UNIVERSITÉ DE FRIBOURG
UNIVERSITÄT FREIBURG

Rapport durabilité 2024

Activités, projets et objectifs

Université de Fribourg
Février 2025

DURABILITÉ
SERVICE INFRASTRUCTURES
AV. DE L'EUROPE 20, CH-1700 FRIBOURG

Table des matières

Préface 3

Le développement durable à l'Université de Fribourg 4

- Ancrage institutionnel 4
- Intégration de la durabilité au sein du Rectorat 4
- Commission Durabilité 4
- Synthèse des thèmes abordés durant la période 2023-2024 5
- Association Myosotis 7
- Réseaux 7
- Position dans les classements en lien avec la durabilité 7

Rétrospective des activités et projets 2024 8

- Suivi du bilan CO_2 8
- Infrastructures et énergie 10
- Gestion des déchets 11
- Mobilité professionnelle 11
- Contributions liées à des projets (PgB) – Renforcement de la culture de la durabilité dans les hautes écoles suisses 11
- Communication, dialogue et sensibilisation 11

Suivi des objectifs 2024 12

Objectifs 2025 13

- Stratégie 13
- Infrastructures & bâtiments 13
- Mobilité 13
- Communication et sensibilisation 13

Préface

Il est réjouissant de constater que l'Université de Fribourg peut présenter pour la deuxième fois un rapport sur la durabilité. La Commission durabilité et le Service durabilité ont poursuivi et approfondi leur travail en 2024 et des pas importants ont été franchis. Notamment avec le projet «Netzwerk nachhaltige Transformation Freiburg / Réseau transition durable Fribourg», proposé par l'Université de Fribourg en collaboration avec la haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg, et qui a été accepté par Swissuniversities. Il donnera de nouvelles impulsions dans les années à venir, tant dans le domaine de l'enseignement de la durabilité que pour les échanges avec la société. Les directives concernant le choix du moyen de transport lors des déplacements professionnels sont sur le point d'être finalisées. Le bilan carbone 2023 est marqué par le fait que le périmètre d'évaluation a été élargi. L'Université de Fribourg rend ainsi compte de manière plus complète de ses impacts et pourra suivre l'évolution de ses émissions dans les années à venir sur une base solide, bien que des améliorations soient encore possibles. Les différents classements auquels l'Unifr a participé offrent également des impulsions pour les années à venir. Deux étapes importantes sont à souligner dans le domaine de l'énergie: la rénovation d'une partie des installations d'éclairage du bâtiment PER 21 et les nouveaux panneaux solaires installés sur le bâtiment PER 20. Enfin, différentes mesures font partie du riche éventail d'activités menées en 2024, par exemple dans le domaine du tri et de la collecte des déchets ou l'organisation de la semaine de la durabilité par l'association Myosotis.

L'essentiel est que les nombreuses mesures individuelles s'assemblent progressivement comme un puzzle pour former un ensemble plus grand et que l'Université de Fribourg devienne ainsi une université durable au sens large. Les statuts de l'université parlent dans le préambule de la «responsabilité de l'université et de ses membres envers la société et en vue de promouvoir son développement culturel, social et économique». Même si la dimension écologique de la durabilité n'est pas explicitement mentionnée ici, la préservation et la protection des écosystèmes doivent être considérées, avec les dimensions sociales et économiques, comme une condition préalable au développement de la société. Si l'Université de Fribourg veut assumer cette responsabilité de manière crédible, elle a le devoir de la pratiquer et de la faire progresser de manière exemplaire dans toutes ses réalisations. Cela inclut tous les membres de la communauté universitaire.

Dans ce sens, j'ai le plaisir de remercier toutes les personnes qui, à l'Université de Fribourg, contribuent à la durabilité dans ses multiples domaines d'activité. Je remercie tout particulièrement Céline Berger, qui a dirigé la rédaction du présent rapport et qui a accompagné les différents projets avec un grand engagement. Je vous souhaite à toutes et tous une lecture passionnante!

Prof. Dr Hansjörg Schmid
Vice-recteur Bibliothèques, Durabilité, Université et Société

Le développement durable à l'Université de Fribourg

En tant qu'institution de recherche et d'enseignement et employeur majeur du canton de Fribourg, l'Université de Fribourg (Unifr) est touchée par les différents enjeux environnementaux, sociétaux et économiques. A travers ses différentes missions, elle joue un rôle essentiel dans la promotion de la durabilité auprès de sa communauté et plus largement, auprès de la société civile. Axe stratégique de la planification 2020-2030[1], la durabilité est placée au cœur des préoccupations et de l'identité de l'Université. En tant que thème transversal et interdisciplinaire, le développement durable doit s'insérer à tous les niveaux et dans tous les domaines d'activité de l'Unifr; enseignement, recherche, diffusion des savoirs vers la société civile, gestion et campus.

