



Rapport durabilité 2023

Activités, projets et
objectifs

Table des matières

Préface	3
Le développement durable à l'Université de Fribourg	4
Ancrage institutionnel	4
Nouvelle unité dédiée à la durabilité	4
Commission Durabilité	5
Association Myosotis	5
Réseaux	5
Rétrospective des activités et projets 2023	6
Bilan CO ₂	6
Energie	7
Mensa Miséricorde	8
Gestion des déchets	9
Mobilité professionnelle	9
Approvisionnement bureautique	10
Communication, dialogue et sensibilisation	10
Objectifs 2024	11
Stratégie	11
Infrastructures & bâtiments	11
Mobilité	11
Politique d'achat	11
Communication et sensibilisation	11

Préface

Le présent rapport est une étape importante, car pour la première fois depuis l'adoption de sa stratégie durable en 2019, l'Université de Fribourg présente un rapport sur le développement durable pour l'année 2023. Ce dernier indique à quels réseaux l'Université participe dans le domaine de la durabilité, quel-le-s acteurs et actrices sont impliqué-e-s et quelles actions ont été mises en œuvre l'année dernière. L'Université de Fribourg dispose désormais d'instruments pour mesurer, par exemple, les émissions de CO₂ ou la consommation d'énergie électrique et thermique. Il est réjouissant de constater que des économies importantes ont pu être réalisées l'année dernière dans plusieurs domaines. Enfin, le rapport présente les mesures et les objectifs pour l'année 2024.

Le nouveau Rectorat de la période 2024-2029 donne un poids important à cette thématique, en nommant pour la première fois un vice-recteur responsable de la durabilité. Cela signifie que la durabilité ne concerne plus seulement certains services ou spécialistes, mais l'ensemble de l'institution et de son développement stratégique. Cela implique en particulier la recherche, l'enseignement, la formation continue, les bâtiments, les infrastructures, les voyages, l'alimentation et la communication. En considérant la durabilité comme un thème transversal de ses activités, l'Université exprime son engagement pour la responsabilité sociale et les générations futures. Dans ce sens, le Rectorat se consacrera davantage au thème de la durabilité et le renforcera dans les années à venir.

Je tiens à remercier ici toutes les personnes des différents services qui ont contribué à la mise en œuvre de la stratégie de durabilité et à l'élaboration du présent rapport. Ces remerciements s'adressent en particulier aux membres de la commission durabilité de notre Université ainsi qu'à Céline Berger, qui a rédigé le présent rapport.

Je souhaite à toute et tous une lecture inspirante. Puisse ce rapport contribuer à rendre plus visibles les mesures déjà prises et à envisager de nouvelles étapes sur cette base!

Prof. Dr Hansjörg Schmid
Vice-recteur Bibliothèques, Durabilité, Université et Société

Le développement durable à l'Université de Fribourg

La durabilité constitue l'un des douze axes prioritaires définis dans la planification stratégique 2020-2030¹, ce document précisant que «l'Université de Fribourg apporte une contribution importante à la réalisation des objectifs de développement durables (ODD) des Nations Unies dans le cadre de l'enseignement, de la recherche et autres activités». Dans sa stratégie durabilité², validée par le Rectorat en 2019, l'Unifr s'engage à utiliser les ressources naturelles avec modération et aspire à un comportement exemplaire. Elle définit les quatre domaines d'action qui feront l'objet d'une attention particulière dans le développement de ses activités: durabilité dans la recherche et l'enseignement, mobilité, infrastructures et bâtiments, vie de campus durable.

Le thème de la durabilité fait également partie de la convention d'objectifs signée entre l'Etat et l'Université pour la période 2023-2027³. En application de l'art 9 al. 3 de la Loi sur l'Université (LUni)⁴, l'Etat et l'Université concluent tous les cinq ans, sur la base d'une planification pluriannuelle, une convention d'objectifs. Par cette dernière, l'Université de Fribourg s'engage à accomplir les prestations décrites, en contrepartie, le Canton s'engage à lui mettre à disposition les moyens financiers nécessaires afin de lui permettre d'atteindre ses objectifs. L'objectif n° 15 de cette convention définit que «l'Université de Fribourg s'engage à promouvoir le développement durable dans son fonctionnement et réalise des actions et mesures concrètes».

