

Qu'en est-il de la réputation de l'Université de Fribourg?

Une université est portée par sa capacité à être performante dans la recherche et l'enseignement mais également dans son administration et par ses infrastructures et, cela, de manière constante et fiable. Ce sont les bases essentielles de sa réputation.



Markus Gmür

Photo: DR

Sa réputation en tant qu'institution, comme le démontre sans cesse la recherche en management dans le secteur de la formation, est le facteur décisif du succès d'une université: c'est elle qui permet d'attirer les meilleurs professeur-e-s et les étudiant-e-s débutant-e-s, de conserver pour le master celles et ceux qui ont achevé leur bachelor et en faire venir d'autres universités, de garder un lien à long terme avec les anciens étudiants et étudiantes par le biais de l'offre de formation continue et des organisations d'alumni, mais également: de gagner, dans le cercle des diplômé-e-s qui ont le mieux réussi, de futurs sponsors dont le soutien financier permet de mettre sur pied des offres et des projets impossibles à financer par le budget ordinaire.

Bâtir une réputation là où elle n'existait pas auparavant est une tâche ardue qui exige beaucoup de temps: elle se mesure, quand il s'agit d'une université, en années et en décennies. Une fois qu'une institution a établi une réputation qui correspond à sa réalité, elle a une base solide. Elle est ainsi déchargée de la nécessité d'apporter sans cesse les preuves de ses performances, du moins aussi longtemps que sa réputation et le capital de confiance qui y est lié ne sont pas fortement entamés. On comprend donc aussi que la réputation acquise est le résultat d'un long processus et qu'elle est fortement liée aux racines et à l'histoire de l'évolution de l'institution.

La réputation de l'Université de Fribourg reste, encore aujourd'hui, associée à ses débuts comme projet ambitieux des élites catholiques de la Suisse. L'université s'est établie dans de nombreux domaines, au cours des 130 dernières années, comme une institution de formation et de recherche de premier plan avec une place particulière, dans la perception de l'opinion publique, pour la théologie et le droit. En dehors de l'excellence académique, l'Université de Fribourg a misé jusqu'ici sur quatre spécificités: le bilinguisme et l'ouverture de la barrière de röstli, les possibilités d'études interdisciplinaires sans grands déplacements, l'offre de formation dans le domaine de l'éthique et des conditions d'encadrement favorables, sans auditoriums comblés ni enseignants inatteignables. Il s'agit des piliers d'une réputation qui devraient être entretenus et consolidés pour fournir une base stable.

Le paysage académique a changé ces dernières années et, avec lui, les attentes des étudiantes et étudiants, des collaboratrices et collaborateurs, des mécènes et du grand public: le cadre référentiel est devenu international et la langue anglaise remet en question la valeur du bilinguisme traditionnel en Suisse; la pression académique à fournir des chiffres de publications et de fonds tiers pousse les chercheurs à une spécialisation croissante, les marchés globaux et leur logique de fonctionnement, qui s'imposent aussi dans plus en plus de domaines de notre quotidien, remettent en question les visions éthiques traditionnelles; et, en dernier lieu, des pratiques digitalisées d'enseignement et d'apprentissage semblent rendre plus supportables même des cursus d'études très fréquentés, parce que les étudiantes et étudiants peuvent déplacer leur salle de cours là où ils le souhaitent par le biais de leur ordinateur. Ces évolutions montrent clairement que l'Université de Fribourg doit définir les piliers de sa réputation qu'elle veut conserver et développer et en quoi elle doit se réorienter.

Pour clarifier la direction à prendre dans son développement, il est nécessaire d'analyser à intervalles réguliers sa réputation et les piliers

sur lesquels elle repose. L'université a procédé, durant les années passées, à divers sondages et elle a pris part à des études supra-universitaires. Les données ainsi obtenues ont été évaluées et constituent la base de la planification pluriannuelle et des conventions régulières de prestations entre le rectorat et les facultés. Le Verbandsmanagement Institut VMI (institut de recherche en gestion des organisations à but non lucratif) de la Faculté des sciences économiques et sociales a reçu mandat de procéder, pour l'automne 2019, à une nouvelle enquête permettant de combler les lacunes actuelles dans les résultats et de compléter l'image de la réputation et des perspectives d'avenir de la haute école.

