



Plan stratégique 2019 - 2023

**UNI
FR**
■

UNIVERSITÉ DE FRIBOURG
UNIVERSITÄT FREIBURG



jardin botanique
BOTANISCHER GARTEN FREIBURG





« Si tes projets
portent à un an,
plante du riz ;
à vingt ans,
plante un arbre ;
à plus d'un siècle,
développe les
hommes. »

Proverbe chinois

Un outil unique en Suisse

Fondé en 1937, le Jardin botanique de l'Université de Fribourg était d'abord réservé à la formation des étudiants en médecine et en pharmacie. Dès 1948, ce magnifique parc arboré de 1,8 hectare s'est ouvert au public. Progressivement, il est devenu un véritable musée à ciel ouvert. Aujourd'hui, les collections vivantes du Jardin botanique présentent plus de 5'000 espèces végétales réparties en secteurs thématiques, un arboretum et trois serres ouvertes à la visite.

Au cœur du Jardin, le « Système » a été entièrement rénové entre 2013 et 2016. Cet espace présente les différentes familles de plantes selon les dernières avancées de la génétique moléculaire (APG IV). C'est la plus grande collection systématique de Suisse: plus de 1'100 espèces y sont cultivées, représentant 140 familles – soit un tiers de toutes les familles de plantes présentes sur Terre.

Situé sur le campus de Pérolles, le Jardin botanique est une oasis de nature dans un quartier densément construit. Gratuit et ouvert tous les jours de

l'année, il jouit d'une fréquentation remarquable: près de 200'000 usagers par an. Il propose des manifestations publiques (expositions, conférences, ateliers, visites guidées), assure des enseignements à la Faculté des sciences et de médecine et mène des projets de conservation et de recherche dans le monde entier. Fier de son identité bilingue, le Jardin propose ses activités et publications en français comme en allemand.

Dirigé par le professeur Gregor Kozlowski, le Jardin botanique emploie une quinzaine de personnes (9,7 EPT), dont 2 apprentis. Son budget de fonctionnement, d'un montant d'1 million de francs par an environ, est couvert pour l'essentiel par l'Université de Fribourg et complété des apports de la Ville de Fribourg, de l'Association des amis du Jardin, ainsi que par les revenus générés par ses activités propres. Des sponsors et fondations soutiennent ponctuellement son développement. Enfin, le groupe de recherche du Jardin a levé plus de 2 millions de francs affectés à des travaux scientifiques au cours des 10 dernières années.

« Le Jardin botanique est un bel exemple des liens entre Science et Cité. Ce véritable bijou en ville de Fribourg permet à un large public de découvrir les richesses de la nature, de s'initier aux secrets que réservent les plantes et leurs origines et, parfois aussi, de se détendre dans une atmosphère agréable et inspirante. »



Astrid Epiney,
Rectrice de l'Université
de Fribourg

Allocution du 27.10.2018 au Jardin botanique



Les défis du Jardin botanique

Vitrine privilégiée de l'Alma Mater, le Jardin botanique de l'Université de Fribourg contribue de façon essentielle à son rayonnement; dans les années à venir, il est appelé à renforcer encore ce rôle en aidant l'Université à se profiler sur ses thématiques fortes, comme "environmental humanities" ou "santé et nutrition".

Après la rénovation complète de son secteur systématique (inauguré en juin 2017), le Jardin doit aujourd'hui répondre à de nouveaux enjeux :

(1) Renforcer la direction ainsi que l'équipe de médiation scientifique et communication, avec l'ambition de développer et professionnaliser l'offre grand public du Jardin ; (2) Stabiliser et

dynamiser l'équipe horticole, suite au remaniement en profondeur de la structure du personnel ; (3) Poursuivre la rénovation des infrastructures du Jardin et remettre à neuf sa signalétique; (4) Anticiper la mutation urbanistique du quartier de Pérolles et se préparer au déménagement du Musée d'histoire naturelle, son voisin et partenaire. Et enfin (5) clarifier, renouveler et stabiliser les ressources financières nécessaires pour garantir la pérennité et le développement du Jardin.

C'est pour se guider dans ces défis importants que le Jardin botanique de l'Université de Fribourg se dote pour la première fois d'un Plan stratégique qui définit ses missions et priorités.