Rattaché au Service infrastructures, sous la responsabilité de la Direction administrative, le Service durabilité assure le développement et la mise en œuvre des projets, en collaboration avec le vice-recteur responsable de la durabilité et avec le soutien de la commission durabilité. Le thème est donc organisé autour d'un triple ancrage, bénéfique à sa transversalité:

- La Direction administrative est responsable des mesures et des projets concernant le personnel, le campus et les infrastructures;
- La commission durabilité vise l'ancrage dans les différents corps et dans toute la communauté universitaire;
- Le Rectorat est responsable des questions de gouvernance et de stratégie.

Ancrage institutionnel

Intégration de la durabilité au sein du Rectorat

L'année 2024 a été marquée par l'entrée en fonction du premier vice-recteur responsable de la durabilité, le professeur Hansjörg Schmid. Cette étape représente un tournant majeur dans l'intégration des enjeux de durabilité au sein de l'institution et renforce leur prise en compte au niveau de la gouvernance. Au cours de l'année, une collaboration régulière et fructueuse entre le Service durabilité et le vice-recteur s'est mise en place et permet une réflexion de fond quant à la stratégie et aux objectifs.

Commission Durabilité

Créée en 2015, la commission durabilité a pour mission de traiter des sujets et des questions en lien avec le développement durable et son intégration dans les activités de l'Unifr.

Ses tâches sont les suivantes:

- Préparer les bases stratégiques et conceptuelles à l'intention du Rectorat;
- Coordonner et planifier la mise en pratique de la stratégie du Rectorat en matière de durabilité dans le domaine de l'environnement;
- Assurer le flux d'informations et la communication en matière de durabilité;
- Garantir les échanges d'expériences et la mise en place de bonnes pratiques.

Présidée par le directeur administratif, la commission se compose d'un membre du Rectorat, d'un·e représentant·e de la direction IT, du service infrastructures, du corps professoral, du corps des collaborateur·rice·s scientifiques, du corps estudiantin et du personnel administratif et technique.

[1] UNIFR_Strategie_2030_F_D_E_2021-01-18_WEB.pdf

Membres de la Commission (état décembre 2024)

- Alexandre Gachet, directeur administratif et président de la commission
- Hansjörg Schmid, vice-recteur bibliothèques, durabilité, université et société
- Céline Berger, cheffe de projet durabilité, service infrastructures
- Jonas Brülhart, service infrastructures
- Gérald Collaud, direction IT
- Jérôme Meyer, étudiant
- Ivo Müller, service infrastructures
- Efrain Ochoa Martinez, personnel administratif et technique, service promotion recherche (SPR)
- Aurianne Stroude, collaboratrice scientifique
- Ivo Wallimann-Helmer, professeur

Synthèse des thèmes abordés durant la période 2023-2024

Séance du 05.12.2023

- **Résultats bilan CO_2 2022**
  Plusieurs nouvelles catégories ont été ajoutées au bilan 2022, ce qui améliore sa qualité par rapport à 2021. Notamment l'ajout de données concernant les déplacements professionnels et les déchets. Le chauffage représente 65 % des émissions totales, en raison des bâtiments vieillissants, des problèmes d'isolation thermique et du recours aux énergies fossiles.

- **Ranking ODD**
  Des informations sont données par le représentant du Service Promotion Recherche sur les différents rankings pour lesquels l'Unifr a fourni des données pour la première fois en 2023. Il explique que ces classements sont l'occasion de mettre en valeur les points forts et d'identifier les pistes d'amélioration.

- **Projet mobilité professionnelle**
  La cheffe de projet durabilité résume les échanges qui se sont tenus avec le Service du personnel et d'organisation (SPO) de l'Etat de Fribourg au sujet de l'établissement de directives en lien avec la mobilité professionnelle. Elle informe également que par rapport aux autres universités, l'Unifr est en retard sur ce sujet. Un groupe de travail s'est réuni pour travailler sur ce projet. La rectrice informe que le Rectorat doit prendre une décision sur les principes de base afin de légitimer la démarche.

