



Institut für Föderalismus  
Institut du Fédéralisme  
Institute of Federalism

aus: Newsletter IFF 4 / 2025

## **Informationen in eigener Sache Die Neuerungen im kommenden Jahr**

## **Informations particulières Les nouveautés de l'année à venir**

## **Informazioni di interesse generale Le novità del prossimo anno**

- I. Am Puls der Zeit: Der neue IFF-Newsletter***  
***Au cœur de l'actualité : la nouvelle newsletter de l'IFF***  
***Al centro dell'attualità: la nuova newsletter dell'IFF***

*Deutsch*

*Français*

*Italiano*

- II. Für die Kundenbedürfnisse massgeschneidert und allzeit  
bereit: Die neuen Weiterbildungsangebote des IFF***  
***Sur mesure pour répondre aux besoins des clients et  
disponibles à tout moment : les nouvelles offres de  
formation continue de l'IFF***

*Deutsch*

*Français*

- III. Scaling Back International Programs and Services***

*Deutsch*

*English*

## I. Am Puls der Zeit: Der neue IFF-Newsletter

*Au cœur de l'actualité : la nouvelle newsletter de l'IFF*

**Al centro dell'attualità: la nuova newsletter dell'IFF**

### Deutsch

Seit vielen Jahren beobachtet und analysiert das Institut für Föderalismus (IFF) föderalismusrelevante Entwicklungen in Rechtsetzung, Rechtsprechung und Wissenschaft in der Schweiz und publiziert die Ergebnisse seiner Analysen u.a. seit dem 30. Januar 2015 über regelmässig erscheinende Newsletter ([IFF-Newsletter](#)); ein separater Newsletter dokumentiert die Vorlagen zu kantonalen Volksabstimmungen seit dem Juni 2012.

Ab dem kommenden Jahr wollen wir den IFF-Newsletter neu gestalten: An die Stelle einer «buchhalterischen» Nachführung aktueller Entwicklungen in Rechtsetzung, Rechtsprechung und Forschung wollen wir vermehrt Schwerpunkte setzen und Themen vertiefen, welche Politik und Bevölkerung bewegen. Neben eigenen Berichten werden wir auch mit externen Rezensentinnen und Rezensenten aus Wissenschaft, Politik, Wirtschaft und Verwaltung zusammenarbeiten.

Konsequenterweise wird der [Newsletter zu den kantonalen Volksabstimmungen](#) nicht mehr separat erscheinen, sondern in den IFF-Newsletter integriert. Einmal jährlich werden wir darin über die bedeutendsten Abstimmungsgegenstände in den Kantonen sowie über zu beobachtende Trends berichten.

Ab 2026 gibt das IFF somit nur noch einen Newsletter heraus: Ganz nach dem Motto «**Ein Blick – Eine Stimme – Ein Newsletter**».

Gerne nehmen wir auch Ihren Gastbeitrag auf! Interessentinnen und Interessenten können sich gerne direkt bei unserem wissenschaftlichen Mitarbeiter, Herrn RA [Patrick Bossy Delgado](#), melden.

Der neue IFF-Newsletter – am Puls der Schweizer Zeit!

### Français

Depuis de nombreuses années, l'Institut du fédéralisme (IFF) observe et analyse les développements liés au fédéralisme dans les domaines de la législation, de la jurisprudence et de la doctrine en Suisse. Il publie les résultats de ses analyses notamment depuis le 30 janvier 2015 dans une newsletter régulière ([IFF-Newsletter](#)) et une newsletter séparée documente les objets soumis aux votations populaires cantonales depuis juin 2012.

À partir de l'année prochaine, nous souhaitons remanier la newsletter de l'IFF : au lieu d'un suivi « comptable » des développements actuels dans les domaines de la législation, de la jurisprudence et de la recherche, nous voulons davantage

mettre l'accent sur des thèmes qui préoccupent les milieux politiques et la population afin de les approfondir. Outre nos rapports, nous collaborerons également avec des intervenants externes issus des milieux scientifiques, politiques, économiques et administratifs.