Le succès à long terme d'une réputation repose, d'une part, sur la garantie de la continuité et le maintien du capital de confiance qui a été acquis, mais consiste aussi, de l'autre côté, à montrer que cette confiance reste méritée même dans un monde en mutation.

- Que pensez-vous de l'Université de Fribourg en tant qu'alumni?
- Quelle importance accordez-vous au lien avec votre Alma Mater?
- Quelles missions voyez-vous pour les associations d'alumni?

Vos réponses à ces questions nous intéressent. Nous serions heureux que vous preniez part à l'enquête 2019 et apportiez de cette manière votre soutien à l'université.



Mireille Kurmann-Carrel – Présidente des Alumni et Amis UniFR

Photo: DR

Enquête relative à l'étude 2019 sur la réputation de l'Université de Fribourg:

nous vous remercions d'y participer car votre opinion compte. L'enquête – en français et en allemand – est ouverte dès maintenant et jusqu'au 30 septembre 2019. Vous la trouvez sous: <http://www.vmi.ch/de/254-reputationsbefragung.html>

Mot de la rectrice: L'Université de Fribourg pense stratégiquement



Astrid Epiney

Photo: ©Unicom/Pierre-Yves Massot

Oltre un plan quinquennal plus détaillé, la loi cantonale sur les hautes écoles universitaires prévoit également une planification stratégique d'une durée de 10 ans chacune. C'est dans ce contexte que l'Université de Fribourg a lancé en 2018 le processus de la Stratégie 2030, qui sera poursuivi cette année avec la participation de toutes les parties prenantes internes et externes. Elle doit s'achever en 2020 avec l'adoption de la Stratégie 2030.

L'enjeu ici est de savoir comment l'Université de Fribourg envisage son développement au cours des dix prochaines années et ce qu'elle doit faire pour continuer à avoir du succès («faire ce qu'il faut»), en tant qu'université bilingue à part entière d'importance nationale et à vocation internationale. Sur la base d'une analyse et du contexte de la numérisation, de l'internationalisation, de la concurrence et des ressources, il sera probablement nécessaire de développer davantage le profil de l'université et de ses unités d'enseignement et de recherche en ce qui concerne divers paramètres. Quoi qu'il en soit, le processus est l'occasion pour l'ensemble de la communauté universitaire de faire face aux questions concernant l'avenir de l'établissement, son rôle et sa conception, d'y répondre positivement et avec vigueur, et de s'impliquer activement.

Astrid Epiney, Rectrice

Deux alumnae au Conseil fédéral

Karin Keller-Sutter (SG), détentrice d'un Diplôme de 3^e cycle en pédagogie de l'Université de Fribourg, et Viola Amherd (VS) qui y a obtenu une Licence en droit, ont été élues au Conseil fédéral. Cette dernière occupait, par ailleurs, jusque-là, un siège au Sénat de l'Alma Mater. Félicitations et bonne chance à nos deux alumnae!



Viola Amherd (à gauche) et Karin Keller-Sutter

Photo: ©Unicom

Nouveau rectorat en fonction

Le 1^{er} février 2019, le Rectorat de l'Université de Fribourg a commencé ses travaux dans une nouvelle composition. L'organe élu par le Sénat pour un mandat de cinq ans est composé comme suit: Astrid Epiney (Faculté de droit, rectrice, photo au milieu), Chantal Martin Sölch (Faculté des lettres, vice-rectrice, chargée de l'enseignement, de la formation continue et de l'égalité, à gauche), Franz Mali (Faculté de théologie, vice-recteur, chargé de la relève, des alumni et des bibliothèques, à droite), Bernard Ries (Faculté des sciences économiques et sociales, vice-recteur, responsable des relations internationales, de la digitalisation et de l'interdisciplinarité, à gauche), Katharina M. Fromm (Faculté

des sciences et de médecine, vice-rectrice, responsable de la recherche, de l'IT et de l'innovation, à partir du 1.1.2020, à droite).



