

# Rapport durabilité 2025

## Activités, projets et objectifs

Université de Fribourg  
Février 2026

## Table des matières

<b>Préface</b>	<b>3</b>
<b>Le développement durable à l'Université de Fribourg</b>	<b>4</b>
<b>Ancrage institutionnel</b>	<b>4</b>
Commission Durabilité	4
Synthèse des thèmes abordés durant la période 2024-2025	5
Association Myosotis	8
AIESEC	8
Réseaux	8
Position dans les classements en lien avec la durabilité	8
<b>Rétrospective des activités et projets 2025</b>	<b>9</b>
Renouvellement de la stratégie durabilité et plan d'action	9
Bilan CO <sub>2</sub>	10
Infrastructures et énergie	11
Gestion des déchets	11
Mobilité	12
Sustainability in Practice	12
Communication, dialogue et sensibilisation	14
<b>Suivi des objectifs 2025</b>	<b>16</b>
<b>Objectifs 2026</b>	<b>17</b>
Stratégie	17
Mobilité	17
Communication et sensibilisation	17

## Préface

Avec son troisième rapport d'activités durabilité, l'Université de Fribourg peut à nouveau revenir sur d'importantes étapes franchies. Le Rectorat en fonction a formulé dans son programme d'activité l'objectif suivant: «Ancrer plus largement la durabilité dans l'Université en tant que partie intégrante de son identité, de sa stratégie et de sa gouvernance.» C'est notamment dans ce cadre que des représentant·es des facultés ont été intégré·es à la commission durabilité. Composée de treize membres, elle ne sert pas seulement de relais d'information entre les facultés et les services de l'Université, mais constitue surtout un instrument de réflexion stratégique et de planification, chargée de conseiller et de soutenir le rectorat. Elle adopte une approche institutionnelle globale, permettant à toutes les parties prenantes de développer une vision commune de la durabilité. La commission a poursuivi ses travaux sur le renouvellement de la stratégie durabilité, qui constituera l'instrument central de pilotage pour les prochaines années.

Le lancement du projet «Sustainability in Practice», soutenu par Swissuniversities, constitue également une étape importante. Ce projet vise à renforcer la durabilité dans l'enseignement et le transfert de connaissances entre l'université et la société. Pour la première fois à l'Université de Fribourg, les étudiant·es de tous les programmes d'études peuvent obtenir une microcertification de 9 ECTS qui atteste de leurs compétences interdisciplinaires dans le domaine de la durabilité, attestant de leurs compétences interdisciplinaires dans le domaine de la durabilité. Après avoir acquis les connaissances de base lors d'ateliers au semestre d'automne 2025, les étudiant·es travailleront en groupes sur des défis réels liés à la durabilité au cours du prochain semestre de printemps et participeront à la création d'un réseau en collaboration avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg (HEIA-FR). De cette manière, les étudiantes et étudiants se préparent à assumer, dans leurs futures activités, des responsabilités en faveur d'une société durable. En tant qu'université fortement marquée par l'humanisme, il nous tient particulièrement à cœur de renforcer chez les jeunes la capacité à réfléchir de manière critique et à agir de façon interconnectée.

De nombreuses autres activités et mesures pourraient encore être mentionnées. Je tiens à mettre en avant les directives relatives aux déplacements professionnels qui sont entrées en vigueur en septembre. Elles permettent à chacun·e de contribuer à réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de l'université et d'ancrer la durabilité comme principe décisionnel dans le domaine de la mobilité.

Le Rectorat remercie toutes les personnes qui se sont investies et engagées dans le domaine de la durabilité, en particulier Céline Berger, qui coordonne les activités et les réflexions stratégiques de l'université en matière de durabilité et qui est responsable de la rédaction du présent rapport. Considérons ce dernier comme un engagement à poursuivre, avec la participation de l'ensemble de la communauté universitaire, le développement de la durabilité dans une perspective institutionnelle globale.

Prof. Dr Hansjörg Schmid  
Vice-recteur Bibliothèques, Durabilité, Université et Société

## Le développement durable à l'Université de Fribourg

En tant qu'institution de recherche et d'enseignement et employeur majeur du canton de Fribourg, l'Université de Fribourg (Unifr) est touchée par les différents enjeux environnementaux, sociétaux et économiques. A travers ses différentes missions, elle joue un rôle essentiel dans la promotion de la durabilité auprès de sa communauté et plus largement, auprès de la société civile. La durabilité est l'une des douze lignes directrices stratégiques<sup>1</sup>, ce qui place la thématique au cœur des préoccupations et de l'identité de l'Université. En tant que thème transversal et interdisciplinaire, le développement durable doit s'insérer à tous les niveaux et dans tous les domaines d'activité de l'Unifr; enseignement, recherche, diffusion des savoirs vers la société civile, gestion et campus.