- **Semaine de la durabilité**
  Une représentante de l'association Myosotis présente le concept de la Semaine de la durabilité ainsi que les différentes activités prévues pour l'édition qui se tiendra en avril 2024. Un membre souligne l'importance de cette manifestation pour le rayonnement de l'Unifr et suggère de valoriser le travail de l'association Myosotis avec l'octroi d'un financement, comme cela était le cas lors des précédentes éditions de la Semaine de la durabilité à l'Unifr.

- **Projet Swissuniversities**
  La rectrice confirme qu'un programme de contributions liées à des projets (PgB) sur le thème de la durabilité est en préparation auprès de Swissuniversities et que l'appel à projets sera publié durant le premier semestre 2024.

Séance du 17.06.2024

- **Rapport durabilité 2023**
  La cheffe de projet durabilité présente le 1er rapport annuel durabilité qui décrit les activités et projets principaux menés au cours de l'année. Elle explique que ce document sera présenté lors de la prochaine séance du Rectorat puis qu'il sera publié sur le site internet de la durabilité. Ce rapport annuel a pour but de communiquer et de valoriser les mesures mises en œuvre et d'assurer le suivi des projets et objectifs.

- **Gouvernance et perspective**
  Le vice-recteur durabilité présente la vision et les perspectives liées à ce thème. L'objectif principal est d'inscrire la durabilité au cœur de l'université en l'intégrant pleinement à son identité, sa stratégie et sa gouvernance. Le vice-recteur expose ensuite les prochaines phases, qui consistent à mener une réflexion sur l'implication des facultés dans la commission et sur d'éventuelles modifications du règlement.
- **Projet mobilité professionnelle**
  Les principes de base acceptés par le Rectorat sont rappelés aux membres de la commission. Le Rectorat ayant demandé la préparation d'une proposition concrète, la cheffe de projet durabilité présente le projet lié aux directives dont le but est de limiter le recours à l'avion pour certaines destinations européennes et annonce que le Rectorat a fait un premier retour favorable sur ce document. Les prochaines étapes sont présentées.
- **Divers**
  Le projet d'assainissement de l'éclairage à PER 21+22 est présenté ainsi que les économies d'énergie attendues.
  La première participation à *Bike to Work* au mois de juin a été un succès. Il est prévu de pérenniser la participation de l'Unifr lors des prochaines éditions.
  Finalement, la cheffe de projet informe la commission que l'appel à projets pour le PgB durabilité a été publié et que le délai de soumission est fixé à fin septembre 2024. Un groupe de travail est constitué.

Séance du 10.12.2024

- **Résultats bilan CO_2 2023**
  La cheffe de projet durabilité présente le périmètre d'évaluation du bilan 2023 et les catégories améliorées (déplacements professionnels et déchets) et ajoutée (restauration). Les trois catégories principales d'émissions restent le chauffage, la mobilité professionnelle et la mobilité pendulaire. Le chauffage représente 60 % des émissions et les déplacements en avion représentent le 90 % des émissions de la catégorie de la mobilité professionnelle. Les pistes pour améliorer encore la qualité du futur bilan sont présentées aux membres.
- **Résultats Rating WWF**
  Le rating mené par le WWF au printemps 2024 évalue le développement durable dans les hautes écoles. Les points forts identifiés depuis l'enquête 2021 sont présentés aux membres de la commission, ainsi que les pistes d'amélioration. Quelques points critiques quant à l'enquête et à la méthodologie sont ensuite exposés et discutés.
- **Projet mobilité professionnelle**
  La cheffe de projet durabilité présente le planning lié aux directives et précise que la période de consultation dure jusqu'à fin décembre. Elle propose aux membres ayant été impliqués dans l'élaboration des directives une rencontre en janvier pour échanger sur les retours reçus lors de la consultation, ce que les membres concernés acceptent.
- **Gouvernance et perspectives**
  Le vice-recteur durabilité présente les réflexions en cours au sujet de la composition et du règlement de la commission durabilité afin d'y intégrer des représentant·e·s des facultés. Il expose aussi le besoin de renouveler la stratégie durabilité datant de 2019. La commission soutient cette idée.
- **Divers**
  Le vice-recteur annonce que le projet déposé auprès de Swissuniversties par l'Unifr dans le cadre des contributions liées à des projets (PgB) a été accepté et qu'il débutera le 1er février 2025.
  La nouvelle filière de récupération du polystyrène expansé (sagex) mise sur pied sur le campus est présentée aux membres de la commission.