Ancrage institutionnel

Nouvelle unité dédiée à la durabilité

L'année 2022 a été synonyme de changements importants. En effet, en plus de la prise de poste du nouveau directeur administratif et du nouveau responsable infrastructures, un poste spécifiquement en lien avec la durabilité a été ouvert en août 2022, permettant la prise en compte des enjeux de développement durable dans la vie du campus et des activités quotidiennes et opérationnelles. Depuis, l'unité durabilité fait partie intégrante de la nouvelle organisation du service infrastructures, dont la mission générale est d'offrir aux membres de la communauté universitaire un cadre de travail et d'études agréable, sûr et respectueux de l'environnement.

Commission Durabilité

Créée en 2015, la Commission Durabilité a pour mission de traiter des sujets et des questions en lien avec le développement durable et son intégration dans les activités de l'Unifr.

Ses tâches sont les suivantes:

- Préparer les bases stratégiques et conceptuelles à l'intention du Rectorat;
- Coordonner et planifier la mise en pratique de la stratégie du Rectorat en matière de durabilité dans le domaine de l'environnement;
- Assurer le flux d'informations et la communication en matière de durabilité;
- Garantir les échanges d'expériences et la mise en place de bonnes pratiques.

Présidée par le directeur administratif, la Commission se compose d'un membre du Rectorat, d'un·e représentant·e de la direction IT, du service infrastructures, du corps professoral, du corps des collaborateur·rice·s scientifiques, du corps étudiantin et du personnel administratif et technique.

¹ www.unifr.ch/uni/fr/assets/public/files/strategie/UNIFR_Strategie_2030_F_D_E_2021-01-18_WEB.pdf

² www.unifr.ch/durabilite/fr/assets/public/files/unifr_strategie_durabilite.pdf

³ www.unifr.ch/uni/fr/assets/public/files/rectorat/convention_objectifs_2023-2027.pdf

⁴ webapps.unifr.ch/legal/fr/document/454827

Membres de la Commission (état décembre 2023)

- Alexandre Gachet, directeur administratif et président de la commission
- Astrid Epiney, rectrice
- Gérald Collaud, direction IT
- Jonas Brühlhart, service infrastructures
- Céline Berger, cheffe de projet durabilité, service infrastructures
- Ivo Müller, service infrastructures
- Ivo Wallimann-Helmer, professeur
- Aurianne Stroude, collaboratrice scientifique
- Robert Mikael Dürrmeier, étudiant
- Matthias Held, personnel administratif et technique, service promotion recherche

La Commission s'est réunie à deux reprises en 2023. Pour plus d'informations, un rapport sur les activités de la Commission menées au cours de l'année académique 2022-2023 est disponible à l'adresse suivante: Comm_Durabilite_RA_2022_2023.pdf (unifr.ch)

Association Myosotis



L'association Myosotis, association étudiante engagée pour la protection de l'environnement, a été fondée en 2022 par un groupe d'étudiant·e·s et de professeur·e·s. Sa mission est de sensibiliser la communauté universitaire et de promouvoir des pratiques durables. Myosotis est le résultat de la fusion entre l'association la NEUF et le Mouvement universitaire pour le climat (MUC). Elle organise notamment la Semaine de la durabilité.

Plus d'informations au sujet de Myosotis et de ses activités:

<https://student.unifr.ch/myosotis/fr/>

Réseaux

L'Université de Fribourg est membre des trois réseaux suivants en lien avec la durabilité:

- Le **Swiss Network for Sustainable University Business Travel**, réunit les représentant·e·s des universités et hautes écoles suisses. Son but est de favoriser l'échange de bonnes pratiques et expériences dans le domaine des voyages professionnels et la collaboration dans le développement de mesures visant la réduction des émissions dues aux voyages aériens. Le réseau a organisé trois séances en 2023, deux en ligne et une rencontre en personne sur le site de l'EPFL. L'Unifr a coorganisé, avec l'université de Saint-Gall, la 12^e rencontre du réseau (en ligne).
- Le **réseau durabilité de swissuniversities**, dont la mission est de mettre en relation les hautes écoles, de fédérer les initiatives existantes et de favoriser l'échange de bonnes pratiques. Les membres sont également ponctuellement invité·e·s à participer à des consultations et à des prises de position. Le réseau s'est réuni deux fois en ligne au cours de l'année 2023.
- Le **réseau de répondant·e·s pour le développement durable du canton de Fribourg**, dont le but est d'offrir un espace de dialogue entre les différent·e·s collaborateur·trice·s de l'Etat de Fribourg chargé·e·s de la mise en œuvre de la durabilité.