Rattaché au Service infrastructures, sous la responsabilité de la Direction administrative, le Service durabilité assure le développement et la mise en œuvre des projets, en collaboration avec le vice-recteur responsable de la durabilité et avec le soutien de la commission durabilité. Le thème est donc organisé autour d'un triple ancrage, bénéfique à sa transversalité:

- La Direction administrative est responsable des mesures et des projets concernant le personnel, le campus et les infrastructures;
- La commission durabilité vise l'ancrage dans les différents facultés et corps ainsi que dans toute la communauté universitaire;
- Le Rectorat est responsable des questions de gouvernance et de stratégie.

## Ancrage institutionnel

### Commission Durabilité

Créée en 2015, la commission durabilité a pour mission de traiter des sujets et des questions en lien avec la durabilité dans la gestion des activités et dans la gouvernance de l'université. Elle soutient la pratique d'une approche institutionnelle globale, de manière à permettre à toutes les parties prenantes de développer une vision commune de la durabilité.

Le règlement de la commission a fait l'objet d'une révision totale en 2025<sup>2</sup>. Il était nécessaire d'intégrer les facultés dans la commission afin notamment de mieux appréhender les enjeux académiques. Des élections ont ainsi été organisées, permettant d'élire un-e représentant-e par faculté. En plus de la composition, plusieurs changements ont été apportés au règlement, notamment en ce qui concerne les tâches attribuées à la commission ainsi qu'en ce qui concerne la présidence, désormais assurée par le membre du rectorat responsable de la durabilité. Le nouveau règlement a été accepté par le Rectorat le 7 avril 2025.

Les tâches de la commission sont les suivantes:

- Préparer les bases stratégiques et conceptuelles à l'intention du Rectorat;
- coordonner et planifier la mise en pratique de la stratégie du Rectorat en matière de durabilité dans le domaine de l'environnement;
- assurer le flux d'informations et la communication en matière de durabilité;
- garantir les échanges d'expériences et la mise en place de Best Practices.

<sup>1</sup> Stratégie 2020-2030 – Planification stratégique de l'Université de Fribourg

<sup>2</sup> Règlement du 7 avril 2025 concernant la Commission «Durabilité»

Présidée par le vice-recteur chargé de la durabilité qui représente le Rectorat, la commission se compose d'un-e représentant-e par faculté, d'un-e représentant-e de la direction IT, du service infrastructures, du corps professoral, du corps des collaborateur-trices scientifiques, du corps étudiantin et du personnel administratif et technique.

#### Membres de la commission (état au 31 décembre 2025):

- Hansjörg Schmid, vice-recteur bibliothèques, durabilité, université et société, président de la commission
- Gerhard Fiolka, Faculté de droit
- Bertrand Gremaud, Faculté des sciences de l'éducation et de de la formation
- Holger Herz, Faculté des sciences économiques et sociales et du management
- Jürgen Sauer, Faculté des lettres et des sciences humaines
- Luc-Thomas Somme, Faculté de théologie
- Ivo Wallimann-Helmer, Faculté des sciences et de médecine
- Audrey Bardet, étudiante
- Céline Berger, cheffe de projet durabilité, service infrastructures
- Jonas Brüllhart, service infrastructures
- Efrain Ochoa Martinez, personnel administratif et technique
- Barinjaka Rakotomiarmanana, direction IT
- Aurianne Stroude, collaboratrice scientifique

### Synthèse des thèmes abordés durant la période 2024-2025

#### Séance du 9 avril 2025

##### ▪ Stratégie durabilité

La cheffe de projet durabilité rappelle aux membres que la stratégie actuelle est un document très général, qu'elle ne mentionne pas d'objectifs ou de mesures précis. Il lui paraît alors nécessaire de renouveler cette stratégie pour les raisons suivantes:

- Avoir une vision plus claire des objectifs;
- définir des priorités et une meilleure allocation des ressources;
- permettre un meilleur suivi.

Elle expose ensuite le concept du projet qui consiste à rédiger une nouvelle stratégie ainsi qu'un plan d'action, structuré en domaines clés pour lesquels des objectifs, des mesures et des indicateurs seront définis. Céline Berger propose aussi de mettre en place une démarche participative pour l'élaboration de ces documents. Les membres sont plutôt favorables à l'organisation d'ateliers participatifs mais en insistant sur le fait que leurs objectifs et les prochaines étapes doivent être très clairs.

##### ▪ Informations diverses

**Directives relatives aux déplacements professionnels:** Une synthèse des prises de position a été préparée pour le Rectorat et quelques explications concernant les principaux changements sont données. Les prochaines étapes sont ensuite passées en revue: présentation au Rectorat prévu pour le 28 avril, validation du processus de contrôle avec le service financier, remerciements aux entités ayant pris part à la consultation, communication et finalement, entrée en vigueur prévue pour la rentrée universitaire de septembre 2025.

**Communication durabilité:** La cheffe de projet durabilité informe les membres que le rapport durabilité 2024 a été finalisé et publié sur le site internet. Elle informe également que la première newsletter durabilité a été envoyée en mars et rappelle qu'il est prévu qu'elle paraisse une fois par semestre (mars et septembre). Certains membres font part de l'écho positif de cette newsletter et rappellent qu'il est important de communiquer ce qui se fait.

