

## La digitalisation et ses défis pour l'Université de Fribourg

### Chers et chères Alumni et Alumna de l'Université de Fribourg

Je suis sûr que vous le vivez également tous les jours: la transformation digitale de notre société est en plein essor et sa nature transversale fait en sorte que pratiquement tous les domaines sont concernés. Le monde académique n'y échappe pas. La particularité de la digitalisation est qu'elle a un impact sur les missions principales de l'université, à savoir l'enseignement et la recherche, autant sur le fond (en tant qu'objet de connaissances scientifiques) que sur la forme (au travers de dispositifs d'enseignement et de recherche).



Bernard Ries (Photo: © Pierre-Yves Massot)

#### Enseignement

La pandémie a sans aucun doute bouleversé et changé le monde académique. Elle a notamment permis de découvrir les opportunités offertes par la transformation digitale dans le domaine de l'enseignement. Il s'agit maintenant de nous baser sur les expériences faites ces dernières années, et de permettre à la communauté universitaire de bénéficier des nombreux avantages que présentent ces nouvelles technologies en matière d'enseignement. Mais avant de nous lancer à l'aveuglette, n'oublions pas deux aspects importants: (a) l'utilisation de ces technologies ne fait du sens que si elle permet d'offrir un enseignement de qualité; (b) l'Université de Fribourg est une université présentielle et accorde une grande importance aux échanges directs entre les enseignant-e-s et les étudiant-e-s.

La transformation digitale de notre société nous amène aussi, qu'on le veuille ou non, à remettre en question nos formations. Il est de la responsabilité de l'université de préparer ses étudiant-e-s, ses collaboratrices et colla-

borateurs aux défis du monde numérique. Il est ainsi primordial de permettre à toute la communauté universitaire de développer et d'améliorer ses compétences numériques. Dans le cadre du projet «DigitalSkills@Fribourg», mené conjointement avec la Haute école spécialisée de Suisse occidentale de Fribourg (HES-SO//FR), l'Université de Fribourg propose une série de formations liées aux compétences numériques. Et nous allons encore étendre cette offre prochainement, afin de répondre encore mieux aux besoins et aux demandes. D'ailleurs, certain-e-s d'entre vous semblent aussi être intéressé-e-s par ces formations... affaire à suivre.

#### Recherche

Le domaine de la recherche se voit également confronté aux conséquences de la transformation numérique. Notamment les développements dans le domaine de l'«Open Science», et en particulier de l'«Open Access» et de l'«Open Research Data», se font à une vitesse qui donne parfois le vertige. L'Université de Fribourg, avec l'aide des bibliothèques et d'autres services, soutient ce mouvement de la science ouverte et attend de ses chercheuses et chercheurs qu'ils partagent leurs résultats de recherche scientifique via des publications en accès libre, et qu'ils rendent leurs données de la recherche aussi ouvertes que possible et protégées que nécessaire.

Mais la digitalisation ne se réduit pas à sa dimension technologique. En effet, les défis de la digitalisation sont de nature économique, so-



Café scientifique online: 50 ans de droit de vote des femmes, et maintenant?

(Photo: © Stemutz)



Science Slam 2021 (Photo: © Stemutz)

ciétale, juridique ou encore éthique, et ne peuvent être relevés que par une recherche de pointe dans ces domaines. Il va de soi que cette recherche doit être une recherche interdisciplinaire, afin de tenir compte des nombreux enjeux. L'Université de Fribourg se doit de réagir à ces défis, en développant sa recherche dans les domaines concernés (p.ex. via son Institut Human-IST qui met l'humain au centre) et en acquérant notamment des fonds tiers (publics et privés) supplémentaires (vous en apprendrez plus à ce sujet dans ce numéro d'Alumni ■ Info).

#### Administration

Mais n'oublions pas un autre domaine également touché par la transformation digitale: l'administration. En effet, la digitalisation y apparait en permanence et prend de l'importance, notamment pour développer et améliorer les processus et les outils mis à disposition. Pour ce faire, une collaboration étroite et constructive entre les experts IT et les personnes concernées (services centraux et décanats) est primordiale.

Comme vous pouvez le constater, les défis ne manquent pas à l'Université de Fribourg. Mais nous allons les relever ensemble, en tant que communauté, j'en suis convaincu!

Avec mes meilleurs messages.

Prof. Bernard Ries  
 Vice-recteur Relations internationales,  
 Digitalisation et Interdisciplinarité

## Fonds de tiers et fonds publics: un équilibre subtil



Astrid Epiney (Photo: © Stemutz)

L'Université de Fribourg – comme toutes les hautes écoles publiques de Suisse – est financée en grande partie par des fonds publics (contributions du canton de Fribourg, des autres cantons d'origine des étudiants et de la Confédération). Cela permet d'assurer ce que l'on appelle le financement de base des hautes écoles, qui est d'une grande importance tant pour leur attractivité que pour leur capacité à jouer leur rôle spécifique d'institutions soumises à l'indépendance et à la liberté scientifique.