Rétrospective des activités et projets 2023

Bilan CO₂

Le bilan CO₂ de l'Unifr est réalisé depuis 2021 avec un partenaire externe spécialisé dans la quantification des émissions CO₂. Pour le bilan de l'année 2022, des informations supplémentaires ont été ajoutées, concernant par exemple les déplacements professionnels et les déchets. Il en résulte un bilan plus représentatif par rapport à l'exercice 2021.

Résultats globaux du bilan 2022

Bilan CO₂

	Données	Unités	tCO ₂	%
Chauffage	15'977'993	kWh	4567	65%
Electricité	14'446'044	kWh	320	5%
Déplacements professionnels	3'700'558	km	989	14%
Trajets pendulaires	10'443'206	km	638	9%
Bureautique		divers	262	4%
Eau	67'010	m ³	29	0%
Déchets	456'660	kg	177	3%
Produits chimiques	4527	kg	14	0%
Sous-traitance	17	EPT	60	1%

Le chauffage des bâtiments ainsi que la mobilité professionnelle et pendulaire sont les principaux postes d'émissions*

(*selon le périmètre évalué en 2022).

Tableau: Service infrastructure | Source: Unifr

Les impacts résultants de l'énergie nécessaire au chauffage des différents bâtiments dépendent directement de la source d'énergie utilisée. Tous les bâtiments situés sur le plateau de Pérolles sont alimentés par le réseau de chauffage à distance de la ville de Fribourg, lui-même alimenté par du gaz naturel. Le site de Miséricorde est chauffé principalement par du mazout. Dans les deux cas, il s'agit d'agents énergétiques fossiles, importants émetteurs de gaz à effet de serre. Le site de Miséricorde sera raccordé au réseau de chauffage à distance, probablement d'ici 2025. Quant au réseau de chauffage à distance, les énergies renouvelables devraient, à terme, constituer 100% du mix énergétique de celui-ci.

Il est important de noter que certaines catégories du bilan présenté ci-dessus sont encore lacunaires. Par exemple, les consommations énergétiques des bâtiments loués sont incomplètes, les produits chimiques ne comprennent que les produits de nettoyage, certains types de déchets ne sont pas comptabilisés (capsules de café, huile alimentaire, cartouches toners). De plus, certaines catégories ne sont pas encore intégrées à l'analyse; l'impact de l'alimentation, l'impact du numérique ou encore les achats de consommables. Le périmètre d'évaluation tend à évoluer en fonction des données disponibles.

Afin d'améliorer la qualité des informations et d'inclure les facultés dans la collecte de données, un questionnaire en ligne a été créé à leur intention. Ce sondage permet de mieux comprendre les fonctionnements des facultés et de fiabiliser certaines informations (gestion de la mobilité, déchets, achats au sein des facultés).

Une page est dédiée au bilan CO₂ sur le site Internet de la durabilité, afin de communiquer ces résultats et de sensibiliser la communauté universitaire aux impacts de notre institution: www.unifr.ch/durabilite/fr/strategie-2/bilan-co2.html

Energie

L'hiver 2022-2023 a été profondément impacté par la situation géopolitique et par la situation d'approvisionnement énergétique tendue et incertaine. L'Unifr a appliqué les mesures cantonales édictées et des actions de sensibilisation ont été menées auprès de la communauté universitaire. Le service infrastructures a effectué une analyse des risques et élaboré un plan d'action en cas de pénurie d'énergie. Ce travail a débouché sur l'identification des mesures d'économie d'énergie à mettre en œuvre selon le niveau d'urgence et des activités nécessitant d'être maintenues.

Au cours de l'année 2023, le service infrastructures a poursuivi ses efforts pour assainir les bâtiments et améliorer leur efficacité énergétique. Plusieurs projets de renouvellement et d'assainissement de l'éclairage ont été menés, notamment à Miséricorde et à PER21, où l'économie d'énergie annuelle est estimée à 30'000 kWh. En plus des projets d'assainissement réalisés, des actions d'optimisation ont été mises en œuvre par le biais de réglages techniques, contribuant également à des économies d'énergie.

Le bilan de l'année 2023 confirme que les mesures d'optimisation, les différents travaux menés ainsi que les efforts des membres de la communauté universitaire portent leurs fruits. Comme le montrent les graphiques ci-dessous, la consommation électrique des deux principaux sites (Miséricorde et Pérolles 21/22) a baissé sur l'année 2023 par rapport à 2022.