**Réseau transition durable Fribourg / Netzwerk nachhaltige Transformation Freiburg:** Aurianne Stroude informe les membres qu'un projet a été soumis auprès de Swissuniversities l'année dernière dans le cadre des PgB et que ce dernier a été accepté. Aurianne Stroude occupe le poste de coordinatrice de projet et informe de la mise en place d'un comité de pilotage, avec des membres de l'Unifr et des membres de la HEIA-FR. Le calendrier est présenté ainsi que les attentes envers la commission.

■ **Perspectives**

La cheffe de projet durabilité informe les membres que le nouveau règlement de la commission durabilité a été approuvé par le Rectorat, ce qui implique que des élections des représentant-es des facultés vont être organisées. Il est convenu d'établir une vue d'ensemble des membres actuels ainsi que la durée de leur mandat respectif.

**Séance du 24 septembre 2025 – 1<sup>re</sup> séance organisée à la suite de l'élection des représentant-es des facultés**

■ **Tour de table et activité de présentation**

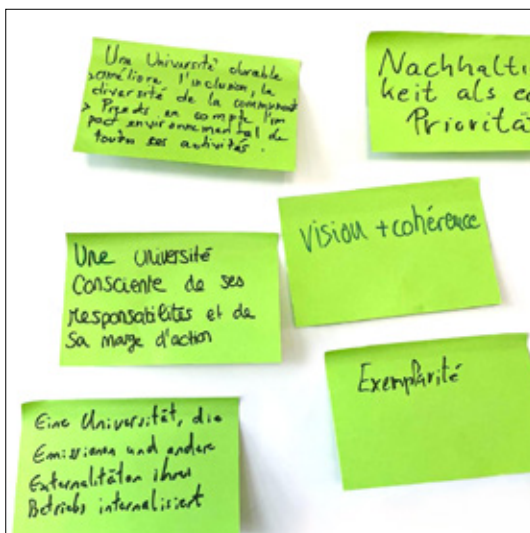
Tous les membres se présentent ainsi que le corps ou la faculté qu'ils et elles représentent. Deux questions sont posées aux membres:

- Qu'est-ce qu'une université durable ?
- Quels sont les enjeux prioritaires pour notre université ?

Les membres ont quelques minutes pour y réfléchir et noter leurs idées sur des post-it. Un tour de table est ensuite effectué. Les éléments principaux discutés peuvent être regroupés dans les catégories suivantes:

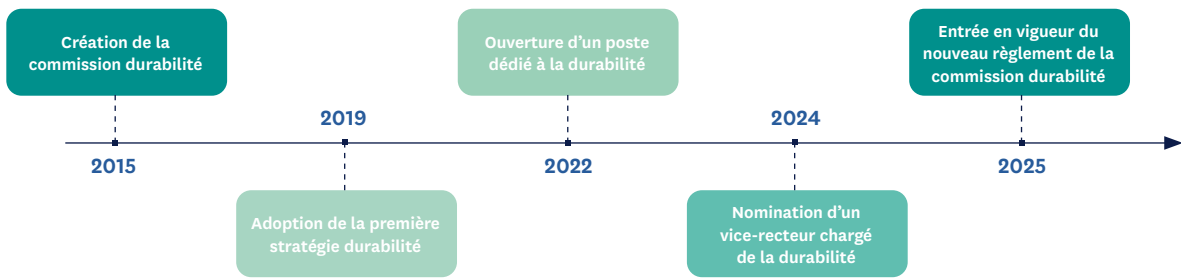
1. La prise en compte des aspects sociaux et économiques.
2. Les bâtiments, les infrastructures et l'énergie. Il faut réfléchir à renforcer les structures pour la planification qui intègre la durabilité à tous les niveaux de décision.
3. Le développement d'une vision holistique et d'une culture commune, l'identification des potentielles résistances.
4. L'intégration de la durabilité dans l'enseignement. Comment enseigner les enjeux liés aux ODD et à la durabilité ?

**Voici les résultats des réflexions des membres de la Commission aux deux questions posées:**



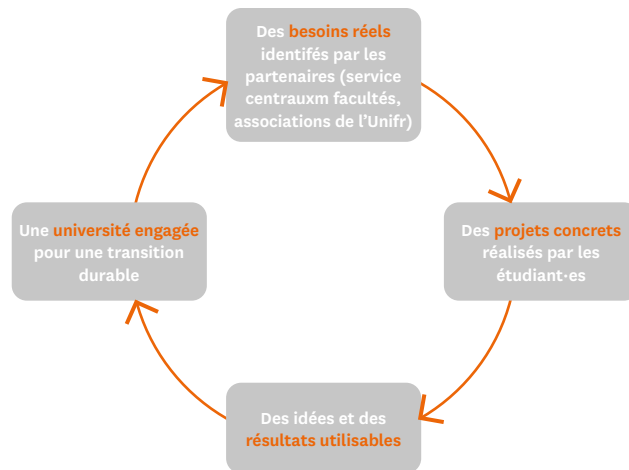
■ **Présentation du service durabilité**

Les étapes principales qui ont eu lieu en lien avec la durabilité à l'Unifr sont présentées:



■ **Présentation de Sustainability in practice**

Aurianne Stroude présente le programme «Renforcement de la culture de la durabilité dans les hautes écoles suisses» de Swissuniversities, et rappelle qu'un poste de coordinatrice a été ouvert et qu'un comité de piloté de pilotage a été créé. Elle présente ensuite les objectifs du projet: identifier les besoins réels des partenaires et proposer aux étudiant·es des projets concrets, utiles aux services et aux facultés, contribuant ainsi au rapprochement avec les objectifs stratégiques de l'Université. Elle explique qu'une nouvelle microcertification interdisciplinaire de 9ECTS a été mise sur pied dans le cadre de ce projet.



