dr. rer. nat. – HS 09 – Polymerchemie
Wegmann Daniel	Dr. rer. nat. – FS 13 – Bioinformatik
Weisskopf Laure	Dr rer. nat. – SP 17 – Biologie
Wenger Stefan	Dr. sc. math. – HS 11 – Mathematik
Werner Philipp	Dr. rer. nat. – FS 12 – Theoretische Physik
Wildhaber Johannes	Dr med. – SA 12 – Pédiatrie
Yang Zhihong	Dr. med. – SS 00 – Integrative Physiology
Zhang Yi Cheng	Dr. rer. nat. – SH 91 – Physique théorique
Zobi Fabio	Dr rer. nat. – SA 13 – Chimie

Professeur-e-s assistant-e-s / Assistenzprofessorinnen und -professoren

Akrap Ana	Dr rer. nat. – SP 18 (FNS) – Physique matière condensée
Auer Thomas	Dr. rer. nat. – HS 23 (SNF) – Biologie
Clough Jessica	Dr phil. – SA 22 (FNS)
Durrleman Stephanie	Dr ès lettres – SA 21 (FNS) – Médecine
Ianiro Alessandro	Dr phil. – SA 23 – AMI
Machguth Horst	Dr. sc. nat. – HS 19 – Géographie
Milic Jovana	Dr sc. – SA 20 (FNS) – Soft matter physics
Prsa Mario	Dr. phil. – SA 19 (FNS) – Neurosciences
Schüler Michael	Dr. rer. nat. – HS 22 – Light/matter interactions or non-equilibrium quantum dynamics
Silvestro Daniele	Dr phil. nat. – SA 19 (FNS) – Biologie
Vuckovic Stefan	Dr. phil. – FS 23 (SNF) – Chemie

3.5. Décès | Todesfälle

18.02.	Cornelio Sommaruga, Dr hc en sciences politiques
Mars	Laurent Moix, étudiant, Faculté de droit, et David Moix, diplômé de Master of Law
29.03.	Augustin Macheret, professeur émérite, Faculté de droit
29.04.	Hans Meier, emeritierter Professor, Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät
12.06.	Jürgen von Raumer, emeritierter Professor, Mathematisch-Naturwissenschaftliche und Medizinische Fakultät
20.06.	Miguel Anglo de Jesus Sousa, étudiant, Master of Medicine
30.07.	Silvia Spezzaferri, collaboratrice scientifique, Dpt géosciences
22.12.	Jean-Philibert Secretan, professeur émérite, Faculté de théologie



IMPRESSUM

Editeur | Herausgeber

Rectorat de l'Université de Fribourg | Rektorat der Universität Freiburg

Rédaction | Redaktion

Rectorat et Unicom Communication & Médias | Rektorat und Unicom Kommunikation & Medien

Layout

Unicom Communication & Médias | Unicom Kommunikation & Medien

Imprimerie | Druckerei

Canisius SA, Fribourg | Canisius AG, Freiburg

Tirage | Auflage

750

Photos | Fotos

Unicom Communication & Médias | Unicom Kommunikation & Medien
Nicolas Brodard | FH Graubünden | Jessica Genoud | Getty Images
Charly Rappo | Stéphane Schmutz

Fribourg, mai 2025 | Freiburg, Mai 2025