En conséquence, la [newsletter consacrée aux votations populaires cantonales](#) ne paraîtra plus séparément, mais sera intégrée à la newsletter de l'IFF. Une fois par an, nous y rendrons compte des objets les plus importants soumis au vote dans les cantons ainsi que les tendances observées.

À partir de 2026, l'IFF ne publiera donc plus qu'une seule newsletter, fidèle à la devise « **Un regard – Une voix – Une newsletter** ».

Si vous êtes intéressé, nous serons ravis de publier votre contribution ! Vous pouvez contacter directement notre collaborateur scientifique M<sup>e</sup> [Patrick Bossy Delgado](#).

La nouvelle newsletter de l'IFF, au cœur de l'actualité suisse !

## Italiano

Da molti anni l'Istituto del federalismo (IFF) osserva e analizza gli sviluppi legati al federalismo nei settori della legislazione, della giurisprudenza e della dottrina svizzeri. Dal 30 gennaio 2015 pubblica i risultati delle sue analisi in una newsletter periodica ([IFF-Newsletter](#)) e, una newsletter separata che documenta gli oggetti sottoposti a votazione popolare cantonale dal giugno 2012.

A partire dal prossimo anno, desideriamo rivedere la newsletter dell'IFF: invece di un monitoraggio «contabile» degli sviluppi nei settori della legislazione, della giurisprudenza e della ricerca, vogliamo porre maggiormente l'accento su temi che interessano la politica e la popolazione, in modo di poterli approfondire meglio. Oltre ai nostri rapporti, collaboreremo anche con relatori esterni provenienti dal mondo scientifico, politico, economico e amministrativo.

Di conseguenza, la [newsletter dedicata alle votazioni popolari cantonali](#) non sarà più pubblicata separatamente, ma sarà integrata nella newsletter dell'IFF. Una volta all'anno, vi daremo conto dei temi più importanti sottoposti a votazione nei cantoni e delle tendenze osservate.

A partire dal 2026, l'IFF pubblicherà quindi un'unica newsletter, fedele al motto «**Uno sguardo – Una voce – Una newsletter**».

Saremo lieti di pubblicare anche un Suo contributo! Se è interessato, il nostro collaboratore scientifico Avv. [Patrick Bossy Delgado](#) è a Sua disposizione.

La nuova newsletter dell'IFF, al centro dell'attualità svizzera!

## II. Für die Kundenbedürfnisse massgeschneidert und allzeit bereit: Die neuen Weiterbildungsangebote des IFF

*Sur mesure pour répondre aux besoins des clients et disponibles à tout moment : les nouvelles offres de formation continue de l'IFF*

Deutsch

Seit mehreren Jahren führt das IFF diverse Weiterbildungsseminare – u.a. die [Murtner Gesetzgebungsseminare](#) oder das Staatsrechtsseminar für Mitglieder der Kantonsregierungen – sowie Veranstaltungen rund um den Schweizer Föderalismus – insbesondere die seit 2023 alljährlich stattfindenden [Freiburger Föderalismus-Tage](#) – durch, welche sich einer steten Nachfrage erfreuen. Angesichts eines sich immer schneller wandelnden politischen Umfelds, bietet das IFF – in Trägerschaft mit dem Ständerat, dem Bundesamt für Justiz (BJ), der ch Stiftung für eidgenössische Zusammenarbeit, dem Schweizerischen Gemeindeverband und dem Schweizerischen Städteverband – ab 2026 neu zusätzlich dazu sowohl **Grundlagenkurse zur föderalen Staatsorganisation**, **Vertiefungskurse** sowie **bedarfsorientierte Weiterbildungskurse** an:

- **Grundlagenkurs I Föderalismus:** Rechtsstellung von Bund, Kantonen und Gemeinden; Verteilung und Finanzierung von Staatsaufgaben.
- **Grundlagenkurs II Föderalismus:** Bundesstaatliche Solidarität; horizontale und vertikale Kooperation im Bundesstaat; Mitwirkung der Kantone an der politischen Willensbildung des Bundes.
- **Vertiefungskurse:** Ergänzung der Grundlagenkursinhalte in diversen spezifischen Themengebieten.
- **Föderalismus-Workshop:** Input-Beiträge mit interaktiven und moderierten Diskussionen zu aktuellen föderalismusrelevanten Themen und Politgeschäften (bspw. Vernehmlassungsvorlagen).
- **Föderalismus on demand:** Auf Anfrage massgeschneiderte Weiterbildungsmodule zu einzelnen föderalismusrelevanten Themengebieten (wie z.B. zum Vollzugsföderalismus in einem bestimmten Politikbereich) oder zum kantonalen Verfassungs- und Verwaltungsrecht.