■ **Renouvellement de la stratégie durabilité et du plan d'action**

Céline Berger présente les objectifs du renouvellement de la stratégie durabilité, pourquoi ce projet est nécessaire et sa complémentarité avec le plan d'action. Elle présente également les différents axes et domaines clés. Le but est de définir pour chaque domaine d'action des objectifs, des mesures, des indicateurs, les parties prenantes et les ressources à mobiliser. Il est convenu que les membres soient sollicités de manière numérique pour donner un feedback sur la stratégie et le plan d'action.

■ **Divers**

Sur proposition d'un membre, un espace commun sera ouvert sur Teams, afin de pouvoir y déposer tous les documents pertinents et faciliter la transmission d'informations.

## Association Myosotis

L'association Myosotis, association étudiante engagée pour la protection de l'environnement, a été fondée en 2022 par un groupe d'étudiant·es et de professeur·es. Sa mission est de sensibiliser la communauté universitaire et de promouvoir des pratiques durables. Elle est devenue, en 2025, une commission thématique de l'AFEG. Myosotis a notamment organisé la semaine de la durabilité du 14 au 17 avril 2025, s'occupe du jardin de permaculture de PER22 et a organisé un stand et des activités lors du Festival Explora le 20 septembre. Plus d'informations sur Myosotis et ses activités: <https://student.unifr.ch/myosotis/fr/>



## AIESEC

L'AIESEC, association internationale d'étudiant·es, a organisé du 18 au 20 novembre 2025 la première édition de la SDG Week à l'Unifr. Au programme: Discussions, présentation d'entreprise et conférences pour mieux comprendre les enjeux des objectifs de développement durable (ODD) et comment agir concrètement.

## Réseaux

Les trois réseaux principaux dont est membre l'Unifr et auxquels elle participe régulièrement sont les suivants:

- Le **Swiss Network for Sustainable Academic Travel (SNSAT)**, réunit les représentant·es des universités et hautes écoles suisses. Son but est de favoriser l'échange de bonnes pratiques et expériences dans le domaine des voyages professionnels et la collaboration dans le développement de mesures visant la réduction des émissions dues aux voyages aériens. Le réseau a organisé deux séances en ligne et une séance en présentiel, à l'université de St-Gall.
- Le **réseau durabilité de Swissuniversities**, dont la mission est de mettre en relation les hautes écoles, de fédérer les initiatives existantes et de favoriser l'échange de bonnes pratiques.
- Le **réseau de répondant·es pour le développement durable du canton de Fribourg**, dont le but est d'offrir un espace de dialogue entre les différent·es collaborateur·trices de l'Etat de Fribourg chargé·es de la mise en œuvre de la durabilité. En 2025, le réseau s'est notamment concentré sur le renouvellement du plan d'actions 2027-2031 de la stratégie cantonale de durabilité.

## Position dans les classements en lien avec la durabilité

L'Unifr a participé à plusieurs classements permettant de mesurer ses performances en termes de développement durable. Elle reconnaît l'importance de ces différents classements et considère que l'avantage principal d'y participer est de se situer et de se questionner sur ses pratiques. Toutefois, l'Unifr fait preuve de prudence face à l'interprétation des résultats, les méthodes d'élaboration, les pondérations et les contextes méthodologiques de ces classements n'étant pas toujours transparents.

Le **QS Sustainability Ranking**<sup>3</sup> évalue la contribution des universités au développement durable et met l'accent sur les résultats, les pratiques et les politiques institutionnelles. Cela en fait un outil de référence pertinent pour la gouvernance. L'Unifr s'est classée 349<sup>e</sup> dans le QS Sustainability Rankings 2026. Elle a progressé de 20 places par rapport au dernier ranking et au niveau national, est passée du rang 11 au rang 7. Les principaux progrès observés concernent le pilier *impact environnemental*, tandis que le pilier *gouvernance* présente une importante marge d'amélioration.

Concernant le **Times Higher Education Impact Ranking**<sup>4</sup>, basé sur les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, l'Unifr maintient sa position dans le rang 1001-1500 parmi les 2526 institutions

<sup>3</sup> QS Sustainability University Rankings 2026

<sup>4</sup> University Impact Rankings 2025

évaluées. Les ODD pour lesquels l'Unifr a obtenu les meilleurs scores sont les suivants: industrie, innovation et infrastructure (ODD 9), vie terrestre (ODD 15), paix, justice et institutions efficaces (ODD 16). Le domaine présentant une marge d'amélioration importante est l'ODD 17, partenariats pour la réalisation des objectifs. A noter que ce ranking n'aura plus lieu sous le format actuel, 2025 marque donc notre dernière participation au THE Impact Ranking.