Prof. Gregor Kozlowski, curateur

Explorer, enseigner,
présenter, expliquer,
protéger et échanger
sur les plantes et
leur diversité :
un investissement
pour notre avenir

Nos missions

- 1 Recherche et enseignement
- 2 Conservation et gestion des collections
- 3 Vulgarisation et médiation scientifique
- 4 Conservation de la biodiversité végétale
- 5 Le Jardin comme lieu d'échanges avec la Cité

Recherche et enseignement

Assumer l'enseignement et la recherche touchant au monde végétal au Département de biologie et à la Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg.



Objectifs 2019-2023

- Développer les collections et plantations du Jardin pour les besoins de l'enseignement et de la recherche (y compris ceux d'autres groupes de recherche du Département de biologie et de la Faculté des sciences et de médecine).
- Assumer la totalité de l'enseignement de la systématique des plantes au sein du Département de biologie.
- Elaborer des propositions d'enseignement attractives pour d'autres domaines d'études (workshops, cours, séminaires, excursions, travaux de terrain) comme les géosciences (p. ex. biogéographie), les sciences de l'environnement (p. ex. plantes et climat), la médecine (p. ex. plantes médicinales ou toxiques) ou l'Adolphe Merkle Institute (p. ex. structure des plantes).
- Produire du matériel pédagogique attrayant.
- Réaliser de projets de recherche, en collaboration avec d'autres acteurs de l'Université de Fribourg, à l'échelon suisse ou international.
- Elaborer une stratégie à long terme de recherche et d'enseignement, en collaboration avec le Département de biologie et la Faculté des sciences et de médecine.

Présenter, maintenir et améliorer des collections de plantes à thèmes variés dans un cadre attractif pour toucher un large public.

Objectifs 2019-2023

Elaboration d'un « Master plan »

- Evaluer l'aménagement du Jardin botanique du point de vue de la répartition des secteurs, de la circulation du public et de l'utilisation des infrastructures.
- Assurer la gestion durable, écologique et raisonnée des ressources du Jardin.
- Rationaliser le travail des jardiniers.

Elaboration d'une « Politique des collections »

- Renforcer et mettre en valeur la spécificité des collections du Jardin (identité de « niche »).
- Définir des axes de développement pertinents du point de vue scientifique.
- Adapter les collections en tenant compte de l'attractivité pour le public (floraison, originalité, beauté et intérêt des plantes) et des déclinaisons possibles (activités, expos).
- Intégrer à cette réflexion les contraintes techniques, tant au niveau horticole que des infrastructures.



Vulgariser et communiquer des connaissances sur les plantes et leur valeur pour la vie sur Terre.
Renforcer le lien entre la population et la nature.