Rectorat 2019–2024

Photo: ©Unicom/Pierre-Yves Massot

Nouvelle chaire en Humanités environnementales



Prof. Dr Ivo Wallimann-Helmer

Photo: ©Unicom

L'Université de Fribourg propose une nouvelle chaire intitulée Humanités environnementales. A l'interface entre l'éthique, le droit, la géographie et l'écologie politique, celle-ci doit permettre de relever les défis environnementaux futurs. Cet élargissement de l'offre a notamment été rendu possible par les dons récoltés lors de la quête du dimanche universitaire.

Explora – l'UniFR côté cour et côté jardin

Samedi 22 septembre 2018, l'Université de Fribourg proposait la deuxième édition de sa journée portes ouvertes, Explora, au grand public et aux membres de la communauté universitaire. Une journée de sport, de rencontres, de sciences et de culture qui a rassemblé près de 2500 visiteurs sur le Plateau de Pérolles.



Photos: ©Unicom

Wim Wenders visite l'UniFR

Dans le cadre de la sixième édition des Journées d'études en vue du renouveau théologique et social, intitulées «La Vie Bonne», la Faculté de théologie a reçu Wim Wenders. Le célèbre réalisateur, également docteur honoris causa de la faculté en 1995, a présenté son dernier film «Le Pape François – Un homme de parole».



Wim Wenders à Fribourg

Photo: ©Unicom/Christian Doninelli

Career Services – accompagnement des étudiants dans leur entrée dans la vie professionnelle

Une bonne formation académique est importante. Pour qu'un début de carrière soit couronné de succès après l'obtention du diplôme, il est nécessaire de bien préparer et planifier son entrée dans la pratique. Les Career Services service d'orientation professionnelle de l'Université de Fribourg offrent aux étudiants un large éventail de services. Outre les manifestations et les ateliers, par exemple pour la rédaction d'un curriculum vitae ou d'une lettre de motivation lors d'une candidature à un emploi, ils proposent également du conseil et du coaching individuels. Un marché de l'emploi sert de plaque tournante entre les nouveaux diplômés et les employeurs. D'autres offres sont en préparation.

Les Career Services ont pour objectif de rapprocher les étudiants, les jeunes diplômés et les anciens étudiants du monde professionnel. Êtes-vous intéressé-e à être contacté-e en tant que facilitateur/facilitatrice et expert-e en une branche pour un réseautage spécifique avec des étudiants individuels? Avez-vous des idées ou même des ressources à investir dans

UNI FR
UNIVERSITÄT DE FRIBOURG
UNIVERSITY OF FRIBOURG

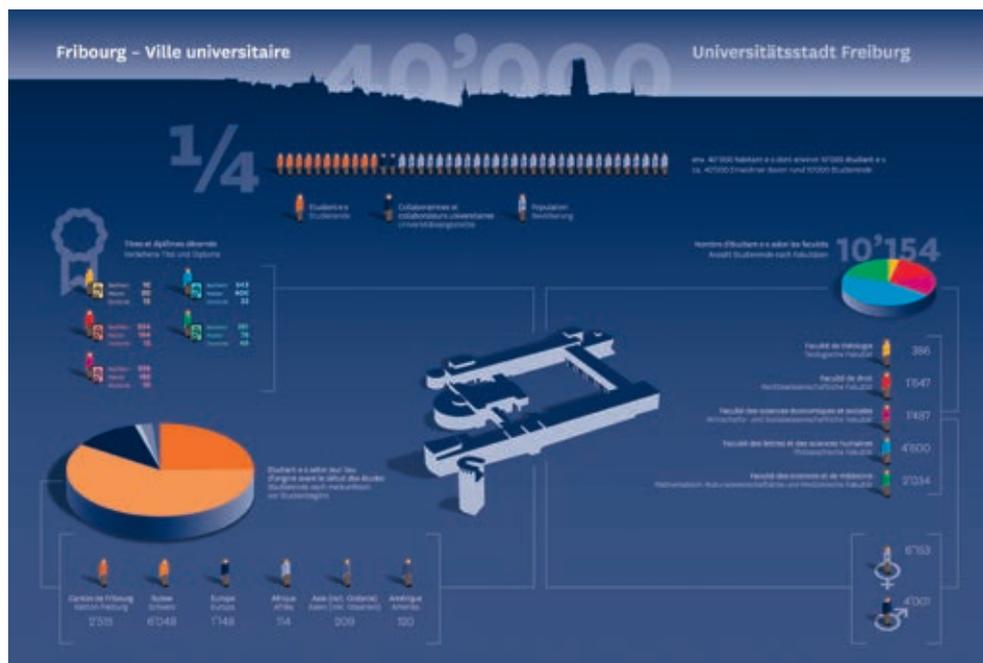
Career Services
Sautez le pas!