## Rétrospective des activités et projets 2025

### Renouvellement de la stratégie durabilité et plan d'action

À la fin de l'année 2024, la commission durabilité a confié au service durabilité la mission d'élaborer une première ébauche de document. Le renouvellement de la stratégie, ainsi que l'élaboration d'un plan d'action, ont dès lors constitué l'un des projets majeurs de l'année 2025. Présenté en avril et en septembre à la commission durabilité, le projet a été progressivement affiné. Les membres ont validé le développement d'une démarche participative visant à impliquer la communauté à travers deux ateliers participatifs. L'objectif est que la nouvelle stratégie et le plan d'action entrent en vigueur à l'automne 2026.

Ces documents concrétiseront la trajectoire que l'Université de Fribourg s'engage à suivre pour relever les défis actuels, ancrer la durabilité dans son fonctionnement, limiter ses impacts, promouvoir la sobriété et favoriser le bien-être des membres. Il s'agit d'une étape clé afin de définir une vision à long terme, prioriser les actions et promouvoir une vision commune et collective des enjeux de durabilité. Par la richesse de ses missions et de ses domaines d'activité, l'Unifr dispose d'une vaste marge de manœuvre pour agir en faveur de la durabilité et contribuer, à son échelle, à l'atteinte des objectifs cantonaux et (inter) nationaux.

### Bilan CO<sub>2</sub>

La réalisation d'un bilan CO<sub>2</sub> permet mesurer les émissions de gaz à effet de serre. C'est donc un outil clé pour quantifier, analyser et comprendre l'impact de nos activités. L'Unifr réalise un bilan CO<sub>2</sub> annuel depuis 2021 et travaille pour cela avec un partenaire externe spécialisé dans la quantification des émissions. Le contenu et la structure des bilans sont basés sur les exigences de la norme ISO 14064-1. Ils tiennent compte des émissions directes et indirectes de l'institution, conformément au Greenhouse Gas Protocol, standard international pour l'établissement d'une comptabilité CO<sub>2</sub>.

Pour rappel, une page est dédiée au bilan CO<sub>2</sub> sur le site Internet de la durabilité afin de communiquer les résultats et de sensibiliser la communauté universitaire aux impacts de notre institution<sup>5</sup>.

## Résultats globaux du bilan 2024

### Bilan CO<sub>2</sub> 2024

	Données	Unités	tCO <sub>2</sub>	%
Production de chaleur	15319732	kWh	4474.34	45.8
Déplacements professionnels	5683581	km	3117.28	31.9
Trajets pendulaires	10443206	km	777.1	7.9
Restauration			547.24	5.6
Electricité	13623163	kWh	288.87	3
Fournitures de bureau			243.27	2.5
Déchets	429268	kg	207.21	2.1
Sous-traitance	10	EPT	35.85	0.4
Eau	66522000	litres	4.78	0
Produits chimiques	6633	kg	66.62	0.7
Consommables			14.74	0.2

Le chauffage des bâtiments ainsi que la mobilité professionnelle et pendulaire sont les principales catégories d'émissions (selon le périmètre évalué en 2024).

Tableau: Service infrastructure | Source: Unifr

Le bilan s'élève à 9777 tonnes de CO<sub>2</sub> émises en 2024. Les trois catégories les plus impactantes sont le chauffage des bâtiments, la mobilité professionnelle et la mobilité pendulaire. Pour le chauffage, l'électricité et l'eau, ce sont les données de consommations qui sont utilisées. Concernant les déplacements professionnels, ce sont les données provenant des demandes de remboursement entrées sur MyUnifr qui sont utilisées. Concernant les trajets pendulaires, les données utilisées sont celles d'un sondage mené auprès de la communauté universitaire en 2021. Il s'avérera nécessaire de mettre à jour ces données.

Pour la première fois, une analyse des produits chimiques achetés par le Scimed-Shop a été réalisée et intégrée dans le bilan CO<sub>2</sub> 2024. Les catégories «produits chimiques» et «consommables» concernent ces achats.

### Comparaison annuelle

Le tableau récapitulatif ci-dessous résume les principales évolutions entre le bilan 2023 et le bilan 2024.

Catégorie	Évolution 2023-2024	Explications
Déplacements professionnels	+1920 tCO <sub>2</sub>	Les facteurs d'émission des vols proviennent de la base de données DESNZ. La dernière version récemment publiée explique en grande partie les variations observées*.
Produits chimiques	+ 46 tCO <sub>2</sub>	Prise en compte des achats de produits chimiques.
Consommables (azote, dioxyde de carbone, pentane)	+ 15 tCO <sub>2</sub>	Prise en compte des achats de produits chimiques.
Production de chaleur	- 529 tCO <sub>2</sub>	Économies réalisées dans différents bâtiments.
Passage au chauffage à distance au bâtiment de la Rue Pierre Aeby.	+ 538 tCO <sub>2</sub>	Nouvelle catégorie
Eau	- 24 tCO <sub>2</sub>	Le facteur d'émission de l'eau a été mis à jour en 2025 par une valeur qui a été nouvellement créée, basée sur les émissions spécifiques de la Suisse*.
Électricité	- 8 tCO <sub>2</sub>	Économies réalisées dans différents bâtiments.