Association Myosotis

Myosotis, l'association étudiante engagée pour la protection de environnement a été fondée en 2022 par un groupe d'étudiant·e·s et de professeur·e·s. Sa mission est de sensibiliser la communauté universitaire et de promouvoir des pratiques durables. Elle a organisé la semaine de la durabilité du 8 au 12 avril 2024 et s'occupe notamment du jardin de permaculture. Plus d'informations sur Myosotis et ses activités: https://student.unifr.ch/myosotis/fr/

Réseaux

Les trois réseaux principaux dont est membre l'Unifr et auxquels elle participe régulièrement sont les suivants:

- Le **Swiss Network for Sustainable Business Travel**, réunit les représentant·e·s des universités et hautes écoles suisses. Son but est de favoriser l'échange de bonnes pratiques et expériences dans le domaine des voyages professionnels et la collaboration dans le développement de mesures visant la réduction des émissions dues aux voyages aériens. Le réseau a organisé trois séances en ligne et une séance en présentiel en 2024.
- Le **réseau durabilité de Swissuniversities**, dont la mission est de mettre en relation les hautes écoles, de fédérer les initiatives existantes et de favoriser l'échange de bonnes pratiques.
- Le **réseau de répondant·e·s pour le développement durable du canton de Fribourg**, dont le but est d'offrir un espace de dialogue entre les différent·e·s collaborateur·trice·s de l'Etat de Fribourg chargé·e·s de la mise en œuvre de la durabilité. En 2024, le réseau s'est notamment concentré sur le renouvellement du plan d'actions 2027-2031 de la stratégie cantonale de durabilité.

Position dans les classements en lien avec la durabilité

L'Unifr participe à plusieurs classements permettant de mesurer ses performances en termes de développement durable. Elle s'est classée 369e dans le QS Sustainability Rankings 2025[2], parmi plus de 1700 institutions participantes. Elle a également obtenu la troisième place de ce ranking en Suisse en matière d'égalité, reflétant son engagement pour favoriser des environnements inclusifs.

En 2024, l'Unifr a été classée pour la première fois dans le Times Higher Education Impact Ranking[3], basé sur les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies. Dans ce classement, l'Unifr a obtenu des scores supérieurs à la moyenne pour les ODD suivants: égalité entre les sexes (ODD 5), industrie, innovation et infrastructure (ODD 9), paix, justice et institutions efficaces (ODD 16).

Enfin, l'Unifr a participé à l'enquête menée par le WWF[4], évaluant la durabilité dans les hautes écoles suisses. Malgré les efforts fournis depuis la dernière enquête de 2021, l'Unifr se classe dans le milieu bas du classement général. En effet, le manque d'objectifs précis et vérifiables, le fait que les facultés ne soient pas représentées au sein de la commission durabilité ou encore le peu d'intégration de la durabilité dans les programmes de formation sont des lacunes mises en évidence et des exemples de pistes d'amélioration identifiées. Des pas en avant importants ont toutefois été réalisés depuis 2021, et il est réjouissant de constater que ceux-ci sont reconnus et mentionnés dans le rapport final. Ils concernent notamment: l'amélioration de la qualité des données et la comptabilisation des émissions CO_2, la publication du premier rapport annuel durabilité, la nomination d'un vice-recteur, la création d'un poste de chef·fe de projet durabilité, la participation à différents réseaux nationaux.

L'Unifr reconnait l'importance de ces différents classements et considère que l'avantage principal d'y participer est de se situer et de se questionner sur ses pratiques. Toutefois, les méthodes d'élaboration, les pondérations et les contextes méthodologiques de ces classements ne sont pas toujours transparents et peuvent avoir des conséquences sur la détermination de l'institution à fixer ses propres priorités et objectifs. L'Unifr fait donc preuve de prudence face à l'interprétation des résultats.

2 QS Sustainability University Rankings 2025 | Top Universities
3 Top universities pursuing sustainable development goals in 2024 | Times Higher Education (THE)
4 Des hautes écoles durables en Suisse | WWF Suisse

Rétrospective des activités et projets 2024

Suivi du bilan CO_2

Le bilan CO_2 de l'Unifr est réalisé depuis 2021 avec un partenaire externe, Climate Services, spécialisé dans la quantification des émissions CO_2. Pour le bilan de l'année 2023, des informations supplémentaires ont été ajoutées: déplacements professionnels, restauration dans les Mensas universitaires et déchets. Il en résulte donc un total d'émissions en hausse, mais plus représentatif par rapport aux bilans 2021 et 2022. Une page est dédiée au bilan CO_2 sur le site Internet de la durabilité afin de communiquer les résultats et de sensibiliser la communauté universitaire aux impacts de notre institution. Un rapport complet d'analyse du bilan 2023 y est disponible.

