## Article extrait de Horizons

(Le magazine suisse de la recherche scientifique) https://www.revue-horizons.ch/

## Une ancienne scientifique de l'Université de Fribourg raconte sa vie après la science

Le magazine suisse de la recherche Horizons a rencontré des scientifiques qui ont quitté la recherche. **Nadja Feddermann** était biologiste à l'Université de Fribourg; elle est aujourd'hui coach.

Article de Judith Hochstrasser | 6 décembre 2018



Nadja Feddermann, Berne. Avant: chercheuse en biologie végétale. Aujourd'hui: coach de carrière. | Image: Valérie Chételat

## LA CONSEILLÈRE

## «Je croyais que je ne savais rien faire en dehors de la recherche»

Sa passion se logeait dans les racines d'un trèfle, et dans les bactéries et les champignons qui provoquaient des échanges de phosphates et de sucres. «Comment ses différents acteurs se reconnaissaient-ils? Qu'est-ce qui déterminait le timing?» Nadja Feddermann a consacré sa thèse à ces mécanismes à l'Université de Bâle, suivie par des postdocs à Upsala ainsi qu'à Fribourg et Neuchâtel.

Elle aurait pu rester en Suède ou accepter une proposition de job aux Etats-Unis. Mais elle s'est décidée pour la Suisse en raison de ses attaches. Et là, les choses sont petit à petit devenues difficiles – les subsides de recherche terminés, les requêtes rejetées. Les opportunités se raréfient rapidement au cours d'une carrière académique, explique l'ancienne biologiste. Elle dit avoir aimé son travail mais également avoir largement ignoré les étapes qui auraient pu s'avérer importantes dans sa carrière. «C'était mon erreur.»

C'est justement ce qui a permis à Nadja Feddermann d'inventer son métier d'aujourd'hui: coach pour les universitaires qui cherchent un poste ou qui viennent d'en trouver un. Elle a d'abord dû elle-même se réorienter – une étape difficile, confie-telle. Elle n'avait aucune idée du fonctionnement du marché du travail. «Je croyais que je ne savais rien faire en dehors de la recherche.» Mais elle était en même temps fascinée par son problème personnel: comment planifier une carrière?

Elle fit appel à un coach privé et prit enfin conscience de ses autres compétences. Elle avait par exemple toujours aimé organiser des collaborations entre scientifiques et encadrer des étudiants. Tout à coup, le pas suivant à franchir lui apparaît clairement: elle suit une formation de coach. A 42 ans, elle conseille aujourd'hui les partenaires de travailleurs expatriés, en particulier sur mandat de grandes firmes pharmaceutiques. Nadia Feddermann se dit être à nouveau captivée par ce qu'elle fait. Elle ne se focalise plus sur ce qui se passe dans une racine de trèfle, mais sur ce qui produit entre les gens.

Pour lire tous les portraits : https://www.revue-horizons.ch/2018/12/06/adieu-a-la-carrierescientifique/