Pour bien réussir votre passage à l'emploi, il vous faut des dossiers de candidature convaincants et un plan professionnel clair. Inscrivez-vous aux workshops et aux entretiens-conseils des Career Services.

www.unifr.ch/career-services

des projets des Career Services? N'hésitez pas à nous contacter, nous nous réjouissons de votre engagement.

www.unifr.ch/campus/fr/career-services



Infographie ©Unicom

Université de Fribourg

UniFR en chiffres

Etudiant-e-s	10 154
Femmes	6 153
Hommes	4 001
Faculté de théologie	386
Faculté de droit	1 647
Faculté des sciences économiques et sociales	1 487
Faculté des lettres et des sciences humaines	4 600
Faculté des sciences et de médecine	2 034

Titres et diplômes 2018 (toutes les facultés)

Bachelor	1 344
Master	874
Doctorat	120

Aujourd'hui: 3 questions à Lukas Bucheli

Marketing Director Savencia China et alumni de la Faculté des sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg



Photo: DR

1. Où travaillez-vous actuellement ?

Je travaille dans le Groupe Savencia, un transformateur français de lait, bien connu en Suisse pour ses spécialités comme le Caprice des Dieux, le Tartare ou le Fol Epi et le Chavroux et, tout spécialement à Fribourg, pour le Chocolat Villars. Après différentes étapes en Suisse et en Allemagne, je fais partie de l'équipe de marketing pour la Chine depuis un peu plus d'une année.

2. Quels souvenirs gardez-vous de vos études à Fribourg ?

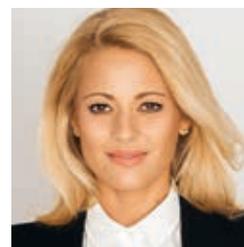
Il y en a pas mal. Les cours avec les professeurs si différents des sciences du management, du professeur Grünig et son processus de décision stratégique « si la maison brûle, vous avez meilleur temps de ne pas suivre toutes ces étapes – mais plutôt de vous enfuir en courant » aux exemples imagés du professeur Göx et au financement d'entreprise du professeur Wallmeier jusqu'à mon temps comme sous-assistant auprès du professeur Helmig et du VMI. Le déménagement de Miséricorde dans les nouveaux bâtiments de Pérolles s'est aussi fait à mon époque.

Mais je garde également de bons souvenirs de toutes les nombreuses possibilités extra-universitaires qui font que l'on se sent bien à Fribourg.

3. Quel lien avez-vous gardé avec la Faculté des sciences économiques et sociales ?

Je suis membre des Alumni SES¹. D'autre part, je reste en contact avec le professeur Morschett et je reçois ses infolettres. De plus, j'ai noué durant mes études des amitiés à vie. Notre groupe « Friunion », par exemple, se retrouve toujours peu avant Noël pour une fête surprise – une tradition amusante qui a commencé à l'uni.

Saviez-vous que les personnalités suivantes ont étudié les Sciences économiques et sociales à l'Université de Fribourg ?