\* Les facteurs d'émission sont utilisés pour convertir les données d'une activité en émissions de gaz à effet de serre. Ils doivent être vérifiables et cohérents, et être issus de bases de données reconnues. Les facteurs d'émissions sont mis à jour selon les nouvelles connaissances et faits scientifiques. Ces mises à jour sont essentielles pour assurer une évaluation précise et cohérente.

## Infrastructures et énergie

Le service durabilité, rattaché au service infrastructures de l'Unifr, assure le suivi des consommations annuelles d'énergie (chauffage, électricité, eau). Il est également responsable de compléter les statistiques de l'énergie de l'OFEN. Nous observons une baisse de la consommation totale de l'électricité sur le campus. Plusieurs raisons l'expliquent; assainissement des luminaires, mise en œuvre d'actions d'optimisation par le biais de réglages techniques, communication des bonnes pratiques et sensibilisation de la communauté universitaire à la thématique de l'économie d'énergie.

### Comparaison de la consommation totale d'électricité sur le campus entre 2022 et 2024\*:

#### Campus Unifr

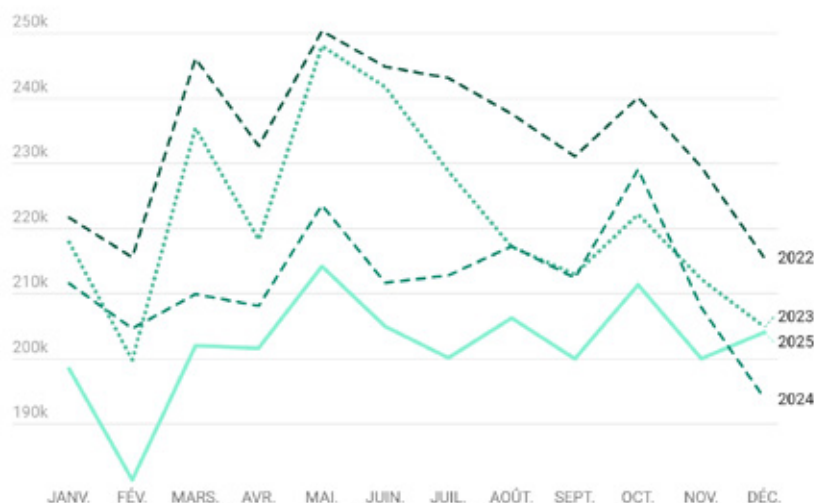
	2022	2023	2024
Consommation électrique	14446044	13892982	13623163

\* Les consommations énergétiques finales de l'année 2025 ne sont pas encore connues pour tous les bâtiments.

Les mesures d'assainissement de l'éclairage se poursuivent et des remplacements des luminaires à filament par des LED seront réalisés sur les sites de Pérolles, de Miséricorde et dans les bâtiments de la Rue de Morat.

### Comparaison des consommations annuelles d'électricité à PER 21+22 entre 2022 et 2025:

#### PER 21 + 22



Graphique: Service Infrastructures • Source: Unifr • Créé avec Datawrapper

## Gestion des déchets

Après la collecte du polystyrène expansé en 2024, une nouvelle collaboration entre le service durabilité, l'équipe exploitation et le Scimed-Shop permet la collecte séparée des déchets plastiques. Ces déchets, tels que les films de protection, les bouteilles en plastique, les briques alimentaires ou encore les sachets sont désormais collectés séparément, dans des sacs dédiés, puis récupérés par une partenaire de transport qui se charge du tri en vue du recyclage. En 2025, 187 kilos de plastique ont été collectés à l'Unifr (année non complète).

Il est à noter que la collecte n'est pas (encore) généralisée sur le campus. Une analyse sera menée pour évaluer la pertinence d'installer des points de collecte supplémentaires. Des actions visant à sensibiliser la communauté universitaire à la réduction de l'utilisation du plastique seront menées en parallèle.

Les [statistiques complètes 2025 sur les déchets](#) seront publiées d'ici le mois de mai sur le site de la durabilité.

## Mobilité

### ■ Mobilité professionnelle

Le projet lié à la mobilité professionnelle des collaborateur-trices, débuté en 2023, a abouti en septembre 2025 avec l'entrée en vigueur de directives relatives à l'organisation et au remboursement des frais de voyages professionnels en transport public<sup>6</sup>.