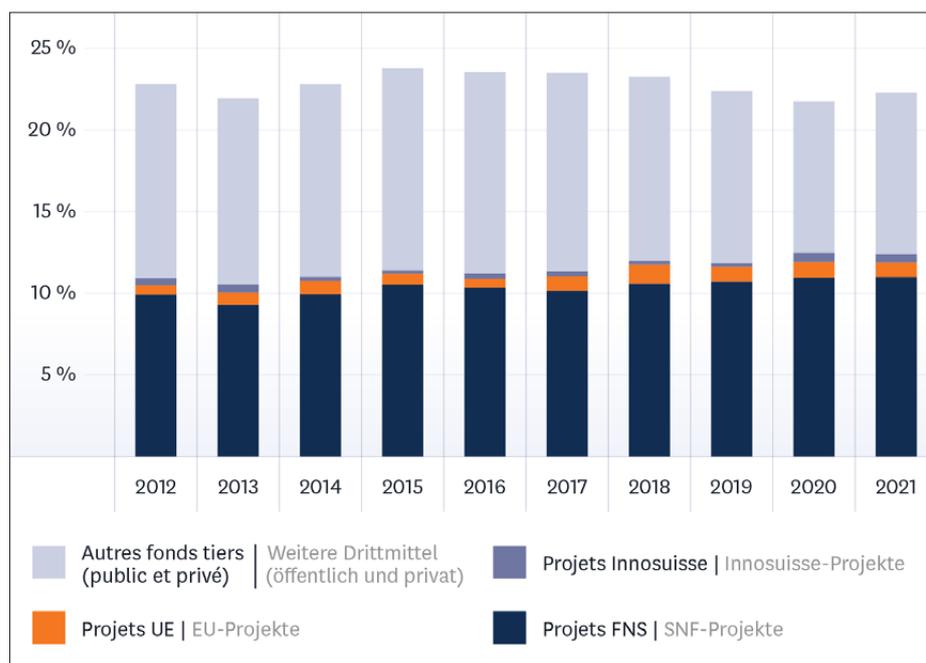
Parallèlement, il ne faut pas oublier que la part des fonds de tiers dans les budgets des hautes écoles universitaires a considérablement augmenté au cours des dernières années, voire des dernières décennies. Il

convient de distinguer les fonds de tiers publics et privés: les premiers se composent essentiellement (outre les mandats des organes publics) de contributions liées à des projets du Fonds national suisse, d'Innosuisse et de l'Union européenne (la participation de la Suisse au programme de recherche Horizon Europe de l'UE étant toutefois actuellement suspendue). En ce qui concerne les fonds privés de tiers, il s'agit tout d'abord de mandats pour des projets ou des services concrets; mais ces fonds permettent également de financer des projets de développement spécifiques. Ainsi, à l'Université de Fribourg, l'Institut Human-IST («Interaction homme – machine»), la chaire Environmental Humanities, l'Institut Adolphe Merkle (sciences des matériaux) ou les études européennes ont été ou sont soutenus par des contributions privées ciblées. Celles-ci permettent ainsi de renforcer l'université de manière ciblée et de promouvoir ses axes de développement. Il est donc clair que de tels projets ou financements privés doivent s'inscrire dans la stratégie de l'université et que l'indépendance scientifique doit bien entendu être garantie. Sur cette base, une collaboration entre des acteurs privés et des universités peut donner naissance à des projets et des thèmes intéressants et porteurs.

Il ne faut donc pas sous-estimer l'importance des fonds de tiers privés pour l'Université de Fribourg, et cette dernière s'efforcera dans les années à venir d'acquiescer de tels fonds de manière ciblée. Mais en même temps, il faut souligner que la part élevée et prépondérante des fonds publics – et en particulier le financement de base – est d'une importance capitale pour l'attractivité de la place universitaire suisse: seul un financement de base stable et suffisant garantit que les universités puissent assumer leurs tâches publiques de manière fiable.

Dans ce contexte, le fait que la Suisse jouisse d'excellentes hautes écoles universitaires est dû à une combinaison réussie de l'importance de la liberté académique et de l'autonomie des hautes écoles, d'un financement de base suffisant et, dans certains domaines, d'un engagement important de la part du secteur privé; c'est l'interaction adéquate de ces facteurs et un certain équilibre qui permettent le modèle de réussite des universités suisses: prenons soin de ce système, aussi bien en Suisse dans son ensemble que de manière ciblée pour l'Université de Fribourg.