Christa Rigozzi
Animatrice et
entrepreneuse
Christa Rigozzi/
Monte C Verlag GmbH



Klaus Schwab
Founder & Executive
Chairman
World Economic
Forum



Jan Jenisch
CEO
LafargeHolcim



Joseph Deiss
Ancien Président
de la Confédération
Suisse et
ancien Président
de l'Assemblée
générale de l'ONU



Stefano Balestra
Managing Director
Collabary by Zalando

Photos: DR

¹ Alumni SES est l'association des anciens étudiants de la Faculté des sciences économiques et sociales de l'Université de Fribourg; elle a été fondée il y a plus de 60 ans par un groupe d'anciens étudiants. Gardez le lien avec notre faculté et l'université même après la fin de vos études! Pour une cotisation de CHF 70.-, vous êtes des nôtres et bénéficiez de notre prestigieux réseau. Nous nous réjouissons de votre inscription sur: http://www.unifr.ch/form/alumni_32/embed.php?id=15

alumni-ses@unifr.ch
<https://www3.unifr.ch/alumni/fr/associationsfacultaire/alumni-ses-new/>



MedAlumni est l'association des anciens étudiants en médecine et des Amis de la Faculté des Sciences et de Médecine; elle a pour but de soutenir le développement des études de médecine à Fribourg.

Nous avons fêté notre 20^e anniversaire le 14 novembre 2018 avec un symposium qui a réuni M. le Conseiller d'Etat J.-P. Siggen, les nouveaux professeurs nommés dans le cadre du développement pour le master en médecine, P.-Y. Rodondi, responsable de la chaire de médecine de famille et Raphaël Bonvin, responsable de la chaire de pédagogie médicale: ils nous ont décrit leur engagement pour la mise en route des trois nouvelles années de médecine et ont révélé les défis qui les attendent.

Nous avons le plaisir de savoir que pratiquement toutes les places pour la première volée ont été attribuées et que 40 étudiants commenceront les études pour un master en médecine cet automne; les premiers médecins formés entièrement à Fribourg recevront leur diplôme en 2022.

De nouveaux postes pour l'enseignement (au rang de professeur) ont été créés: pour la pédiatrie, l'orthopédie, la psychiatrie, la chirurgie et la gynécologie. Un modèle 50% à l'hôpital et 50% à l'université favorise l'intégration des sites universitaires et cliniques.

Les MedAlumni gèrent la Fondation pour le soutien des Etudes de Médecine à l'Université de Fribourg. Ce fonds décerne chaque année un prix pour le meilleur étudiant qui a terminé les trois premières années de médecine (bachelor). Le Comité des MedAlumni a décidé, cette année, de créer un nouveau soutien dans le cadre du master: nous offrirons les moyens financiers aux étudiants pour leur permettre d'organiser un colloque/symposium faisant suite à nos Assemblées générales.

**Cette année ce colloque aura lieu
jeudi le 14 novembre 2019
de 14h30 à 16h30 à l'auditoire Deiss
sur le plateau de Pérolles**

Les étudiants ont choisi deux thèmes pour les conférences:

- Für das Gebiet «Bio-engineering» haben die Studenten Prof. E. Reichmann aus Zürich eingeladen. Prof. E. Reichmann leitet die Abteilung Chirurgie am Universitäts-Kinderspital Zürich. Sein Ziel, in seinen Arbeiten in der Gewebe-Forschung, ist der Weg zum idealen Hauttransplant.

- Les étudiants ont retenu comme deuxième thème les progrès réalisés dans la récupération après paraplégie. C'est un collaborateur du Prof. G. Courtine de l'EPFL («les souris remarchent»), le Dr F. Wagner qui nous révélera les résultats spectaculaires après stimulation épидurale ciblée de la moelle épinière chez l'homme.

Des discussions sont prévues à la suite des conférences. Vous êtes cordialement invités à nous rejoindre. Nous accueillons avec plaisir toutes les personnes intéressées!

A 17h00 nous invitons tous les alumni, MedAlumni, étudiantes et étudiants de l'Université de Fribourg, amies et amis et les personnes intéressées à une conférence concernant l'engagement de jeunes Médecins dans le combat contre l'épidémie du virus Ebola au Congo (cette conférence est ouverte au public). Les jeunes médecins assistants vont sur place; ils nous rapporteront leur expérience, leur engagement, leurs succès, leurs angoisses et leurs souvenirs de leur période passée dans des conditions difficiles.

Les derniers chiffres montrent qu'il y a actuellement plus de 2000 cas de fièvre hémorragique due au Virus Ebola au Congo.