Consommation électricité 2022-2023 (kWh)

Miséricorde



La consommation d'énergie électrique sur le site de Miséricorde* a baissé de 64'132 kWh en 2023 par rapport à 2022. Ceci correspond à une économie annuelle de 5,40%.

Bâtiments concernés: * MIS01 à MIS07

PER21+22



La consommation d'énergie électrique sur le site de Pérolles* a baissé de 148'425 kWh en 2023 par rapport à 2022. Ceci correspond à une économie annuelle de 5,29%.

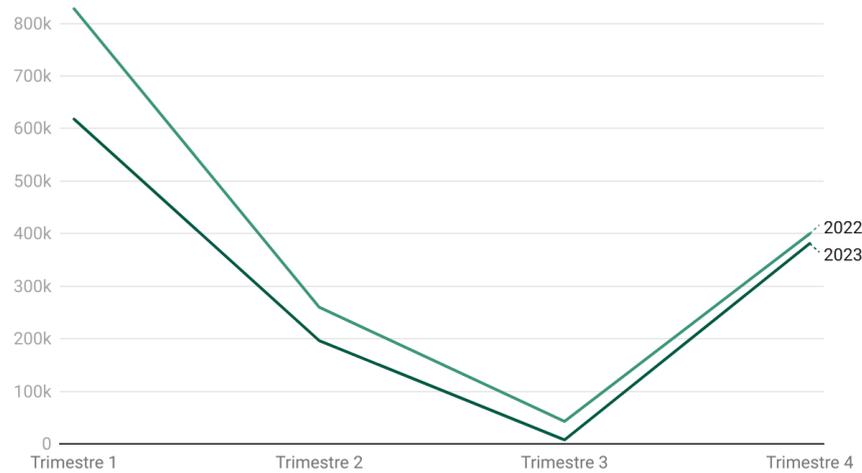
Bâtiments concernés: * PER21+22

Graphique: Service infrastructures • Source: Unifr • Créé avec Datawrapper

La consommation d'énergie thermique a également diminué, comme le montrent les graphiques ci-dessous:

Consommation CAD 2022-2023 (kWh)

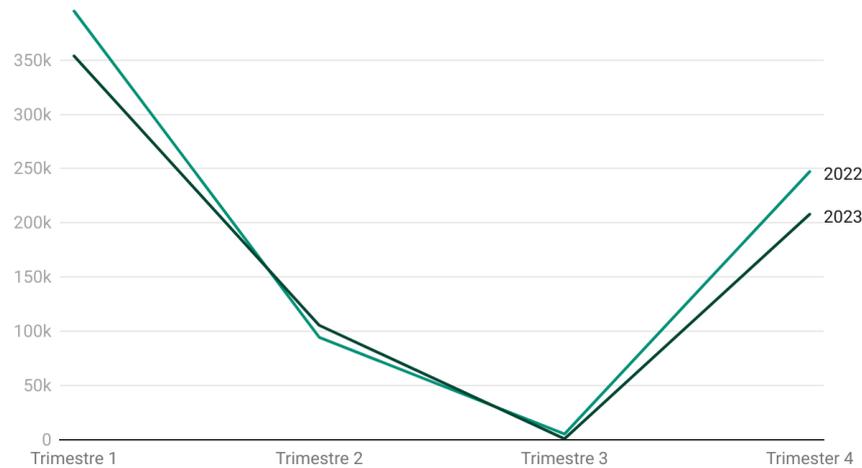
PER21+22



La consommation d'énergie thermique sur le site de Péroilles* a baissé de 327'610 kWh en 2023 par rapport à 2022. Ceci correspond à une économie annuelle de 21,40%.

Bâtiments concernés: * PER21+22

Regina Mundi



La consommation d'énergie thermique sur le site de Regina Mundi a baissé de 73'960 kWh en 2023 par rapport à 2022. Ceci correspond à une économie annuelle de 9,96%.

Graphique: Service infrastructures • Source: Unifr • Créé avec Datawrapper

En collaboration avec l'équipe exploitation, un projet dont l'objectif est de réaliser un état des lieux détaillé de l'architecture de distribution de l'énergie thermique et électrique sur le campus a débuté. Cette étude permettra non seulement de mieux connaître le réseau et de mieux maîtriser les installations et flux énergétiques, mais également d'identifier les lieux où l'installation de sous-compteurs est pertinente. Ce projet a comme objectif final de permettre un meilleur monitoring des consommations énergétiques et ainsi, de mieux cibler les actions à entreprendre. Le rapport final et les résultats de cette étude sont attendus dans le courant d'année 2024.