Prof. Astrid Epiney  
Rectrice



(Infographie: © Unicom)

### Fribourg – Ville universitaire

#### UniFR 2021 en chiffres

Étudiant-e-s	10 724
Femmes	6 418
Hommes	4 306
Faculté de théologie	390
Faculté de droit	1 954
Faculté des sciences économiques et sociales et du management	1 368
Faculté des lettres et des sciences humaines	4 586
Faculté des sciences et de médecine	2 426

#### Titres et Diplômes (toutes les facultés)

Bachelor	1 213
Master	919
Doctorat	150

Le rapport annuel 2021 complet de l'Université de Fribourg peut être consulté à l'adresse suivante

Directe: [www.unifr.ch/rapport-annuel/fr/assets/public/files/archive/UNIFR\\_RA\\_2021\\_WEB.pdf](http://www.unifr.ch/rapport-annuel/fr/assets/public/files/archive/UNIFR_RA_2021_WEB.pdf)  
Indirecte: [www.unifr.ch/rapport-annuel/fr/2021/home](http://www.unifr.ch/rapport-annuel/fr/2021/home)

## Recherche, innovation et enseignement grâce aux fonds de tiers: Défi pour l'Université de Fribourg et champs de collaboration

### «Il y a plus d'idées que d'argent!»



Katharina Fromm (Photo: © Pierre-Yves Massot)

Il est loin le temps où la création de toute une faculté – comme celle des sciences naturelles de l'Université de Fribourg en 1896, à laquelle appartient aujourd'hui, fait unique en Suisse, la médecine – pouvait être financée par le produit d'une loterie. Certes, le financement de base cantonal a depuis lors nettement augmenté en chiffres absolus (tout comme les dépenses), mais la comparaison avec d'autres universités de plein exercice permet néanmoins de montrer que notre alma mater est sous-financée. Parallèlement, la concurrence augmente au niveau national et international. La recherche et l'enseignement vont de pair dans l'esprit de Humboldt, mais les tâches de l'université ne cessent de s'étendre. La numérisation dans l'enseignement et la recherche ainsi que l'entretien ou le renouvellement des infrastructures (bâtiments et grands appareils) représentent par exemple de grands défis. En matière d'innovation et de transfert de technologie – de nouveaux thèmes pour notre université – il y a également beaucoup à rattraper par rapport à d'autres universités. Parallèlement, des approches transversales telles que l'éthique et la durabilité doivent conserver leur place dans notre alma mater.

#### Renouvellement universitaire

Notre université se renouvelle constamment, que ce soit par de nouvelles nominations après le départ à la retraite de professeurs, dans l'administration ou dans ses projets de recherche. Les jeunes collègues, en particulier, arrivent pleins d'élan avec des idées neuves pour la recherche et l'enseignement, pour la création de nouveaux centres de recherche,

de nouvelles filières d'études, de nouvelles offres de formation continue ou de nouvelles relations publiques. Mais il arrive toujours, et malheureusement trop souvent, que de nombreuses idées ne puissent pas être mises en œuvre comme souhaitées, car elles ne sont pas réalisables en termes de personnel et de coûts. Les fonds de démarrage pour un poste de professeur en sciences naturelles sont également nettement plus faibles et donc moins attractifs que dans les autres universités en Suisse. Le budget est déjà attribué dans la planification pluriannuelle, de sorte que l'Université de Fribourg n'a guère de marge de manœuvre pour répondre à court terme à de nouveaux besoins. Ce manque de flexibilité rend difficile pour l'université de se positionner de manière compétitive. En bref, il y a plus d'idées que d'argent – et ce dans une institution qui veut encourager la créativité. Comment pouvons-nous maintenant protéger et renforcer notre alma mater?

Notre université est connue pour son éthique et ses collaborations interdisciplinaires. Elle prévoit de créer un centre interfacultaire en sciences alimentaires au cours de sa prochaine période financière. L'université souhaite continuer à renforcer ses activités entrepreneuriales et à promouvoir le transfert de connaissances et de technologies, par exemple sous la forme de brevets et de start-ups. Au Fonds national suisse, la numérisation reste un sujet d'actualité et, au niveau national et international, les «Sustainable Development Goals» (SDGs) occupent une place de plus en plus importante.