Nous aimerions encore ajouter que les étudiant(e)s en médecine ont aussi eu leurs moments de détente, en particulier au milieu du semestre, quelques jours avant le début du stress des examens. Ils ont organisé leur soirée de musique et de danse. Le thème pour leur garde-robe était «James Bond et Bond-Girls au bal Casino Royale» (un evergreen!). La participation était massive et aux étudiant(e)s de médecine se sont joints les collègues en bio-médecine, et aussi des invité(e)s de tout bord. Réservez cette date du 14 novembre 2019; nous nous réjouissons de pouvoir vous accueillir.



Prof. **Claude Regamey**, Président des MedAlumni
Prof. **Jean-Pierre Montani**, Secrétaire des MedAlumni

Photo: DR

Nous vous invitons à consulter notre site
<https://www3.unifr.ch/alumni/fr/associationsfacultaire/medalumni-fribourg/>

Faculté de droit

Service Pack 2019 Miséricorde – 13.9.2019

Mise à jour à haute vitesse

L'Association Alumni IUS FRILEX vous invite à la quatrième édition de son SERVICE PACK, le vendredi après-midi 13 septembre 2019 sur le site de Miséricorde (auditoires B et C) de l'Université de Fribourg.

Il s'agit d'une demi-journée de formation continue, organisée sous la forme d'une mise à jour intensive: 12 intervenant(e)s francophones

présenteront chacun(e) en quelques minutes les principales évolutions intervenues durant l'année écoulée dans leur domaine d'activité.

La participation est offerte à tou(te)s ancien(ne)s étudiant(e)s de la Faculté de droit inscrit(e)s avant épuisement des places disponibles à l'adresse:

www.unifr.ch/go/ius/servicepack

ius-alumni@unifr.ch

<http://www3.unifr.ch/ius/fr/faculte/alumni/>



Photos: DR

Faculté des lettres

La demi-journée 2019 de pédagogie curative

L'association des Alumni de l'Institut de pédagogie curative (VAF) organise chaque année un colloque intitulé «Demi-journée de pédagogie curative». Celui du 22 mars 2019 portait sur «La Convention relative aux droits des personnes handicapées (CDPH) – bilan intermédiaire et perspectives. Mise en œuvre en Suisse: discussion sur les rapports gouvernemental et parallèle.»

La CDPH de l'ONU est en vigueur en Suisse depuis 2014, le temps semblait donc venu d'en tirer un bilan intermédiaire et de voir où en était sa mise en œuvre, d'examiner ce qui avait été fait et ce qui est prévu ainsi que ce qui reste à faire. Notre association put proposer, à cette occasion, des conférences de personnes extrêmement compétentes en la matière, à savoir M. Andreas Rieder, responsable du Bureau fédéral de l'égalité pour les personnes handicapées, ainsi que M^{me} Caroline Hess-Klein, responsable du département Égalité de l'association faîtière des organisations suisses de personnes handicapées, Inclusion Handicap.

Dans une première partie, Andreas Rieder fit un tour d'horizon des raisons ayant conduit la

Suisse à adopter la CDPH et exposa le rapport du Conseil fédéral sur la politique en faveur des personnes handicapées, lequel constitue la base du développement d'une politique cohérente en faveur des personnes vivant avec un handicap. Il expliqua ensuite les principes généraux de la CDPH et décrivit les outils existants pour les mettre en œuvre en Suisse. Il releva aussi quelques points faibles, notamment un «goulet d'étranglement» et l'absence d'un cadre structurel, qui provoqua des ralentissements dans le processus. Malgré tout, la politique suisse en faveur des personnes handicapées repose sur une base solide qui garantit une amélioration constante de leur situation en Suisse.