Mensa Miséricorde

Début 2023, l'Unifr a été approchée par un groupe d'étudiant·e·s se formant aux métiers de l'environnement auprès du SANU, afin de réaliser leur travail de fin d'études en collaboration avec l'Université. Un projet portant sur la Mensa de Miséricorde a été choisi. L'objectif de ce travail était d'évaluer les pratiques et activités

de la Mensa, au niveau du contenu de l'assiette et dans sa gestion globale de l'énergie et des déchets. Un sondage a été réalisé auprès des clients et clientes pour mieux comprendre leurs attentes en termes de durabilité. Il en ressort qu'une très nette majorité des client·e·s s'intéresse aux pratiques liées à la durabilité et souhaite avoir plus d'informations sur ce qui est mis en place à la Mensa. La part d'insatisfaction la plus grande concerne le manque de produits bio et labellisés. L'état des lieux a débouché sur un catalogue de propositions pour renforcer la durabilité. Le travail mené par les étudiant·e·s a aussi permis de mettre en lumière les bonnes pratiques en place. Des recommandations en lien avec l'énergie ont déjà pu être mises en œuvre.

Gestion des déchets

Un suivi des types de déchets et des quantités générées a été tenu sur toute l'année 2023. Il sera pérennisé et permettra d'analyser l'évolution annuelle des déchets produits sur le campus et les quantités totales par filière de traitement. La collaboration mise en œuvre fin 2022 avec l'équipe de l'intendance permet d'estimer les quantités annuelles de déchets papier et de déchets urbains évacuées des différents sites du campus par la ville de Fribourg.

En 2023, le taux de collecte séparées des déchets valorisables s'est élevé à **55,28%**. Cela comprend les déchets recyclables, bio-méthanisés et compostés.

Statistique déchets

Mode d'élimination		2023
Bio-méthanisé	kg	34700
Composté	kg	4220
Incinéré avec récupération de chaleur	kg	159496
Recyclé	kg	198380
Spéciaux	kg	32472

Les déchets bio-méthanisés sont les déchets alimentaires des Mensas, valorisés en biogaz.

Les déchets compostés sont les déchets verts issus de l'entretien des espaces extérieurs

Les déchets incinérés avec récupérations de chaleur comprennent les déchets urbains, certains déchets de construction et de bois traité.

La part des déchets récupérés séparément pour recyclage comprend le verre, le papier, le PET, l'aluminium, le fer et différents métaux, le bois usagé, les appareils SWICO et SENS.

Les déchets spéciaux sont traités de différentes manières selon leur nature: traitement physico-chimique, enfouissement en décharge souterraine, incinération, recyclage.

Mobilité professionnelle

Un projet en lien avec la mobilité professionnelle a été initié avec l'objectif de quantifier les impacts environnementaux engendrés par les déplacements professionnels du personnel de l'Université. Pour ce faire, il est apparu pertinent de procéder à des changements sur la plateforme en ligne actuelle de demande de remboursement des notes de frais liées aux voyages. Projet présenté et validé auprès de la Commission Durabilité, il a pu être mis en œuvre avec la collaboration de la direction IT, entité en charge du développement de la plateforme. Dès lors, des informations complémentaires sur les déplacements (par exemple type de transport public utilisé, classe de voyage, vol avec escale ou vol direct, ...) sont collectées depuis juillet 2023 et pourront être analysées et intégrées dans les futurs bilans CO₂. A noter qu'une première estimation de l'impact des vols en avion et des déplacements en véhicules de service a été intégrée dans le bilan CO₂ 2022 (cf. chapitre dédié en page 4 de ce rapport).

Parallèlement, l'unité durabilité a présenté une ébauche de politique liée aux déplacements professionnels à la Commission. Son objectif est de repenser les pratiques actuelles de voyages et de favoriser un report modal de l'avion vers le train pour certaines destinations européennes. Un groupe de travail s'est constitué et prépare le projet de directives qui sera présenté au Rectorat, et fera l'objet d'une consultation plus large.