#### Combinaisons interdisciplinaires

Pourquoi ne pas se baser sur les forces de l'université et créer des chaires interdisciplinaires, sur le modèle de «Systems X», mais en se référant à «Ethics X», «Sustainability X» et «Digital X». L'éthique, la durabilité ou la numérisation peuvent être traitées de manière interdisciplinaire avec un autre thème. Des exemples thématiques pourraient se trouver dans le domaine de la psychologie («Ethics – Mental Health»), de la chimie («Sustainable Chemistry»), de l'alimentation («Ethical Food»,

«Ethics – Economy») ou de la médecine («Digital Medicine») – d'autres combinaisons étant tout à fait envisageables, y compris des combinaisons entre elles, comme «Ethics and Digitalization», «Sustainable Digitalization» ou «Ethics and Sustainability». Des approches holistiques et interdisciplinaires comme celles-ci permettent de nouvelles approches à l'intersection de thèmes traditionnels qui font avancer notre société. D'autres chaires pourraient être financées dans le domaine des sciences alimentaires dans le cadre du nouveau centre prévu. Dans le domaine de l'innovation, on pourrait également approfondir les activités avec une chaire: «Ethical Innovation», «Sustainable Innovation», «Sustainable Research» ou «Ethical Research» seraient des thèmes pour de possibles chaires financées par des tiers.



Explora 2021 (Photo: © Stemutz)

L'université a besoin d'espace pour les activités d'innovation, de démarrage et de sensibilisation. Un petit bâtiment avec quelques places de laboratoire multitâches, des imprimantes 3D, des salles de réunion et d'enseignement – en bref, un «espace d'innovation» pour un environnement créatif serait souhaitable à cet effet – et un tel bâtiment pourrait tout à fait provenir d'un sponsor.

Il y a donc beaucoup à faire pour l'avenir de notre alma mater. Mettons-nous au travail!

Prof. Katharina M. Fromm  
Vice-rectrice Recherche et Innovation

## Plus fort ensemble



Florence Monnet (Photo: © Nicolas Brodard)

Chaque don compte pour la Fondation de l'Université de Fribourg. Qu'il s'agisse d'un don annuel récurrent ou ponctuel, pour une bourse d'étude pour les étudiant-e-s, un projet de recherche, un programme d'enseignement bachelor/master, la création d'une chaire, d'un living lab, d'un bâtiment ... Tous ces dons contribuent à faire de l'Université de Fribourg une université de premier ordre qu'elle est et souhaite renforcer à l'avenir.

Grâce à ce précieux soutien, nous restons aussi engagés et énergiques que jamais dans notre rôle qui consiste à aider les alumnis et les amis de l'Université de Fribourg à avoir un impact crucial pour leur alma mater. Quelle que soit votre passion, la fondation vous offre la possibilité de concrétiser votre don dans notre Université.



Journée portes ouvertes Explora 2021 à l'Université de Fribourg, 25 Septembre 2021 (Photo: © Stemutz)

### La fondation au service de l'université

La Fondation de l'Université de Fribourg est une fondation à but non lucratif et opérationnelle fondée en 2007. Sa mission est de contribuer au développement et à la promotion de l'Université de Fribourg. Son

Conseil de fondation est responsable de la direction stratégique de la fondation qui s'oriente vers la stratégie de l'Université de Fribourg. Il est présidé par la rectrice de l'université et est essentiellement composé de membres externes à l'institution universitaire et alumni. Les membres du Conseil de fondation offrent bénévolement leurs services.

La fondation fait le pont entre la science et la société. Elle contribue à l'établissement de synergies entre l'université et le monde socio-économique. Elle ne se contente donc pas de permettre une recherche de premier ordre mais entretient un dialogue avec la société. C'est la seule façon de réussir un transfert de connaissances dans les deux sens. La fondation est à l'écoute de ses partenaires et collabore activement avec des personnes privées, des entreprises et des fondations donatrices qui souhaitent soutenir l'alma mater fribourgeoise dans son développement.

Les dons à la Fondation de l'Université de Fribourg permettent de faire avancer la recherche de demain sur des thèmes importants pour la société et contribuent ainsi à trouver des solutions aux plus grands défis de notre temps.

### Projets réalisés

Un exemple de projet réalisé grâce à nos généreux donateurs est le Centre de recherche Institut Human-IST (<https://human-ist.unifr.ch/en/>). La création d'un tel

centre répond, autant au profilage de l'Université de Fribourg, par sa force interdisciplinaire, qu'aux besoins et aux réflexions actuels sur le rôle des nouvelles technologies dans nos sociétés, en plaçant l'humain au centre des préoccupations des chercheurs.

Un autre exemple est le programme complémentaire «Quali+» (<https://www.unifr.ch/qualiplus/fr/>). Dans un monde qui devient de plus en plus complexe, un programme tel que «Quali+» offre aux étudiant-e-s la chance de voir au-delà de leurs propres savoirs, d'acquérir, en parallèle de leurs études scientifiques, des qualifications dans d'autres domaines que leur voie d'études choisie, dans des branches aussi importantes que l'économie, le droit, la philosophie ou la durabilité.



Human-IST research center: ComfortBox (Photo: © Volker Graf)

De tels projets sont, pour l'Université de Fribourg, d'une importance stratégique de grande portée, mais se situent en dehors du cadre étroit du financement de base cantonal et dépendent donc de fonds tiers privés.