Madame Hess-Klein donna, dans son exposé, des exemples de faiblesses dans la mise en œuvre pratique de la CDPH en Suisse: ainsi, le droit à un enseignement suffisant pour quelques enfants souffrant d'autisme n'est pas garanti et il est impossible à de nombreuses personnes avec handicap d'étudier la médecine, même lorsqu'elles remplissent les conditions d'admission. Madame Hess-Klein demanda également pourquoi la Suisse n'avait pas encore ratifié le protocole de signature facultative. Et, finalement, elle encouragea les personnes handicapées, frappées de discrimination malgré la CDPH, à porter plainte (éven-

**Les prestations de l'association VAF existent
uniquement en allemand!**



Linda Scherler, Présidente de la VAF

Photo: DR

tuellement avec l'aide d'une organisation de personnes handicapées) afin de contribuer à éliminer des dysfonctionnements.

Martin Baumgartner
comité VAF

info@vaf.ch
<http://vaf.ch/web/>

Association Suisse des Femmes Diplômées des Universités, section Fribourg

La section fribourgeoise des femmes universitaires recrute des nouvelles membres. Elle organise des événements enrichissants et favorise les rencontres entre personnes aux intérêts variés.

L'association suisse des femmes diplômées des universités (ASFDU) est un groupement de femmes de tous domaines universitaires et de toutes professions. Elle soutient l'engagement des femmes dans le monde socioprofessionnel et politique, s'engage pour l'éducation et l'égalité entre femmes et hommes au niveau Suisse et international.

L'ASFDU se compose de neuf sections. Celle de Fribourg organise chaque année un souper de soutien dont les bénéfices sont reversés, par le biais du Service social de l'université, à une étudiante dont la situation financière est précaire. Les membres du comité et de l'association participent régulièrement aux diverses séances et activités organisées par la section suisse.

SVA Schweizerischer Verband der Akademikerinnen
ASFDU Association Suisse des Femmes Diplômées des Universités
ASL Associazione Svizzera delle Laureate
ASA Associaziun Svizra da las Academicras

Section Fribourg



Christiane Castella Schwarzen
Présidente de la section fribourgeoise
des femmes universitaires

Photo: DR

Mercredis volants

Une fois par mois, les femmes universitaires fribourgeoises se retrouvent lors des mercredis volants. Ces rencontres sont l'occasion de passer un moment convivial et de se familiariser avec un thème choisi. Vous avez dit développement durable? Pour répondre à cette question, nous avons invité des intervenant-e-s issu-e-s de milieux associatifs ou professionnels. Cette première partie de l'année 2019, nous avons eu le plaisir d'échanger avec des représentantes des associations Frutile, qui recycle des fruits invendus pour en faire des confitures ou encore The green drop, qui a organisé le premier EcoFestival à BlueFactory. Une troisième séance nous a réunies autour de la directrice de la Revue durable basée à Fribourg.

Sans vouloir dévoiler tout le programme, nous pouvons déjà annoncer quelques conférences qui, sans aucun doute, seront passionnantes et ne manqueront pas de vous intéresser: visite du jardin botanique, rencontre avec des représentants du SEL Sarine (Système d'échange local), présentation du COF (Cercle ornithologique de Fribourg). Pour en savoir plus, le site internet dispense les informations nécessaires. Et surtout, n'hésitez pas à nous rejoindre et à nous contacter!

asfdufribourg@gmail.com
<http://www.akademikerinnen.ch/fr/fribourg>

A vos agendas!

Les Assemblées générales des Alumni et Amis UniFR, des Alumni SES et des MedAlumni auront lieu le jour avant le

Dies Academicus,

soit le

jeudi

14 novembre 2019.

Impressum Alumni ■ Info

Editeur:

Alumni et Amis UniFR

Université de Fribourg
Avenue de l'Europe 20 – 1700 Fribourg
Téléphone +41 (0) 26 300 70 33
Fax +41 (0) 26 300 96 95
alumni@unifr.ch

www.unifr.ch/alumni

Tirage français 16 000 ex.
allemand 15 000 ex.
Parution une fois par année

Préresse et impression:

Canisius SA, Fribourg

Nous avons ouvert un compte sur le réseau LinkedIn. Nous vous invitons à vous y abonner au moyen du lien suivant:



**[www.linkedin.com/showcase/
alumni-und-freunde-unifr](http://www.linkedin.com/showcase/alumni-und-freunde-unifr)**

(la version française est également disponible sous cette adresse).