Résultats globaux du bilan 2023

Bilan CO_2 2023

	Données	Unités	tCO_2	%
Production de chaleur	17121761	kWh	5003,3	60,2
Déplacements professionnels	5687212,1	km	1197,3	14,4
Trajets pendulaires	10443206	km	777,1	9,3
Restauration			538,1	6,5
Electricité	13892982	kWh	296	3,6
Fournitures de bureau			256,7	3,1
Déchets	429268	kg	164,3	2
Sous-traitance	10	EPT	35,1	0,4
Eau	66522000	litres	28,6	0,3
Produits chimiques	6633	kg	20,4	0,2

Tableau: Service infrastructure | Source: Unifr

Le chauffage des bâtiments ainsi que la mobilité professionnelle et pendulaire sont les principales catégories d'émissions*

(*selon le périmètre évalué en 2023).

Le bilan total s'élève à 8316 tonnes de CO_2 émises en 2023. Les trois catégories les plus impactantes du bilan sont le chauffage des bâtiments, la mobilité professionnelle et la mobilité pendulaire. Le chauffage représente 60% des émissions totales. Les bâtiments vieillissants, les problèmes d'isolation thermique et le recours aux énergies fossiles expliquent les raisons de l'impact important de cette catégorie.

La collecte de données relatives aux déplacements professionnels a été améliorée. Le bilan 2023 prend désormais en compte les déplacements effectués en train, en véhicule privé et véhicule de service, en hélicoptère et en avion. Le tableau ci-dessous donne une vue d'ensemble des kilomètres effectués par type de moyen de transport et de l'impact CO_2 lié. Les données sont collectées via la plateforme en ligne de demande de remboursement de frais de voyage.

Déplacements professionels

Indicateurs	Données	Unité	tCO2 eq
Trains	1061580,1	km	0,7
Vols en avion	4438500	km	1136,4
Vols en hélicoptère	13,4	heures	12,9
Véhicules entreprises	85840	km	19,2
Véhicules privés	101292	km	23,5
production carburant fossible	-	-	4,5
production éléctricité mobilité	-	-	0,1

Tableau: Service infrastructure | Source: Unifr

Il est à noter qu'un indice de forçage radiatif (*Radiative Forcing Index – RFI* en anglais) de 3 a été appliqué aux émissions dues aux déplacements en avion, afin de garantir la prise en compte des impacts non CO_2 engendrés par ce mode de transport. En effet, en plus des émissions de CO_2, le trafic aérien rejette d'autres substances dont les impacts climatiques sont encore flous et difficilement quantifiables; vapeur d'eau, oxyde d'azote, suie, dioxyde de soufre. Pour prendre en compte ces impacts, un multiplicateur est appliqué aux émissions directes. La littérature scientifique[5] recommande l'utilisation d'un facteur 3 pour représenter l'impact climatique total des vols en équivalent CO_2.

Finalement, l'ajout de la catégorie liée aux activités de restauration (Mensas) constitue une amélioration notable dans la représentativité des résultats du bilan. Les données sont estimées selon un facteur d'émission par type de menu.

Comparaison annuelle

Il est difficile de procéder à une comparaison annuelle des résultats étant donné que le périmètre d'évaluation n'a cessé d'évoluer depuis la réalisation du 1er bilan. Le tableau récapitulatif ci-dessous résume les principales évolutions entre le bilan 2022 et le bilan 2023.

Catégorie	Évolution 2022-2023	Explications
Production de chaleur	+190 tCO_2	Augmentation utilisation du mazout* et ajout de bâtiments dans la comptabilisation
	+ 246 tCO_2	Changement de méthodologie de comptabilisation: prise en compte du scope 3.03 «activités liées au pétrole et aux énergies»**
Électricité	- 24 tCO_2	Économies réalisées dans différents bâtiments
Déplacements professionnels	+ 208 tCO_2	Données améliorées et complétées
Trajets pendulaires	+ 139 tCO_2	Facteurs d'émissions mis à jour
Restauration	+ 538 tCO_2	Nouvelle catégorie

*La consommation supplémentaire de mazout s'explique par le fait que le chauffage a fonctionné uniquement au mazout en septembre, octobre, novembre et décembre 2023, car une révision des citernes était planifiée en juin 2024. Il était donc nécessaire qu'elles soient vides.