La Fondation de l'Université de Fribourg met en relation l'université avec des donateurs qui souhaitent faire la différence en apportant un soutien privé et philanthropique. Nos donateurs nous inspirent chaque jour et sont des partenaires essentiels pour tracer une voie solide pour l'avenir de l'Université de Fribourg.

Merci pour votre soutien dans la Fondation de l'Université de Fribourg!

Florence Monnet  
Directrice Fondation  
Université de Fribourg  
[fondation.unifr.ch/fr](https://fondation.unifr.ch/fr)  
[florence.monnet@unifr.ch](mailto:florence.monnet@unifr.ch)

# Faculté des sciences économiques et sociales et du management

## Le mot du doyen



(Photo: © Hugues Siegenthaler)

La Faculté des sciences économiques et sociales et du management accorde une place de plus en plus importante à l'acquisition de fonds tiers par ses chercheurs. Les travaux de recherche en sciences sociales requièrent cependant généralement moins de moyens financiers que dans d'autres domaines scientifiques. Les chercheurs de notre faculté publient aussi dans des revues internationales de premier plan.

La faculté a obtenu de beaux succès au cours des années récentes. Voici quelques exemples parmi tant d'autres:

- Un projet traitant des relations de pouvoir dans les organisations a été financé à hauteur de CHF 1,7 million par le Conseil Européen de la Recherche (ERC).

- De nombreux projets ont été financés par le Fonds national suisse (FNS): un projet de recherche portant sur les institutions électorales a été financé à hauteur de CHF 346 000 par le Fonds national suisse (FNS).
- Une recherche portant sur l'internationalisation des élites suisses, en partenariat notamment avec l'Université de Lausanne, a été financée à hauteur de CHF 2,3 millions grâce à un projet Sinergia du FNS.

- Un autre projet s'intéressant aux inégalités entre individus en matière de vieillissement et de santé a été financé à hauteur de CHF 331 000 à la fois par le FNS et la Fondation Allemande pour la Recherche (DFG).
- Un autre projet a été financé à hauteur de CHF 639 000 dans le cadre du PNR (Programmes nationaux de recherche) 77 sur la transformation numérique.

- Citons enfin un partenariat avec l'iimt et Schwendimann AG qui a été financé à hauteur de CHF 495 000 par Innosuisse (Agence suisse pour l'encouragement de l'innovation) en partenariat.



La conseillère aux États Isabelle Chassot (à droite) avec des étudiants à Explora 2021 (Photo: © Stemutz)

Prof. Thierry Madiès  
Doyen

# Faculté de droit

## Le mot du doyen



(Photo: © N. Brodard)

La «Wortverlaufskurve» du dictionnaire numérique de la langue allemande («DWDS») pour «Drittmittel» («fonds tiers») a atteint son pic en 2004. Depuis, la courbe est orientée à la baisse, le mot est donc à nouveau utilisé un peu moins souvent.

Mais cela ne signifie en aucun cas que le besoin de subventions privées s'est estompé. Bien au contraire: même les facultés disposant d'un financement public de base sont aujourd'hui confrontées à la tâche de trouver des fonds privés pour pouvoir réaliser tout ce qu'elles ont entrepris. Il ne faut pas forcément s'en plaindre, car il faut bien l'admettre, pas toutes les idées émergentes sont si impéra-

tives qu'elles doivent être réalisées et les bailleurs de fonds privés s'en aperçoivent probablement plus rapidement que nous-mêmes.

Mais certaines idées sont intéressantes, car leur mise en œuvre contribuerait à ce que les études de droit à Fribourg continuent d'offrir de nombreuses possibilités à l'avenir. La re-

cherche de fonds est toutefois un art dans lequel nous nous exerçons encore. D'une part, l'idée doit être suffisamment convaincante pour qu'un bailleur de fonds privé se laisse séduire. D'autre part, il faut trouver des moyens de transmettre une contrepartie idéale au donateur privé. Parfois, la satisfaction de pouvoir rendre un peu de ce que l'on a reçu suffit.

Si vous avez suivi mon texte jusqu'ici, c'est peut-être le moment de m'adresser directement à vous: si vous êtes en mesure et éventuellement disposé à nous soutenir par une contribution plus ou moins importante, nous vous en remercions vivement. Mais avant tout, ceci: nous serions heureux de vous présenter nos idées.



Cours de droit (Photo: © Hugues Siegenthaler)

Prof. Hubert Stöckli  
Doyen

## Faculté des lettres et des sciences humaines

### Le mot du doyen



(Photo: dr)

De nombreuses impressions durables de ma première année en tant que doyen proviennent des contacts diversifiés que j'ai eus avec les membres les plus divers de la Faculté des lettres et des sciences humaines.