Une large consultation a été menée fin 2024 auprès de toute la communauté universitaire. Dans ce cadre, de nombreux services et facultés ont saisi l'occasion de soumettre leur avis et leur feedback concernant les directives. Une analyse de l'ensemble des commentaires ainsi qu'une synthèse des retours de la consultation ont été réalisées. Ce travail a permis d'intégrer des adaptations, visant notamment à améliorer la compréhension et la praticité du document puis de soumettre une version révisée au Rectorat. Les principaux éléments évoqués dans les retours par les membres de l'Unifr peuvent être regroupés en trois thèmes principaux: Les coûts financiers, la conciliation entre la vie privée et professionnelle, la visibilité et les opportunités de carrière. Pour y répondre, un article concernant les motifs de dérogation et la conciliation de la vie privée et professionnelle a été ajouté, ainsi que plusieurs renvois aux directives cantonales et un article concernant l'application des directives aux personnes invitées. Les principes de base ont également été modifiés, afin de simplifier la mise en pratique des directives.

Les directives finales ont été adoptées par le Rectorat en avril et sont entrées en vigueur le 15 septembre 2025. Les objectifs poursuivis sont la réduction des déplacements aériens et de l'impact environnemental de la mobilité, ainsi que la promotion de modes de transport plus respectueux de l'environnement. L'impact des directives sera évalué au plus tard trois ans après leur entrée en vigueur.

### ■ Mobilité douce

Un nouveau contrat a été signé entre l'Unifr et Publibike Velospot<sup>7</sup>. Tous les membres de la communauté universitaire peuvent souscrire un abonnement à prix préférentiel et ainsi profiter du réseau de vélos en libre-service pour leurs déplacements entre les bâtiments du campus par exemple.

### ■ Mobilité étudiante

Dans le cadre du Swiss European Mobility Programm, les étudiant-es qui effectuent le trajet vers leur université d'accueil (et retour) avec un moyen de transport qui émet moins de CO<sub>2</sub> que l'avion, peuvent bénéficier d'un montant supplémentaire de CHF 100.- pour leur bourse de mobilité. Financé par Movetia, agence nationale pour la promotion des échanges et de la mobilité, l'Unifr fait le choix d'offrir ce supplément aux étudiant-es privilégiant une mobilité plus respectueuse de l'environnement. Plus d'informations et de détails sont disponibles sur le site suivant: [Swiss-European Mobility Programme SEMP](#)

## Sustainability in Practice

«Sustainability in practice» (SIP) est un projet qui vise à soutenir la concrétisation de la transition durable au sein de l'Université de Fribourg, de la HEIA-FR et de la région de Fribourg. Impulsé par la politique de *contribution liée aux projets (PGB) de swissuniversities* à travers un financement de trois ans, SIP est développé en collaboration entre l'Université de Fribourg et la Haute école d'Ingénierie et d'Architecture de Fribourg (HEIA-FR).

«Sustainability in practice» implique un ensemble d'engagements, de mesures et d'activités réparti en 3 pôles à savoir:

1. L'intégration de la durabilité dans les cursus;
2. le développement de projets concrets adaptés aux enjeux de durabilité – pouvant être réalisés en partenariat avec des services institutionnels – dans le but de soutenir la transformation des pratiques au sein des campus;

<sup>6</sup> Directives du 28 avril 2025 relatives à l'organisation et au remboursement des frais de voyages professionnels en transport public

<sup>7</sup> Mobilité | Durabilité à l'Université de Fribourg

3. le développement d'un réseau pour la transition durable dans toute la région de Fribourg.

Durant l'année écoulée, le projet a connu ses premières réalisations au sein de l'Université, parmi lesquelles:

- Le développement et la ratification d'un règlement pilote de microcertification et le lancement d'un programme dédié avec une première volée comptant une douzaine d'étudiant·es venu·es de 5 facultés de l'Université de Fribourg;
- La mise en place d'une «journée durabilité» lors de laquelle des ateliers participatifs et inclusifs sont présentés aux jeunes du Collège St-Michel;
- L'identification et la planification de projets en collaboration avec les services centraux de l'UNIFR et de la HEIA-FR dont certains seront réalisés dès 2026;
- Le lancement du podcast **Sustainability Talks@unifr** réalisé par les étudiant·es inscrit·es à la microcertification dont la première publication est prévue pour le semestre de printemps 2026.

Ces débuts encourageants soulignent la richesse de la contribution et de l'engagement des membres de la communauté des hautes écoles. Si vous avez des idées ou des projets à partager pour une durabilité concrète: [sustainability-in-practice@unifr.ch](mailto:sustainability-in-practice@unifr.ch).

Plus d'informations: [Sustainability in practice | Durabilité à l'Université de Fribourg](#)

## Communication, dialogue et sensibilisation

En mars 2025, la première newsletter durabilité a été envoyée à tous les membres de la communauté universitaire. Elle est parue deux fois (le 7 avril et le 17 septembre) et vise à informer des projets, des activités en cours ou futures, des nouveautés et des bonnes pratiques en matière de durabilité.