**Le scope 3.03 est lié aux émissions indirectes émises en amont de la chaîne de valeur. Il inclut les émissions liées à l'extraction, au traitement et au transport des combustibles fossiles utilisés pour la production de chaleur.

Objectifs futurs et pistes d'améliorations identifiées

Certaines catégories ne sont pas encore intégrées à l'analyse et pourraient représenter une part importante des émissions. Les achats de matériel de laboratoires, l'impact du numérique et l'achat de produits chimiques sont des exemples de domaines d'émissions encore non pris en compte. Analyser finement ces catégories s'avère toutefois d'une grande complexité. Des réflexions sur l'intégration de ces informations sont en cours. La mise à jour des données en lien avec la mobilité pendulaire des collaborateur·trice·s (trajets domicile – travail) est également une piste pour améliorer la qualité des données de cette catégorie. Le périmètre d'évaluation tend encore à évoluer en fonction des futures données disponibles.

5 Lee DS et al. (2021) A comprehensive analysis of the contribution of global aviation to anthropogenic climate forcing in 2018. Atmospheric Environment 244: 117834. https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1352231020305689 / SCNAT (2021): The impact of emissions from aviation on the climate. Swiss academies communications. Vol. 16, No.3, 2021

Finalement, l'objectif principal à poursuivre est la réduction des émissions de gaz à effet de serre liées aux activités de l'Université. Les objectifs climatiques de la Confédération et du canton de Fribourg, sont une réduction de 50 % des émissions de GES d'ici 2030 par rapport au niveau de 1990, et zéro émission nette dès 2050. La stratégie de l'Unifr doit mettre l'accent sur la nécessité de réduire les émissions pour contribuer, elle aussi, à l'objectif climatique international et concrétiser ses engagements à long terme.

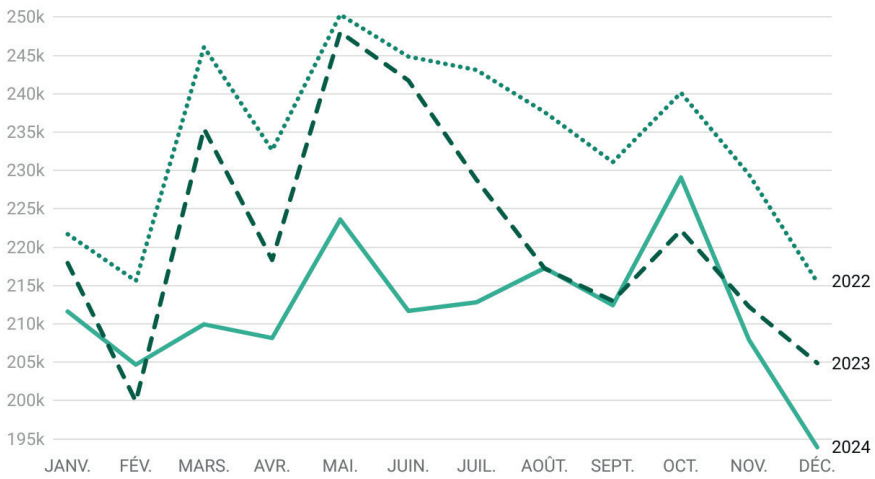
Infrastructures et énergie

Tout au long de l'année, le Service infrastructures et l'équipe exploitation ont œuvré, entre autres, à la réalisation de projets et de travaux dans le but d'améliorer l'efficacité énergétique et le confort des usager·ère·s des différents bâtiments du campus.

- **Assainissement de l'éclairage**
  Des projets d'assainissement de l'éclairage ont été menés en 2024, à Miséricorde (MIS04) et à Pérolles (PER 21). Nous constatons une consommation d'électricité en baisse sur l'ensemble du campus. Ceci est dû à plusieurs raisons; assainissement des luminaires, mise en œuvre d'actions d'optimisation par le biais de réglages techniques, bonnes pratiques et sensibilisation de la communauté universitaire à la thématique de l'économie d'énergie.