Cela inclut notamment des ancien-ne-s diplômé-e-s, d'enseignant-e-s et de professeur-e-s émérites.

Les relations avec les anciennes étudiantes et anciens étudiants sont particulièrement perceptibles lorsqu'elles font bouger les choses. À cet égard, nous sommes spécialement reconnaissants pour le soutien que nous recevons sous forme de fonds privés de la part des alumni. Les facultés des lettres et des sciences humaines ne sont malheureusement pas toujours en première ligne lorsqu'il s'agit d'obtenir des financements publics et des fonds. Le soutien

de fonds privés est d'autant plus efficace, car il permet de lancer des projets innovants et concrétiser des idées inédites. Il nous donne la marge de manœuvre nécessaire pour aborder de manière créative des questions sociales et culturelles importantes. Mais ce n'est qu'un aspect. Un tel soutien rend également perceptible le lien avec la communauté universitaire élargie. Ainsi, nous ne travaillons pas dans la

proverbiale tour d'ivoire, mais avec des portes et des portails ouverts.

Ce semestre de printemps, le retour à l'enseignement présentiel a apporté une bonne ambiance dans son sillage. Comme toutes les facultés telles que la nôtre, nous sommes soumis à une pression de développement et nous répondons à ces défis par de nouveaux programmes d'études, comme le programme de master interdisciplinaire «Digital Society», la création de l'Institut fribourgeois d'étude de la Renaissance et de l'époque moderne, mais aussi par la revalorisation des offres de niche, comme le rhéto-roman. Tout cela s'accompagne d'un renforcement de la recherche fondamentale, avec plus de 80 projets de recherche sponsorisés par le Fonds national suisse actuellement en cours. En bref, nous sommes sur la bonne voie.

terdisciplinaire «Digital Society», la création de l'Institut fribourgeois d'étude de la Renaissance et de l'époque moderne, mais aussi par la revalorisation des offres de niche, comme le rhéto-roman. Tout cela s'accompagne d'un renforcement de la recherche fondamentale, avec plus de 80 projets de recherche sponsorisés par le Fonds national suisse actuellement en cours. En bref, nous sommes sur la bonne voie.



Science Slam 2022 au Nouveau Monde

(Photo: © Farida Khali)

Prof. Dominik Schöbi  
Doyen

## Faculté des sciences et de médecine

### Le mot du doyen



(Photo: © Stemutz)

Les fonds tiers privés sont d'une importance capitale pour la Faculté des sciences et de médecine. Cela concerne d'une part le parc d'appareils qui est aujourd'hui indispensable à la recherche de pointe dans de nombreux domaines. Pour l'acquisition de tels appareils, nous dépendons de fonds tiers, comme notamment le Research Equipment (R'Equip) ou les programmes NCCR du Fonds national suisse, mais aussi d'autres sources comme FRIMAT ou le Centre Wyss.

Les fonds tiers sont généralement cofinancés par des contributions de l'université, ce qui a permis un renouvellement considérable du parc d'appareils ces dernières années. Ce renouvellement est nécessaire pour maintenir

la compétitivité de notre université et pour recruter des chercheurs de haut niveau. La proximité des départements de sciences et de médecine au sein d'une même faculté est un avantage de taille pour l'acquisition et l'exploitation communes d'appareils. De plus, beaucoup de ces appareils sont coûteux à entretenir et certains nécessitent des contrats de service onéreux, ce qui dépasse déjà en partie les moyens financiers de la fa-

culté. La faculté cherche ici des solutions en collaboration avec la direction de l'université.

Les fonds tiers sont également essentiels pour le financement des collaboratrices et collaborateurs. De nombreux groupes de recherche de la faculté proposent des postes de docteurant-e-s ou de post-doctorant-e-s financés par des fonds tiers et forment d'excellent-e-s spécialistes pour le marché du travail.



Recherche: expérience (Photo: © Volker Graf)

L'obtention de fonds tiers restera une priorité et devrait même gagner en importance. Dans ce contexte, je considère que le retrait de la Suisse des programmes européens de promotion de la recherche est problématique et j'espère, comme de nombreux-ses collègues, qu'une coopération constructive avec l'Europe se rétablira au plus vite.

Prof. Gregor Rainer  
Doyen

## Faculté de théologie

### Le mot du doyen



(Photo: © Thomas Delley)

La Faculté de théologie a bien posé les jalons pour l'avenir: le processus d'accréditation et d'évaluation s'est achevé avec succès; une association alumni a été créée; après le départ à la retraite de six professeurs, six nouveaux collègues ont pu être recrutés dans le cadre d'un concours public.