Le 20 septembre 2025, le service durabilité a participé au Festival Culture, Science et Société Explora en collaboration avec le projet Sustainability in Practice et l'épicerie fribourgeoise Bio26. Un stand a permis au public de découvrir la durabilité à l'Unifr, les principaux projets menés ainsi que le programme Sustainability in Practice. En plus de cela, plusieurs activités ont été organisées:

- Une projection du documentaire *Irremplaçables épiceries!* pour plonger au cœur des épiceries alternatives romandes, suivie d'une discussion.
- Deux représentations de *La visite du futur imparfait*, un spectacle itinérant improvisé sur le campus de Miséricorde pour explorer notre société contemporaine et aborder avec humour et profondeur les enjeux environnementaux actuels.



### Résumé des principales action de communication et de représentation de l'Unifr:

- Participation à l'action nationale de promotion du vélo *Bike to Work* au mois de mai 2025.
- Campagne de communication interne menée sur le thème de la mobilité professionnelle, dans le cadre de l'entrée en vigueur des directives. Affichage sur les espaces Unicom durant le mois d'octobre:



- Campagne de communication interne menée quant au renouvellement de la stratégie et aux ateliers participatifs. Affichage sur les espaces Unicom durant le mois de décembre.
- Participation à la table ronde organisée par le *NCCR Bio-Inspired Materials* sur le thème de la mise en œuvre pratique des mesures de durabilité dans les laboratoires (11.12.2025).
- Participation au guide d'études du WWF «Programmes de bachelor, de master et de formation continue axés sur le développement durable en Suisse».<sup>8</sup>
- Prise de position de l'Unifr dans le cadre de la mise en consultation du projet de règlement sur le climat (Rclim) de l'Etat de Fribourg.
- Dans le cadre de notre alliance universitaire *AcrossEU*<sup>9</sup>, l'Unifr a participé à la soumission d'un projet européen sur le thème de la durabilité «Development of a sustainable and societal joint action plan in HEI».

<sup>8</sup> WWF Study Guide – Sustainability-focused Bachelor, Master and Continuing Education Programs in Switzerland

<sup>9</sup> Who we are - AcrossEU Consortium

## Suivi des objectifs 2025

### Stratégie

**Objectif:** Élaboration d'une nouvelle stratégie durabilité sur mandat de la commission. Constituée d'objectifs, de mesures et d'indicateurs, la finalisation et l'adoption de la nouvelle stratégie fait partie des objectifs pour l'année 2025.

→ **Résultat:** Le renouvellement de la stratégie et l'établissement d'un plan d'action sont en cours. L'entrée en vigueur est prévue pour l'automne 2026.

**Objectif:** Mise à jour du règlement de la commission durabilité et intégration de membres représentant-es des facultés.

→ **Résultat:** Le règlement a été totalement révisé en avril 2025 et un·e représentant·e par faculté a été intégré à la commission durabilité.

### Infrastructures et bâtiments

**Objectif:** Rechercher des filières de traitement et de recyclage pour certains types de déchets.

→ **Résultat:** Une collecte pour le recyclage des plastiques est mise en œuvre.

**Objectif:** Poursuite de la mise en place de mesures d'optimisation par des réglages techniques et des travaux d'assainissement.

→ **Résultat:** Le service infrastructures continue à travailler pour l'assainissement des luminaires et pour la mise en œuvre de mesures d'optimisation.

### Mobilité

**Objectif:** Soumission du dossier de synthèse de consultation au Rectorat ainsi que d'une nouvelle version des directives.

→ **Résultat:** Le dossier de synthèse a été soumis au Rectorat ainsi qu'une version adaptée des directives à la suite de la consultation. Les directives sont entrées en vigueur en septembre 2025.

**Objectif:** Création d'une page web sur laquelle toutes les informations liées à la mobilité seront centralisées.

→ **Résultat:** Une page web a été créée sur le site de la durabilité et centralise toutes les informations relatives à la mobilité.

### Communication et sensibilisation

**Objectif:** La participation du service durabilité au Festival Culture, Science et Société Explora à l'Unifr.

→ **Résultat:** Le service durabilité a organisé un stand ainsi que plusieurs activités dans le cadre du festival Explora.

**Objectif:** La création d'une newsletter semestrielle dédiée à la durabilité.

→ **Résultat:** La newsletter semestrielle est parue deux fois au cours de l'année 2025.

## Objectifs 2026

### Stratégie



- Mettre en place une démarche participative afin de coconstruire la future stratégie.
- Finaliser la nouvelle stratégie durabilité et le plan d'action, puis les présenter à la commission durabilité et au Rectorat en vue d'une entrée en vigueur en septembre 2026.

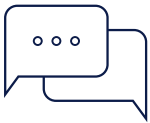
La finalisation des documents et l'adoption de la nouvelle stratégie constituent les objectifs principaux et prioritaires pour l'année 2026. Les mesures du plan d'action seront ensuite priorisées et mise en œuvre progressivement.

### Mobilité



- Conduire un sondage auprès du personnel afin d'actualiser les connaissances et les données sur la mobilité pendulaire.

### Communication et sensibilisation



- Amélioration de la communication auprès des membres de la communauté universitaire via la mise en avant d'un thème par semestre avec un programme d'activités et de communication en lien.
- Pérenniser la newsletter semestrielle dédiée à la durabilité.