Comparaison des consommations annuelles d'électricité à PER 21+22 entre 2022 et 2024:

PER 21+22



Graphique: Service infrastructures • Source: Unifr • Créé avec Datawrapper

- **Installation de panneaux solaires à PER 20**
  L'Etat de Fribourg a entrepris l'installation de panneaux solaires sur le toit de la Mensa de Pérolles (bâtiment PER 20) avec la collaboration du Service infrastructures de l'Unifr. 184 panneaux ont été installés, pour une production annuelle estimée d'environ 76'000 kWh, auto consommés à 90 %.
- **Passage au chauffage à distance à la Rue Pierre-Aeby 16 (RPA)**
  Le bâtiment situé à la Rue Pierre-Aeby est désormais raccordé au réseau du chauffage à distance de la ville de Fribourg. Ceci permet de s'affranchir du mazout, source d'énergie utilisée jusque-là pour chauffer ce bâtiment.
- **Ecoplan (suite du projet débuté en 2023)**
  En collaboration avec l'équipe exploitation et un mandataire externe, un projet dont l'objectif est de réaliser un état des lieux détaillé de l'architecture de distribution de l'énergie thermique et électrique sur le campus a débuté en 2023 et est toujours en cours. Pour rappel, cette étude permettra de mieux connaître le réseau et de mieux maîtriser les installations et flux énergétiques et d'identifier les lieux où l'installation de sous-compteurs est pertinente. Le rapport final de l'étude est en attente.

Gestion des déchets

En automne 2024, la collaboration entre le Service durabilité et le SciMed-Shop a permis de mettre en œuvre la collecte séparée d'un nouveau matériau sur le campus: le polystyrène expansé, plus communément appelé sagex. Le point de collecte central se trouve au SciMed-Shop et est accessible à tous les membres de la communauté universitaire. La collecte du polystyrène expansé permet d'économiser des matières premières primaires et de l'énergie. Tout le processus de recyclage se passe en Suisse, ce qui constitue un avantage environnemental non négligeable.

Les statistiques 2024 sur les déchets seront publiées d'ici le mois de mai sur le site de la durabilité.

Mobilité professionnelle

Projet débuté en 2023, il est réjouissant de constater l'avancée majeure réalisée au cours de l'année 2024 sur ce projet. En effet, des directives relatives à l'organisation et au remboursement des frais de déplacements professionnels en transport en commun ont été rédigées et présentées au Rectorat. Projet validé en septembre par ce dernier, les directives ont ensuite fait l'objet d'une large consultation entre octobre et décembre 2024 auprès des cinq facultés et des différents services centraux et corps universitaires. L'objectif de ces directives est de repenser les pratiques actuelles de voyage et de favoriser un report modal de l'avion vers le train pour certaines destinations européennes.

Contributions liées à des projets (PgB) – Renforcement de la culture de la durabilité dans les hautes écoles suisses

Le programme durabilité, déployé via un appel à projets de Swissuniversities, vise le soutien du développement d'une nouvelle culture transversale de la durabilité dans les hautes écoles, le renforcement de la collaboration avec la société et la diffusion des savoirs et des compétences orientés vers le changement. Ce programme s'est avéré être une réelle opportunité de poser les fondements d'une collaboration entre les milieux académiques et la société civile.

Plusieurs membres de l'Unifr de différents corps ont collaboré afin de développer et de soumettre un projet auprès de Swissuniversities. Ce projet a été accepté et permettra à l'Unifr de bénéficier d'une subvention fédérale pour l'année 2025 afin de concrétiser son projet «Réseau transition durable Fribourg / Netzwerk nachhaltige Transformation Freiburg» réalisé et mis en œuvre en collaboration avec la Haute école d'ingénierie et d'architecture Fribourg. Son objectif est la création d'un réseau réunissant des acteur·rice·s internes et externe à l'Unifr et vise à permettre aux étudiant·e·s de travailler sur des problématiques concrètes répondant à un besoin d'un membre du réseau. Regroupés en équipe interdisciplinaire, les étudiant·e·s développeront des solutions innovantes et durables, adaptées à la réalité du terrain du domaine dans lequel s'inscrit le projet.