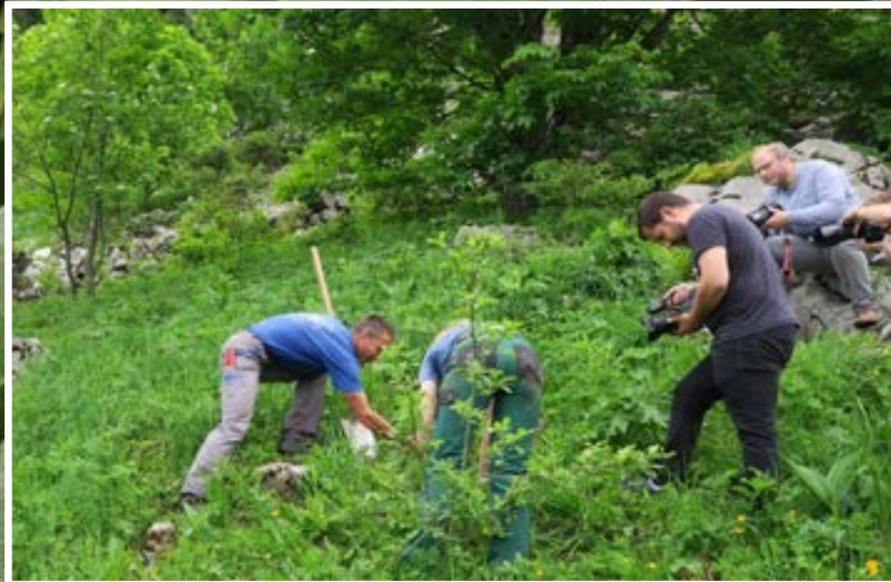


Objectifs 2019-2023

- Elaborer un concept muséographique (expositions permanentes et temporaires) qui assume pleinement la fonction de « musée à ciel ouvert » du Jardin. Créer un plan-prospectus pour la visite autonome du Jardin.
- Renforcer l'offre d'événements qui donnent à voir, à vivre et à comprendre. Viser des visiteurs qui reviennent (returning visitors) et entrent en interaction (visitor engagement).
- Développer une offre attractive d'ateliers pour les écoles, de cours pour le grand public et de visites guidées pour les entreprises et associations.
- Elaborer des formations continues pour certains professionnels (p. ex. plantes envahissantes).
- Renforcer la visibilité des activités de recherche et conservation du Jardin.
- Publier régulièrement des livres et brochures de vulgarisation botanique.
- Repenser le lien avec le Musée d'histoire naturelle de Fribourg (MHNF) dans la perspective de son déménagement à la Rue des Arsenaux (horizon 2025-26).

4 Conservation de la biodiversité végétale

Protéger et conserver la biodiversité de manière active et encourager tout ce qui se fait dans ce sens au niveau régional, national et international.



Objectifs 2019-2023

- Développer des projets propres de conservation des espèces à l'échelon local, national et international. Garantir la pérennité et développer les cultures *ex situ* de plantes menacées.
- Poursuivre le travail d'expertise dans la conservation de la flore fribourgeoise et la mise en place de projets de conservation concrets pour le Canton. Favoriser le dialogue entre toutes les parties prenantes.
- Poursuivre et renforcer les synergies avec les organismes actifs dans la préservation de la biodiversité, tels que les Services des forêts et de la nature du canton de Fribourg, le Musée d'histoire naturelle de Fribourg, Pro Natura, Info Flora, l'Office fédéral de l'environnement (OFEV), International Union for Conservation of Nature (IUCN) ou Botanic Gardens Conservation International (BGCI).
- Collaborer à des projets en lien avec la nature au sein de l'Université, des Hautes écoles, de la Ville, etc.
- Soutenir les botanistes amateurs du canton.

Pionnier par nature

Aujourd'hui, un tiers de la flore suisse est menacée. Engagé de longue date pour la conservation de ce précieux patrimoine naturel, le Jardin botanique de l'Université de Fribourg y fait figure de pionnier. Ses scientifiques ont bâti un éventail de compétences pointues notamment sur les plantes aquatiques, la flore alpine et les plantes menacées. Au cours des 15 dernières années, le Jardin a travaillé sur 25 espèces végétales au moyen de cultures *ex situ* ; grâce au savoir-faire de ses équipes, plusieurs d'entre elles ont pu être sauvées et d'autres stabilisées.

Partenaire clé des autorités du canton de Fribourg, le Jardin abrite le centre de compétences pour la flore fribourgeoise. Il élabore actuellement un premier plan d'action cantonal sur les espèces envahissantes (« Neobiota ») ; son équipe planchera ensuite sur les arbres et forêts rares et menacés.

5 Le Jardin comme lieu d'échanges avec la Cité

Développer l'infrastructure et promouvoir le rôle du Jardin botanique de l'Université de Fribourg comme lieu de dialogue entre la science et la société.



Objectifs 2019-2023

Le Jardin, « vitrine » de l'Alma Mater

- Positionner le Jardin comme lieu de contact privilégié entre l'Université et le grand public. Dans ce but, proposer un cadre attrayant et des activités ciblées sur chaque public.
- S'appuyer sur l'important nombre de visiteurs pour délivrer un message transversal au service de toute l'Université : la science, c'est passionnant.
- Affirmer le Jardin comme figure de proue du partenariat entre l'Université et la Ville de Fribourg, concrétisé par le soutien financier de celle-ci et des projets communs.

Intégration matérielle et symbolique dans la Cité

- Doter le Jardin d'une infrastructure attractive, permettant d'assurer son fonctionnement et ses prestations. Améliorer les locaux d'accueil, de réunion, de réception, de détente et de bureaux. Moderniser la signalétique intérieure et extérieure.
- Impliquer le Jardin dans le projet de « Voie Verte » reliant la gare CFF au quartier de Pérolles. Anticiper la transformation du plateau de Pérolles en initiant une réflexion commune avec le MHNF et la Ville.

