

Universität Fribourg – Sommersemester 2006

Vorlesung Information Management

Prof. Dr. Thomas Myrach

Vortrag zum Thema „Strategische IT-Planung bei der UBS“

Vortragender UBS: Ueli Hunziker – Vice President Investment Controlling
Thema: Strategisches IT-Controlling am Beispiel des Grossprojektes
„Strategic Solution Program“

Datum: 28.4.2006

Zeit: 16.15 Uhr

Dauer: Der Vortrag dauert ca. 60 Minuten und ist gefolgt von ca. 30 Minuten Diskussion.

Ort: Campus der Sozial- und Wirtschaftswissenschaften, Pérolles, Irrtum vorbehalten
erreichbar mit dem Bus Nr. 1 vom Bahnhof Fribourg aus, Abfahrt direkt vor dem Bahnhof.

http://www.unifr.ch/informatics/dienste/access_map/default_d.php#

Zur Person:

Ueli Hunziker ist Vice President und stellvertretender Direktor und Leiter Investment Controlling bei der UBS AG in Zürich/Schweiz. Sein beruflicher Werdegang führte ihn von der Credit Suisse über ein Beratungshaus 1984 zur UBS. Hier war er in unterschiedlichen Leitungsfunktionen u.a. auch in Japan tätig. Ueli Hunziker ist Leiter Steering Committee Project Management, UBS Wealth Management und Business Banking, einem Bereich der UBS mit 44'000 Mitarbeitern.

Eine Aussage von Ueli Hunziker zum Vortragsthema

„Empirische Untersuchungen zeigen, dass der Grossteil der Unternehmen bei der Strategieumsetzung scheitert. Eine der Kernursachen dabei ist die fehlende Operationalisierung der Strategiekonzepte in konkrete Umsetzungsprogramme. Erfolgreiche Strategieumsetzung wird nach unserer Erfahrung in erster Linie durch die konsequente Implementierung strategischer Projekte und Initiativen erreicht. Ein effektives und effizientes Projektmanagement ist daher ein ausserordentlich wichtiger Erfolgsfaktor. Unternehmen müssen die dazu notwendigen Voraussetzungen in Ihrer Unternehmenstruktur und -kultur verankern. Dies erfordert vor allem, dass das im Unternehmen vorhandene Projekt-Know-how sowie „Best Practices“ über Ausbildungs- und Karriereentwicklungs-Programme wirksam eingesetzt und weiter entwickelt werden.“

Zum Inhalt des Vortrags

Zuerst erfolgt eine allgemeine Einführung in die strategische Ressourcenplanung bei der UBS. Dies beinhaltet auch die IT. Danach wird u.a. das Projektmanagement für strategische Projekte dargestellt und beschrieben, aber es wird auch auf die Bereiche der Tätigkeiten in der strategischen Ressourcenplanung der UBS eingegangen.

Ferner gibt der Vortrag auf folgende Fragen Antwort: Was ist ein Programm bei der UBS? Welche Programmschritte kommen in einem strategischen Investitionsprogramm vor? Welche Waves werden in Programmen definiert und durchgeführt? Wie sieht das Controlling strategischer Programme und Initiativen aus und welche Governance-Aspekte berücksichtigt die UBS in strategischen Investitionsprogrammen?

Herr Hunziker stellt die eingangs aufgeworfenen Fragen anhand des "Strategic Solution Program (SSP)" dar. Dies beinhaltete einen sehr grossen und über 7 Jahre dauernden Umbau der IT-Landschaft und -Architektur der UBS. Dabei ging es im Kern um die Ersetzung von UNIX-Rechnern durch IBM-Rechner, aber auch um die Neudefinition der IT-Architektur der UBS, etc. Anhand des Projektes SSP sollen ferner die für die strategische Planung definierten Vorgaben aufgezeigt werden und die entsprechenden (IT-) Governance- sowie KPI-Aspekte beleuchtet werden.