Communication, dialogue et sensibilisation

Résumé des principaux évènements auxquels le Service durabilité a pris part et a mené en 2024:

- Représentation de l'Unifr à l'évènement «Sustainability at higher education institutions» à la FHNW à Olten, le 12 avril 2024. Cette journée a réuni les représentant·e·s du réseau *enseignement* et du réseau *durabilité* de Swissuniversities et a fait office de journée de lancement pour le programme 2025-2028 sur la durabilité dans les hautes écoles.
- Participation et contribution à l'organisation du Workshop «How to transform sustainability principles into sustainable projects or companies», organisé par le Knowledge and Technology Transfer Service de l'Unifr le 2 mai 2024.
- Participation à l'action nationale de promotion du vélo *Bike to Work* au mois de juin 2024. 90 participant·e·s ont parcourus plus de 10'000 kilomètres dans le cadre du challenge.
- Participation à la journée cantonale de la durabilité le 21 novembre 2024, organisée par le Bureau de la durabilité de l'Etat de Fribourg, sur le thème de la finance durable.

Suivi des objectifs 2024

Infrastructures et bâtiments

Objectif: Rechercher des filières de traitement et de recyclage pour certains types de déchets.

- ► Résultat: Une collecte globale pour le recyclage du polystyrène expansé a été mise en œuvre sur le campus. Plus d'informations sur cette collecte sont disponibles au chapitre «Gestion des déchets» (page 10 de ce rapport).

Mobilité

Objectif: Analyser les données collectées et les intégrer dans le bilan CO_2 2023.

- ► Résultats: Les données liées aux déplacements professionnels effectués par tous les types de moyen de transport ont été intégrées dans le bilan CO_2 2023.

Objectif: Evaluer les modifications apportées à la plateforme en ligne de demande de remboursement des notes de frais liées à des voyages et déterminer la nécessité de procéder à d'autres ajustements.

- ► Résultat: Une modification de la plateforme s'est avérée pertinente et a pu être mise en œuvre par le service informatique en charge de la plateforme.

Objectif: Rédiger des directives régissant l'organisation et le remboursement des déplacements professionnels et organiser une procédure de consultation.

- ► Résultat: Les directives ont été écrites et soumises au Rectorat pour approbation préliminaire. Elles ont ensuite été mises en consultation entre octobre et décembre auprès des facultés, des corps universitaires et des services centraux.

Bureautique

Objectif: Rédiger un guide des bonnes pratiques relatives aux achats.

- ► Résultat: Un document a été rédigé et publié sur le site de la durabilité à l'adresse suivante: Achats durables

Objectifs 2025

Stratégie

- Élaboration d'une nouvelle stratégie durabilité sur mandat de la commission. Constituée d'objectifs, de mesures et d'indicateurs, la finalisation et l'adoption de la nouvelle stratégie fait partie des objectifs pour l'année 2025.
- Mise à jour du règlement de la commission durabilité et intégration de membres représentant·e·s des facultés.

La mise à jour de la stratégie durabilité est une étape importante dans l'élaboration d'objectifs plus ambitieux et chiffrés. Elle devra permettre d'intensifier les efforts de la communauté universitaire vers des objectifs communs et prendre en compte l'ensemble des domaines d'activité de l'institution: ses missions de base, l'enseignement et la recherche, mais aussi la gestion de son campus, de ses relations avec la société civile et son fonctionnement quotidien. La stratégie et les objectifs devront prioriser la baisse des émissions de gaz à effet de serre, l'impact environnemental généré par les activités de l'institution et définir une trajectoire compatible avec les Accords de Paris, sur lesquels se base également la politique climatique du canton de Fribourg.

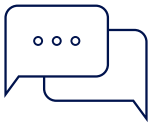
Infrastructures & bâtiments

- Finalisation de l'étude «Ecoplan» concernant l'énergie thermique et électrique.
- Identification des lieux pertinents pour l'installation de nouveaux compteurs d'énergie et mise en place d'un système de suivi et d'analyse des consommations énergétiques.
- Poursuite de la mise en place de mesures d'optimisation par des réglages techniques et des travaux d'assainissement.
- Recherche de filières de traitement et de recyclage pour le plastique et mise en place à l'échelle du campus.

Mobilité

- Soumission du dossier de synthèse de la consultation au Rectorat ainsi que d'une nouvelle version des directives.
- Création d'une page web sur laquelle toutes les informations liées à la mobilité seront centralisées.
- Elaboration d'un sondage auprès du personnel pour mettre à jour les connaissances et les données relatives à la mobilité pendulaire.

Communication et sensibilisation



- Amélioration de la communication auprès des membres de la communauté universitaire via:
  - La participation du service durabilité au Festival Explora - Culture, science et société à l'Unifr.
  - La création d'une newsletter semestrielle dédiée à la durabilité.
  - La mise en avant d'un thème par semestre avec un programme d'activités et de communication en lien.