Wenn Sie weitere Informationen und ein auf Ihre Wünsche zugeschnittenes Weiterbildungsangebot erhalten möchten, melden Sie sich direkt bei unserem wissenschaftlichen Mitarbeiter, Herrn lic.iur. [Michael Hediger](#).

Am 3. und 4. September 2026 finden die **dritten Freiburger Föderalismus-Tage** unter dem Thema «**Föderalismus und Aussenbeziehungen**» statt. Wir freuen uns bereits jetzt, Sie zahlreich begrüßen zu dürfen!

## Français

Depuis plusieurs années, l'IFF organise divers séminaires de formation continue – notamment [les séminaires législatifs de Morat](#) ou le séminaire de droit public destiné aux membres des gouvernements cantonaux – ainsi que des manifestations consacrées au fédéralisme suisse, en particulier les [Journées du fédéralisme de Fribourg](#), qui ont lieu chaque année depuis 2023 et qui connaissent un succès constant. Compte tenu d'un environnement politique en constante évolution, l'IFF – sous l'égide du Conseil des Etats, de l'Office fédéral de la justice (OFJ), de la Fondation ch pour la collaboration confédérale, de l'Association des communes suisses et de l'Union des villes suisses – proposera à partir de 2026 des **cours de base sur l'organisation fédérale de l'Etat, des cours d'approfondissement et des cours de formation continue** axés sur les domaines suivants :

- **Cours de base I sur le fédéralisme** : statut juridique de la Confédération, des cantons et des communes ; répartition et financement des compétences étatiques.
- **Cours de base II sur le fédéralisme** : solidarité fédérale ; coopération horizontale et verticale au sein de l'État fédéral ; participation des cantons à la formation de la volonté politique de la Confédération.
- **Cours d'approfondissement** : complément aux contenus des cours de base dans divers domaines spécifiques.
- **Atelier sur le fédéralisme** : contributions avec discussions interactives et animées sur des thèmes d'actualité liés au fédéralisme et à la politique (par exemple, projets soumis à consultation).
- **Fédéralisme on demand** : modules de formation continue sur mesure, sur demande, consacrés à des thèmes spécifiques liés au fédéralisme (par exemple, le fédéralisme d'exécution dans un domaine politique particulier) ou liés au droit constitutionnel et administratif cantonal.

Si vous souhaitez obtenir de plus amples informations et/ou une offre de formation continue adaptée à vos besoins, veuillez contacter directement notre collaborateur scientifique lic.iur. [Michael Hediger](#).

Les 3 et 4 septembre 2026 auront lieu les **troisièmes Journées du fédéralisme de Fribourg** sur le thème « **Fédéralisme et relations extérieures** ». Nous nous réjouissons d'ores et déjà de vous accueillir nombreux !

### III. Scaling Back International Programs and Services

Deutsch

Seit seinem Entstehen vor mehr als 40 Jahren stellt das IFF seine Dienstleistungen ausländischen Akteuren zur Verfügung, die sich für das friedliche Zusammenleben von Vielfalt in der Einheit interessieren, neue föderale oder dezentralisierte Verfassungen erarbeiten oder Föderalismus, Dezentralisierung oder lokale Autonomie stärken wollen. Das Interesse an föderaler Gewaltenteilung und Zusammenarbeit nimmt seit Jahrzehnten zu, weil der mehrstufige Staat als Mittel zur Stärkung der Demokratie und zur Förderung der Entwicklung anerkannt ist und nach internen Konflikten und Bürgerkriegen oft die einzige Möglichkeit darstellt, die sprachliche, religiöse oder ethnische Vielfalt friedlich zu gestalten und Minderheiten zu schützen.