Audience et notoriété du Jardin botanique

- Etablir la « marque » Jardin botanique comme un lieu d'expertise et de dialogue sur la biodiversité.
- Renforcer la visibilité du Jardin dans les médias (presse, réseaux sociaux).
- Renforcer la promotion du Jardin (publicité, partenariats).

Le Jardin et sa « communauté »

- Renforcer la collaboration avec l'association des Amis du Jardin et approcher d'autres partenaires associatifs.
- Entretenir et moderniser la communication avec la « communauté » du Jardin.
- Mettre en œuvre des projets qui sollicitent l'engagement du public et suscitent un sentiment d'appartenance.

Association des amis du Jardin botanique

L'Association des amis du Jardin botanique apporte son soutien aux manifestations, assure la garde bénévole durant les week-ends et jours fériés et contribue au financement de rénovations et de développements du Jardin. Créée en 1968, elle compte actuellement quelque 550 membres. Très attachée à son identité bilingue, l'association édite quatre fois par an le bulletin « Nymphaea » (en français et allemand) et propose à ses membres un programme d'excursions spécifiques ainsi que divers avantages.



L'équipe

Le Jardin botanique fait partie du Département de Biologie de la Faculté des sciences et de médecine de l'Université de Fribourg.

Directeur :

- Prof. KOZLOWSKI Gregor

Pôle scientifique :

- Prof. KOZLOWSKI Gregor - Direction scientifique du Jardin, recherche, enseignement et conservation de plantes menacées
- FRAGNIERE Yann - Médiation scientifique, valorisation des collections, recherche et enseignement

Pôle grand public :

- MONOD Annick - Communication, événements et médiation, recherche de fonds

Pôle technique :

- MULLER Alain - Gestion technique et administrative du Jardin, conduite de l'équipe horticole, suivi et valorisation des collections du Jardin

Secrétariat :

- HERREN Marianne - Administration, publicité, marché de printemps, site internet

Equipe horticole :

- CLEMENT Benoît - Plantes alpines, rocailles, cultures ex situ, multiplication de plantes vivaces
- HERREN Marianne - Collection systématique en plein air
- HUGUET-SAHLI Hélène - Collection systématique en plein air, culture de plantes annuelles, ateliers pédagogiques
- JAKOB Christine - Plantes tropicales et subtropicales, serres publiques, formation de floriculteurs /-trices
- MODULI Manuela - Géophytes, collection de sauges, plantes carnivores, collection systématique en plein air
- SCHOEPFER Josef - Plantes aquatiques, zone humide, collection des fougères, plantes méditerranéennes, prés et gazons, substrats, banque de données, étiquettes
- SCIBOZ Jacques - Plantes médicinales, plantes ligneuses, roseraie, verger de variétés locales, grainetterie, collection systématique en plein air
- TSCHACHTLI Hans - Soutien manifestations, publicité, aide du Jardin

Personnes en formation :

- SCHOUWEY Mathilde, CHASSOT Frédéric - apprentis, CFC horticulture

Conservation de la flore:

- BETRISEY Sébastien - Expert cantonal pour la flore menacée, conservation

Groupe de recherche (Prof. Gregor Kozlowski) :

- FAZAN Laurence (PhD), SONG Yi-Gang (PhD), PITTET Loïc (MSc), DUCRY Daniel (MSc), SONNENWYL Vincent (MSc)

Contact

Jardin botanique de l'Université de Fribourg
Chemin du Musée 10
CH-1700 Fribourg
026 300 88 86
jardin-botanique@unifr.ch
www3.unifr.ch/jardin-botanique
www.facebook.com/jardinbotaniquefribourg

Fribourg, février 2020



Jardin botanique de l'Université de Fribourg
Chemin du Musée 10
CH-1700 Fribourg
026 300 88 86
jardin-botanique@unifr.ch
www3.unifr.ch/jardin-botanique
www.facebook.com/jardinbotaniquefribourg



UNIVERSITÉ DE FRIBOURG
UNIVERSITÄT FREIBURG



jardin botanique
BOTANISCHER GARTEN FREIBURG