La faculté continuera à rechercher le dialogue avec d'autres sciences dans le sens d'un processus d'apprentissage mutuel; dans le dialogue avec d'autres églises, religions et visions du monde. Elle prendra au sérieux les préoccupations et les questions des hommes et des femmes d'aujourd'hui et contribuera à la construction d'un nouvel humanisme ainsi qu'à l'organisation d'une société marquée par

les principes de justice et de paix, de liberté et de vérité «pour tous», avec une attention particulière à la dignité humaine des personnes défavorisées. Elle s'efforcera, de manière autocritique et impitoyable, d'examiner les dérives de l'Église dans le passé et le présent et d'accompagner de manière critique et constructive le renouveau ecclésial nécessaire. Elle renforcera son propre profil scientifique et apportera ainsi les spécificités d'une attitude chrétienne en matière de foi et de valeurs dans le discours scientifique et social.

Ce faisant, elle cultivera et approfondira également ses propres caractéristiques: son internationalité et son réseau mondial, son bilinguisme, son intense activité de recherche et de publication, son interdisciplinarité et sa transdisciplinarité, son ouverture au dialogue œcuménique et interreligieux, sa capacité à s'immiscer objectivement dans les débats internes à l'université et dans les débats publics.



Étudiant-e-s et cathédrale (Photo: © Hugues Siegenthaler)

Ces dernières années, la faculté a été très active pour obtenir de fonds tiers privés. Grâce à un don régulier, nous disposons d'un fonds d'aide aux étudiant-e-s dans le besoin (auquel les alumni sont également invités à participer). Certains professeurs ont obtenu des succès auprès du FNS avec des projets de recherche. Mais dans l'ensemble, le domaine du fundraising peut être développé.

Prof. Mariano Delgado  
Doyen

## Financement des hautes écoles publiques – quel rôle pour nous Alumni?

L'essentiel du financement de l'Université de Fribourg, comme celui de toutes les hautes écoles publiques de Suisse, est assuré par les fonds publics. Les financements par des fonds tiers de certaines activités peuvent parfois représenter un avantage pour les institutions qui les décrochent, avoir différentes provenances et varier en fonction des domaines et des activités.

De manière générale, les financements par des fonds tiers doivent respecter des principes fondamentaux. Ils sont à organiser de manière à respecter la liberté académique et l'indépendance de nos hautes écoles. Ces éléments sont centraux en matière de gouvernance.

Nous souhaitons, dans cette édition d'Alumni ■ Info, aborder la thématique du financement de certaines activités de l'Université de Fribourg par des fonds tiers dans et amorcer une réflexion à ce sujet.

Notre association Alumni et Amis de l'Université de Fribourg entend en effet examiner si et

comment elle peut contribuer à la recherche de financement par des fonds tiers. La perspective à adopter pour cela est différente de celle qu'elle applique pour ses activités propres. Pour celles-ci, nos ressources proviennent non seulement des cotisations de nos membres, mais aussi de donations ou de revenus de différentes sortes. Nous les utilisons conformément à nos buts propres et aux conventions passées avec des tiers.

Pour nous, soutenir la recherche de fonds tiers consiste plutôt à mobiliser nos membres pour susciter la naissance d'une culture du don auprès de tous ceux qui pourraient trouver un bénéfice, ou simplement être intéressés, à participer au financement de projets au sein de l'université.

Alumni et Amis UniFR  
Martine Stoffel, Présidente  
David Claivaz, Vice-président



## Impressum Alumni ■ Info

### Editeur:

Alumni et Amis UniFR  
Université de Fribourg  
Avenue de l'Europe 20 – 1700 Fribourg  
Téléphone +41 (0) 26 300 70 33  
alumni@unifr.ch  
www.unifr.ch/alumni

### Tirage:

français 16 270 ex.  
allemand 15 400 ex.  
Parution une fois par année

### Rédaction:

Melchior Etlin (ME)  
Milena Castrovinci-Wermelinger (mcw)

### Préresse et impression:

Canisius SA, Fribourg

[www.linkedin.com/showcase/  
alumni-und-freunde-unifr](https://www.linkedin.com/showcase/alumni-und-freunde-unifr)



L'été 2022 marque l'accomplissement de la 3<sup>e</sup> et dernière année du Master en médecine humaine, un projet qui avait commencé en automne 2019, près de 125 ans après l'introduction de la 1<sup>re</sup> année de médecine en 1896. Ce Master est marqué par une intense immersion clinique, un modèle pédagogique créatif, des stages dans la 2<sup>e</sup> langue nationale et une



Remise du Prix  
MedAlumni 2021 à  
Joy Sudan (Photo: dr)

## MedAlumni Fribourg



forte coloration de médecine de famille. Le 16 novembre 2022, une après-midi de conférences sera organisée pour faire le bilan du premier master en médecine, avec des présentations et des témoignages.