Approvisionnement bureautique

Avec la collaboration du service infrastructures, un appel d'offres a été passé pour s'approvisionner en enveloppes fabriquées en Suisse à partir de papier 100% recyclé et labélisées Ange Bleu. Une première commande a été passée en début d'année 2024.

Communication, dialogue et sensibilisation

L'objectif de l'unité durabilité est également d'informer, de fédérer et de créer du lien entre les membres de la communauté de l'Unifr. La participation à divers événements en 2023 a permis de présenter la nouvelle personne chargée de la durabilité de l'Unifr ainsi que les activités et projets débutés, mais également de rencontrer les personnes actives pour la durabilité au niveau cantonal et dans les autres universités et hautes écoles suisses. Diverses actions de communication et de sensibilisation, en lien avec l'économie d'énergie principalement, ont eu lieu sur le campus.

Résumé des principales actions de communication menées et événements en 2023:

- Invitation de l'unité durabilité à l'évènement «Meet and talk: où en est-on en termes de durabilité dans le canton de Fribourg» du 6 mars 2023, organisé dans la cadre de la Semaine de la durabilité de l'Unifr par l'association Myosotis.
- Invitation de l'unité durabilité à l'assemblée générale de l'association du personnel technique et administratif de l'Unifr (APU) du 29 mars 2023 pour y présenter l'unité, ses activités et les projets en cours et futurs.
- Représentation de l'Unifr à la Sustainable University Day 2023 le 28 avril 2023. Cette journée est organisée par le programme d'encouragement U-Change des Académies suisses des sciences. Son but est de permettre le dialogue et le réseautage pour renforcer la durabilité des hautes écoles suisses.
- Participation à la journée cantonale de la durabilité le 16 novembre 2023, organisée par le Bureau de la durabilité de l'Etat de Fribourg. Cette journée a été dédiée au thème des modèles de consommation durable.
- Refonte du site internet dédié à la durabilité, désormais régulièrement mis à jour et alimenté avec du nouveau contenu. Il est disponible à l'adresse suivante: www.unifr.ch/durabilite/fr/
- Diverses actions de sensibilisation en lien avec l'énergie ont eu lieu via des campagnes d'affichage de flyers et sur les écrans du campus.
- Parution d'un article dans la newsletter du Rectorat de décembre 2023, sur le thème de la sobriété énergétique⁵.

⁵ www.unifr.ch/uni/de/organisation/leitung/newsletter-interne/artikel/30030/ensemble-vers-la-sobriete-energetique?

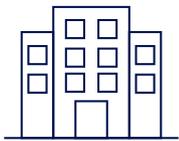
Objectifs 2024

Stratégie



- L'unité durabilité élabore une nouvelle stratégie durabilité sur la base du document existant. Cette nouvelle stratégie sera constituée d'objectifs, de mesures et d'indicateurs.

Infrastructures & bâtiments



- Réalisation de l'étude «Ecoplan» concernant l'énergie thermique et électrique.
- Identification des lieux pertinents pour l'installation de sous-compteurs.
- Mise en place d'un système de suivi et d'analyse des consommations énergétiques.
- Poursuite de la mise en place de mesures d'optimisation par des réglages techniques et des travaux d'assainissement.
- Recherche de filières de traitement et de recyclage pour certains types de déchets.
- Mise en place d'un guide de gestion et d'élimination des déchets.

Mobilité



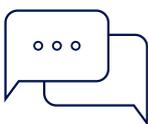
- Analyse des données collectées et intégration dans le bilan CO₂ 2023.
- Evaluation des modifications apportées à la plateforme et adaptations si nécessaire.
- Rédaction des directives régissant l'organisation et le remboursement des déplacements professionnels et procédure de consultation.

Politique d'achat



- Conclusion du contrat avec le nouveau fournisseur d'enveloppes en papier recyclé.
- Rédaction d'un guide des bonnes pratiques relatives aux achats.
- Analyse du catalogue d'articles de bureautique et augmentation du nombre de produits labélisés et écoresponsables.

Communication et sensibilisation



- Amélioration de la communication auprès des membres de la communauté universitaire.
- Déploiement de campagnes de sensibilisation et de communication plus régulières, sur différentes thématiques et sur les différents projets menés.
- Organisation d'une première Fresque du climat destinée au collaborateur·trice·s de l'Unifr. Cet atelier collaboratif a pour objectif de faire comprendre les liens de causes à effet des changements climatiques et de se former aux enjeux environnementaux.