In den 90er Jahren wurden die Anfragen an das Institut so zahlreich und gewichtig, dass dem nationalen Zentrum mit dem *International Research and Consulting Center* (IRCC) ein internationales Zentrum zur Seite gestellt wurde, das Delegationen und Gastforschende empfangt, Weiterbildungen, wie namentlich die *Summer University on federalism, decentralisation and conflict resolution*, veranstaltet und mit unzähligen Partnern, namentlich im sogenannten globalen Süden, zusammenarbeitete. Die Projekte wurden von der DEZA finanziert, aber auch andere Akteure des Bundes, Stiftungen und ausländische Partner trugen zur Finanzierung der Dienstleistungen bei.

Mit dem vollständigen Wegfall der Grundfinanzierung durch den Bund sieht sich das IFF gezwungen, die internationale Zusammenarbeit zu redimensionieren und bewährte Projekte, wie namentlich die *Summer University*, zu suspendieren. Die zahlreichen Anfragen, die fast täglich an uns gelangen, machen uns bewusst, dass dieser Entscheid für viele unsere Partnerinnen und Partner, die auf Erfahrungsaustausch und Weiterbildung hoffen, mit grossen Enttäuschungen verbunden ist. Ohne Grundfinanzierung ist es uns aber leider nicht möglich, erfahrenes Personal im internationalen Bereich anzustellen, grosse Projekte zu stemmen und für dringliche Anfragen bereitzustehen.

Selbstverständlich wollen wir unsere Aktivitäten im internationalen Bereich dennoch nicht einstellen. Wir werden weiterhin Gastforschende bei uns begrüssen, die mit eigener Finanzierung zu uns kommen, und uns – möglicherweise sogar

vermehrt – an internationalen Forschungsprojekten beteiligen. Ebenso werden wir weiterhin leitendes Mitglied der Internationalen Vereinigung für Föderalismusinstitute sein (IACFS) und die schweizerischen Erfahrungen in internationale Konferenzen einbringen. Darauf – und auf die engere Zusammenarbeit in einem Institut, das vermehrt mit einer (vielfältigen) Stimme auftreten wird – freuen wir uns.

## English

Since its beginning more than 40 years ago, the Institute for Federalism (IFF) has been providing support to international actors interested in achieving peaceful coexistence through unity in diversity. It assisted those drafting new federal or decentralised constitutions, as well as those seeking to strengthen federalism, decentralisation, or local autonomy. Interest in federal structures of separation of powers and cooperation has been rising for decades, as multi-level governance is increasingly recognised as a means of reinforcing democracy and fostering development. Especially in the aftermath of internal conflicts or civil wars, federal structures are often the only viable approach to peacefully managing linguistic, religious, or ethnic diversity and to safeguarding minority rights.

In the 1990s, the Institute received so many significant enquiries that the national centre was expanded with the creation of the International Research and Consulting Centre (IRCC). This international hub welcomed delegations and visiting scholars, organised training programmes such as the Summer University on Federalism, Decentralisation and Conflict Resolution, and cooperated with countless partners, particularly in the so-called Global South. While the projects were primarily funded by the Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC), other federal institutions, foundations, and international partners also contributed to financing the Centre's activities.

With the complete withdrawal of federal basic funding, the institute is forced to scale back its international cooperation and suspend successful programs and projects such as the Summer University. The numerous enquiries we receive almost daily show us how deeply this decision disappoints many of our partners, who rely on opportunities for exchange and further training. Without basic funding, however, we are unfortunately unable to employ experienced staff for international activities, carry out major projects, or respond adequately to urgent requests.

Of course, we do not intend to cease our international activities. We will continue to welcome visiting researchers who come with their own funding and to participate in international research projects—perhaps even more actively than before. We will also remain a leading member of the International Association of Centers for Federal Studies (IACFS) and continue contributing Swiss expertise

at international conferences. We look forward to this and to an even closer co-operation within an institute that will increasingly speak with one strong (but diverse) voice.