jean-pierre.montani@unifr.ch  
www.unifr.ch/alumni/fr/associationsfacultaire/  
medalumni-fribourg

VEREINIGUNG DER ABSOLVENTINNEN UND ABSOLVENTEN  
DES HEILPÄDAGOGISCHEN INSTITUTS  
DER UNIVERSITÄT FRIEBURG/SCHWEIZ



influencés par eux (qui, à leur tour, influencent les pairs non handicapés), parfois différemment que les jeunes non handicapés. Lors de l'échange pratique de la deuxième partie de la conférence, deux groupes ont discuté chacun d'un cas concret et ont analysé l'influence des pairs dans une situation réelle.

info@vaf.ch  
www.vaf.ch

Le 18 mars 2022 a eu lieu la demi-journée de pédagogie curative sur le thème «Peereinfluss – Chancen und Risiken für Menschen mit einer Behinderung». La manifestation a été organisée par Christoph Müller et Gina Nenniger du département de pédagogie spécialisée de l'Université de Fribourg. Dans la première partie, Christoph Müller a donné un aperçu du contexte théorique et a expliqué ses propres résultats de recherche. Il en est ressorti que les enfants et les jeunes handicapés (et plus particulièrement les jeunes handicapés mentaux) réagissent fortement aux pairs et sont

L'ASFUDU, section de Fribourg, se retrouve une fois par mois lors d'un «mercredi volant» pour une conférence/discussion sur un thème annuel. Le thème en 2022 est: «femme et responsabilités». Ce sont de belles occasions de découvrir des personnalités, de créer de nouveaux liens avec des femmes d'univers scientifiques d'horizons différents, de toute génération et de se rencontrer lors de moments empreints de convivialité. Lors d'un des derniers rendez-vous nous avons accueilli

SVA Schweizerischer Verband der Akademikerinnen  
ASFUDU Association Suisse des Femmes Diplômées des Universités  
ASL Associazione Svizzera delle Laureate  
ASA Associazion Svizra da las Academicras

Section Fribourg

*Hannah Schlaepfer*, journaliste auprès de la RTS, responsable de l'antenne fribourgeoise. Contactez-nous – au plaisir de vous accueillir nombreuses!

asfdufribourg@gmail.com  
www.akademikerinnen.ch/fr/asfdu

## ALUMNI IUS FRILEX

UNIVERSITÉ DE FRIEBURG  
UNIVERSITÄT FREIBURG

ponctué une manifestation qui restera dans les mémoires. L'an prochain, le Service Pack 2023 aura lieu le 16 juin 2023. Des photos de la manifestation se trouvent sur notre page web.

ius-alumni@unifr.ch  
www.unifr.ch/ius/fr/faculte/alumni

Alumni IUS Frilex a repris de la vigueur dans cette période post-pandémie. Ainsi, après l'apéritif de la St-Nicolas fin novembre 2021, l'association des anciens de la Faculté de droit a organisé le traditionnel Service Pack 2022 le 10 juin 2022 avec des interventions remarquées des professeur-e-s de la faculté durant toute une après-midi dans les locaux de Miséricorde. Un apéritif-riche dans les jardins de la mensa a

## ALUMNI FRYTHEO

UNIVERSITÉ DE FRIEBURG  
UNIVERSITÄT FREIBURG

Le 14 novembre 2021 a eu lieu l'assemblée constitutive d'Alumni FRYTHEO, l'association des alumni de la Faculté de théologie de l'Université de Fribourg. L'association a pour but de renforcer les liens tissés avec l'université, de développer les réseaux professionnels et personnels et d'être présent dans la vie publique de la science, de l'Eglise et de la société. Les membres du comité souhaitent utiliser de manière fructueuse leurs différentes expériences et champs professionnels pour l'approfondissement souhaité des relations entre la Faculté de théologie d'une part et les divers domaines de l'Eglise et de la société d'autre part. L'association a devant elle un travail exigeant, mais qui en vaut certainement la peine. Les diplômé-e-s et les ami-e-s de la Faculté de théologie sont cordialement invité-e-s à devenir membres.

martin.kloekener@unifr.ch  
www.unifr.ch/alumni/fr/  
associationsfacultaire/alumni-frytheo

## ALUMNI SES

UNIVERSITÉ DE FRIEBURG  
UNIVERSITÄT FREIBURG

alumni-ses@unifr.ch  
www.unifr.ch/alumni/fr/  
associationsfacultaire/alumnises

## Agenda

### Les Assemblées générales

des associations Alumni et Amis UniFR,  
Alumni SES et Alumni FRYTHEO  
auront lieu le

lundi, 14 novembre 2022

Dies Academicus:  
mardi, 15 novembre 2022